



T.C.
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI

2020 Mali Yılı İdare
Faaliyet Raporu

Şubat 2021

SUNUŞ

2020 yılı tüm Dünyayı tehdit eden yeni koronavirüs (Covid-19) küresel salgınının yarattığı olumsuz koşullarla mücadele içinde geçmiştir. Yükseköğretim Kurulu olarak bu süreçteki çalışmalarımızı esnek ve dinamik yönetim anlayışıyla yükseköğretim alanındaki olumsuzlukları en aza indirecek şekilde sürdürdük.

Başkanlığımızca yürütülen çalışmaların, başlatılan ve devam eden projelerin bu süreçte alınan kararlarla aksamadan sürdürülebilmesi için azami gayret gösterilmiş, mevzuat değişiklikleri ve yetki devirleri de dahil alınan bir dizi tedbir sonucu pandemide yükseköğretim alanında herhangi bir belirsizlik yaşanmamıştır. Kabine tarafından fiziki ortamlarda yüz yüze eğitimlere ara verilmesi kararını takiben Kurulumuzun aldığı kararlar çerçevesinde üniversitelerimiz en hızlı şekilde çevrimiçi teknolojileri kullanarak uzaktan eğitim yöntemiyle eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmişlerdir.

Kurulumuz, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı makamı başta olmak üzere, hükümetimiz, paydaşlarımız, akademik dünyamızın saygın üyeleri, kıymetli öğrencilerimiz ve sivil toplum kuruluşlarımız ile birlikte ulusal ve uluslararası uygulamaları da takip ederek salgın süreciyle ilgili Türk yükseköğretimi için kısa ve uzun vadeli politikalar üretmeye devam etmektedir. Bu politikalar sayesinde ki küresel salgına rağmen yükseköğretim kurumlarımıza yeni kayıt olan yabancı uyruklu öğrenci sayısında içinde bulunulan zor şartlara rağmen ciddi oranda artış olmuştur. Yeni YÖK konsepti ile başlatılan ve sürdürülen hedef odaklı uluslararasılaşma projesi sonucu BM Unesco raporuna göre Türkiye en fazla uluslararası öğrenci bulunan ilk on ülke arasına girmiştir. Avrupa yükseköğretim alanında Bologna Karnesinde sistemsal değerlendirmeler sonucu pek çok başlıkta tam not alınarak parlak bir başarıya imza atılmış ve böylece Türk yükseköğretim sistemindeki kurumsal iyileşmeler geçtiğimiz aylarda Bologna Bakanlar zirvesinde tescillenmiştir.

Kaliteyi merkeze alan yeni ve yenilikçi girişimlerimiz ile başlattığımız ve birçoğu yükseköğretim tarihinde ilk olma niteliğine sahip projelerimizi çeşitlilik, misyon farklılaşması, ihtisaslaşma, öncelikli alanlar, hedef odaklı uluslararasılaşma, açık bilim-açık erişim, dijital dönüşüm, kritik teknolojiler gibi kavramlar etrafında şekillendirmeye devam ediyoruz. Bugün Türk yükseköğretim sistemi “Araştırma Üniversiteleri”, “Bölgesel Kalkınma Odaklı Üniversiteler”, “Mesleki Uygulama Üniversiteleri”, “Tematik Üniversiteler” gibi niteliği itibariyle farklı misyonlar üstlenen üniversitelere sahiptir. Yine ilk defa YÖK tarafından ülkemizin ve bilim hayatımızın öncelikli 100 alanının tespit edildiği, doktora eğitimine yeni bir vizyon kazandıran YÖK 100/2000 Doktora Projemiz ülkemiz akademisine ve endüstrisine değer katmaya devam etmektedir.

Diğer taraftan üniversitelerimizin bilimsel faaliyetlerinin ve misyonlarının ülkemizin kalkınma yolundaki tercihleri ve öncelikleri ile uygun bir şekilde ilişkilendirilmesine katkı sağlamak üzere kişilerin değil, alanların öncelendiği “YÖK-Gelecek” projesi ile Türk yükseköğretim sisteminde

akademide liyakat temelli istihdam için geliştirdiğimiz ve yakın zamanda akademi dñnyasının hizmetine sunulan “YÖK Akademik Kariyer-Liyakat Platformu” da hayata geçirdiğimiz projelerimiz arasında yer almaktadır. Eđitimde fırsat eşitliği ve sosyal adalet hususlarını ön planda tuttuğumuz çalışmalarımızdan biri de “YÖK Anadolu Projesi”dir. Bilimsel ve sosyal etki değeri yüksek olan bu proje ile kıdemli üniversitelerimizin uzun yıllar içinde inşa etmiş oldukları akademik ve inovatif birikimlerini gelişmekte olan genç üniversitelerimize taşımayı hedefliyoruz.

Özellikle son yıllardaki hızlı teknolojik gelişmelerle gelen değişim, sosyal ve ekonomik hayatın her alanında fark edilmektedir. İletişim teknolojilerindeki bu müthiş ilerlemeler, köklü değişimleri, fırsatları ve ciddi tehditleri de beraberinde getiriyor. Geleceğin işlerini, yeteneklerini ve iş gücünü planlarken Türk Yükseköğretimi olarak bu büyük dijital değişimi de göz önünde tutuyoruz. Kısa vadeli mesleki beceri tabanlı programların desteklenmesinin yanı sıra üniversitelerin toplumu geliştiren, geniş perspektif kazandıran şümillü yapısına güç kazandırmaya, destek vermeye devam etmeliyiz. Bu bağlamdan olmak üzere “Güçlü Türkiye” hedefinde daimi tekamül esaslı bir yükseköğretim sistemi inşası için 2023’ün Türkiye’sini şekillendirecek ve yönetecek nitelikli beşeri sermayeyi yetiştirmeyi ilke ediniyoruz.

Yeni YÖK olarak nihai noktada hedefimiz olan “nitelikli bilgi üretmek” ve “nitelikli insan gücü yetiştirmek” için ortaya koyduğumuz ve kamuouyu ile paylaştığımız proje ve hedeflerin çoğunun 11. Kalkınma Planında da yer almış olması bizleri şevklendirmektedir. Küresel salgın sürecini yaşadığımız 2020 yılında bazı hedeflerimize tam olarak ulaşamamış olmakla beraber Kalkınma Planındaki bu hedeflere en kısa sürede ulaşacağımıza inanıyoruz ve bunun için çalışıyoruz. Yeni ve yenilikçi projelere yoğun bir şekilde yer veren, teferruata müdahale eden değil, makro düzeyde planlama yapan bir kurum olma yolunda katettiğimiz mesafe önemlidir. Sistemin tedrici ve daimi tekamül esaslı bir şekilde dönüşümü gerçekleşmektedir. Sosyal adalet ve fırsat eşitliğine önem vermekte, bütün projelerimizi bu minvalde kurgulamaktayız.

2021 yılında da yeni ve yenilikçi girişimlerimiz ve kısa vadede sonuç üreten projelerimiz devam edecektir.

Prof. Dr. M. A. Yekta SARAÇ
YÖK Başkanı

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER	1
A. MİSYON VE VİZYON	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1. Fiziksel Yapı	4
2. Teşkilat Yapısı	4
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	10
4. İnsan Kaynakları	12
5. Sunulan Hizmetler.....	14
5.1 Yükseköğretim Denetleme Kurulu	14
5.2 İç Denetim Birim Başkanlığı	15
5.3 Özel Kalem Müdürlüğü	16
5.4 Genel Sekreterlik	16
5.5 Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.....	17
5.6 Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığı	18
5.7 İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	19
5.8 İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı.....	19
5.9 Personel Dairesi Başkanlığı.....	20
5.10 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	22
5.11 Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	24
5.12 Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı	25
5.13 Vakıf Yükseköğretim Kurumları Daire Başkanlığı	26
5.14 Yayın Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	27
5.15 Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı	28
5.16 Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	29
5.17 Hukuk Müşavirliği.....	30
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	30
II. AMAÇ VE HEDEFLER	32
A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	32
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	34
A. MALİ BİLGİLER	34
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	34
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	34
3. Mali Denetim Sonuçları.....	38
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	39

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	39
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	41
2.1 Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler	41
2.2 Performans Denetim Sonuçları.....	45
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	46
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	69
5. Diğer Hususlar	71
5.1. Faaliyet Bilgileri	71
5.1.1 Denetleme Kurulu Başkanlığı	71
5.1.2 İç Denetim.....	71
5.1.3 Özel Kalem Müdürlüğü.....	72
5.1.4 Genel Sekreterlik	72
5.1.5 Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.....	73
5.1.6 Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığı.....	84
5.1.7 İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı.....	86
5.1.8 İnşaat, Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı.....	87
5.1.9 Personel Dairesi Başkanlığı.....	88
5.1.10 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	89
5.1.11 Tanıma ve Denklik Hizmetleri Daire Başkanlığı.....	91
5.1.12 Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı	99
5.1.13 Vakıf Yükseköğretim Kurumları Koordinasyon Dairesi Başkanlığı	101
5.1.14 Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	101
5.1.15 Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı.....	103
5.1.16 Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği.....	106
5.1.17 Hukuk Müşavirliği	107
5.1.18 Diğer Faaliyetler.....	107
5.2 Proje Bilgileri	108
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	110
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	110
B. ÜSTÜNLÜKLER	110
C. GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER	110
D. DEĞERLENDİRME	111
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	111
ÜNİVERSİTELERARASI KURUL BAŞKANLIĞI 2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU	112

TABLolar

Tablo 1 Taşınmazlar ve Kullanım Alanları Tablosu	4
Tablo 2 Yükseköğretim Kurumlarının Sayıları	5
Tablo 3 Yükseköğretim Kurulu Personel Sayıları	12
Tablo 4 Yükseköğretim Kurulu Personelinin Demografik Dağılımı	13
Tablo 5 2018-2020 Yılları Arası Ekonomik Kodlara Göre Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tutarlarının Dağılımları	35
Tablo 6 2018-2020 Yılları Karşılaştırmalı Gelir Tablosu	36
Tablo 7 Değişim Programları ve Destek Bursları Çerçevesinde Devlet Üniversitelerine Aktarılan Kaynak Tutarları.....	37
Tablo 8 Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu	39
Tablo 9 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 1)	41
Tablo 10 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 2)	42
Tablo 11 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 3)	43
Tablo 12 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 4)	44
Tablo 13 Performans denetim sonuçları Tablosu	45
Tablo 14 Stratejik Plan Hedef Kartları Tabloları	46
Tablo 15 Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirme Tablosu.....	69
Tablo 16 Akademik Özgeçmiş Sistemine Giriş Sayıları İstatistikleri (2014-2020)	79
Tablo 17 2015-2020 Yıllarında Açılan Devlet ve Vakıf Yükseköğretim Kurumları ile Mevcut Üniversitelerde Açılan Yüksekokul, Enstitü, Fakülte ve Bölümler	84
Tablo 18 2020 Yılında Düzenlenen Toplantı Bilgileri	85
Tablo 19 2020 Yılında Yapılan İşler	87
Tablo 20 Devlet Üniversitelerine Tahsis Edilen Kadroların Dağılımı	88
Tablo 21 Yıllara Göre Denklik Başvuru Sayıları	91
Tablo 22 2020 Yılında Yapılan Bilim Alanı Danışma Komisyonları Onay Otomasyonu Üzerinden Karara Bağlanan Dosya Sayısı.....	92
Tablo 23 2020 yılında Derecelerine Göre Denklik Sayıları	95
Tablo 24 Uluslararası İlişkilere Ait Ayrıntılı Faaliyet Verileri	100
Tablo 25 2020 Yılında Ulusal Tez Merkezine Ait Veriler	103
Tablo 26 Sağlık Lisans Tamamlama Programı, Dikey Geçiş Sınavı Ve Mühendislik Tamamlama Programı Kapsamında 2020 Yılına Ait Tablo	105
Tablo 27 Hukuk Müşavirliği 2020 Yılı Faaliyetleri	107
Tablo 28 2015-2016-2017-2018-2019-2020 Yılları Evrak Sayıları	107

ŞEKİLLER

Şekil 1 Teşkilat Şeması	8
Şekil 2 Başvuruların Ülke Gruplarına Göre Dağılımları.....	93
Şekil 3 Ülkelere Göre Başvuru Sayıları	94
Şekil 4 Başvuru Sahiplerinin Uyruklarına Göre Dağılımı - 2021	94
Şekil 5 Ülke Gruplarına Göre Alınan Karar Sayıları - 2020	95
Şekil 6 Denklik Verilen İlk 10 Lisans Programı – 2020	96
Şekil 7 Denklik Verilen İlk 10 Yüksek Lisans Programı – 2020	96
Şekil 8 Lisans Düzeyinde Denklik Verilen İlk 10 Ülke - 2020.....	97
Şekil 9 Yüksek Lisans Düzeyinde Denklik Verilen İlk 10 Ülke – 2020.....	97

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

ABAYS: Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi

ABS: Arıza Bildirim Sistemi

AKTS: Avrupa Kredi Transfer Sistemi

ASAL: Asker Alma Genel Müdürlüğü

AYA: Avrupa Yükseköğretim Alanı

BADK: Bilim Alanı Danışma Komisyonu

BAP: Bilimsel Araştırmalar Projesi

BELGENET: Belge Yönetim Programı

CİMER: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi

DBS: Doçentlik Bilgi Sistemi

DBYS: Denklik Bilgi Yönetim Sistemi

DDYS: Dava ve Denetleme Yönetim Sistemi

DDYS: Dava ve Denetleme Yönetim Sistemi

DİB: Dışişleri Bakanlığı

DUS: Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı

EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi

ENIC/NARIC: Avrupa Bilgi Merkezi Ağır

ENQA: Avrupa Yükseköğretimde Kalite Güvencesi Birliği

ET 2020: Avrupa 2020 Yeni Stratejik İşbirliği Çerçevesi

EQAR: Avrupa Yükseköğretimde Kalite Güvencesi Kaydı

EUA: Avrupa Üniversiteler Birliği

EUS: Eczacılıkta Uzmanlık Sınavı

FOET: Uluslararası Eğitim ve Öğretim Alanları Sınıflaması,

HİTAP: Hizmet Takip Programı

ISCED: Uluslararası Standart Eğitim Sınıflandırması

İGPS: İnsan Gücü Planlama Sistemi

İŞKUR: Türkiye İş Kurumu

KAMAG: Kamu Araştırmaları Destek Grubu

KBRN: Kimyasal, Biyolojik, Radyoaktif ve Nükleer

KEP: Kayıtlı Elektronik Posta

KHK: Kanun Hükmünde Kararname

KKTC: *Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti*

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KYK: Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü

MEB: Milli Eğitim Bakanlığı

MERNİS: Merkezi Nüfus İdare Sistemi
MGYS: YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
MTB: Mezuniyet Tanıma Belgesi
MYK: Mesleki Yeterlilik Kurumu
MYO: Meslek Yüksekokulu
NATO: Kuzey Atlantik Paktı veya Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi
OHAL: Olağanüstü Hal
ORCID: Araştırmacı Kimlik Tanımlama
ÖSYM: Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
SBB: Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SBYS: Seviye Tespit Sınavı
SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu
TBMM: Türkiye Büyük Millet Meclisi
TEBİP: Temel Bilimler Programları
TTO: Teknoloji Transfer Ofisi
TURQUAS Project: Türk Kalite Güvencesi Projesi
TUS: Tıpta Uzmanlık Sınavı
TÜBESS: Erişime Kapalı Tezlerden Yararlandırma
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
TYYÇ: Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi
ULAKBİM: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
UNESCO: Birleşmiş Milletler Eğitim ve Bilim Kültür Örgütü
ÜAK: Üniversitelerarası Kurul
YABSİS: Yabancı Akademisyen Bilgi Sistemi
YBYS: Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi
YBYS: Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi
YDS: Yabancı Dil Sınavı
YDUS: Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı
YKS: Yükseköğretim Kurumları Sınavı
YÖK Atlas: Yükseköğretim Program Atlası
YÖK PKYS: YÖK Program ve Kontenjan Yönetim Sistemi
YÖK YUDAB: Yükseköğretim Kurulu Yurt Dışı Araştırma Bursları
YÖK-ÖYP: Yükseköğretim Kurulu Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı
YÖKSİS: Yükseköğretim Bilgi Sistemi
YU: Yabancı Uyruklu

GENEL BİLGİLER

A. MİSYON ve VİZYON

Misyon: Yükseköğretimi planlamak, düzenlemek, yönlendirmek ve denetlemek suretiyle ülkenin bilimsel, sosyal, ekonomik ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak.

Vizyon: Ülkemizin kalkınma hedefleri doğrultusunda nitelikli bilimsel faaliyetler yürütmek, araştırma süreçlerini teşvik etmek, bilgi ve teknoloji üretmek, bilimsel verileri yaymak, yükseköğretim kurumlarımızı evrensel bilim dünyasının seçkin üyeleri haline getirmek ve milli, ahlaki, insani değerleri taşıyan topluma yararlı olma şuuruna sahip bireyler yetiştirmek.

B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Yükseköğretim kurumlarının öğretimini planlamak, düzenlemek, yönetmek, denetlemek, yükseköğretim kurumlarındaki eğitim, öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerini yönlendirmek, bu kurumların kanunda belirtilen amaç ve ilkeler doğrultusunda kurulmasını, geliştirilmesini ve üniversitelere tahsis edilen kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamak ve öğretim elemanlarının yetiştirilmesi için planlama yapmak amacıyla Anayasanın 131 inci maddesine göre kurulmuş olan Yükseköğretim Kurulunun görevleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinde belirtilmiştir. Söz konusu maddeye göre Yükseköğretim Kurulunun görevleri;

- a) Yükseköğretim kurumlarının bu Kanunda belirlenen amaç, hedef ve ilkeler doğrultusunda kurulması, geliştirilmesi, eğitim, öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve yükseköğretim alanlarının ihtiyaç duyduğu öğretim elemanlarının yurt içinde ve yurt dışında yetiştirilmesi için kısa ve uzun vadeli planlar hazırlamak, üniversitelere tahsis edilen kaynakların, bu plan ve programlar çerçevesinde etkili bir biçimde kullanılmasını gözetim ve denetim altında bulundurmak,
- b) Yükseköğretim kurumları arasında bu Kanunda belirlenen amaç, ilke ve hedefler doğrultusunda birleştirici, bütünleştirici, sürekli, ahenkli ve geliştirici işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- c) Üniversite çalışmalarının en verimli düzeyde sürdürülmesi için büyümenin sınırlarını tespit etmek ve yaz öğretimi, gece öğretimi, ikili öğretim gibi tedbirler almak,
- d) Devlet kalkınma planlarının ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesi içinde;

(1) (Mülga: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)

(2) Bir üniversite içinde fakülte, enstitü ve yüksekokul açılmasına, birleştirilmesi veya kapatılması ile ilgili olarak doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere dayalı kararlar almak ve gereği için Milli

Eğitim Bakanlığına sunmak,

Yükseköğretim kurumları içinde bölüm, anabilim ve anasanat dalları ile uygulama ve araştırma merkezi açılması, birleştirilmesi veya kapatılması; konservatuvar, meslek yüksekokulu veya destek, hazırlık okul veya birimleri kurulması ile ilgili olarak doğrudan veya üniversitelerden gelecek öneriler üzerine karar vermek,

Eğitim - öğretimin aksaması sonucunu doğuracak olaylar dolayısıyla öğrenime ara verilmesine veya tekrar başlatılmasına ilişkin olarak üniversitelerden gelecek önerilere göre veya doğrudan karar verip uygulatmak,

(3) (Mülga: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)

(4) (Ek: 18/6/2017-7033/13 md.) Yükseköğretim kurumlarının ihtisaslaşmasına yönelik çalışmalar yapmak ve bu konuda karar vermek.

- e) Yükseköğretim kurumlarında eğitim, öğretim programlarının asgari ders saatlerini ve sürelerini, öğrencilerin yatay ve dikey geçişleriyle ve yüksekokul mezunlarının bir üst düzeyde öğrenim yapmalarına ilişkin esasları Üniversitelerarası Kurulun da görüşlerini alarak tespit etmek,
- f) Üniversitelerin ihtiyaçlarını, eğitim, öğretim programlarını, bilim dallarının niteliklerini, araştırma faaliyetlerini, uygulama alanlarını, bina, araç, gereç ve benzeri imkânlar ve öğrenci sayılarını ve diğer ilgili hususları dikkate alarak; üniversitelerin profesör, doçent ve doktor öğretim üyesi kadrolarını dengeli bir oranda tespit etmek,
- g) Her yıl üniversitelerin verecekleri faaliyet raporlarını inceleyerek değerlendirmek; üstün başarı gösterenlerle, yeterli görülmeyenleri tespit etmek ve gerekli önlemleri almak,
- h) Üniversitelerin her eğitim, öğretim programına kabul edeceği öğrenci sayısı önerilerini inceleyerek kapasitelerini tespit etmek; insan gücü planlaması, kurumların kapasiteleri ve öğrencilerin ilgi ve yetenekleri doğrultusunda ortaöğretimdeki yönlendirme esaslarını da dikkate alarak öğrencilerin seçilmesi ve kabul edilmesi ile ilgili esasları tespit etmek,
- i) Yükseköğretim kurumlarında ve bu kurumlara girişte imkân ve fırsat eşitliği sağlayacak önlemleri almak,
- j) Her eğitim-öğretim programında öğrencilerden alınacak harca ait ilgili yükseköğretim kurumlarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak,
- k) Yükseköğretim üst kuruluşları ile üniversitelerce hazırlanan bütçeleri tetkik ve onayladıktan sonra Milli Eğitim Bakanlığına sunmak,
- l) Rektörlerin disiplin işlemlerini kovuşturmak ve karara bağlamak, öğretim elemanlarından bu Kanunda öngörülen görevleri yerine getirmekte yetersizliği görülenler ile bu Kanunla belirlenen yükseköğretimin amaç, ana ilkeleri ve öngördüğü düzene aykırı harekette bulunanları rektörün önerisi üzerine veya doğrudan, normal usulüne göre, yükseköğretim kurumları ile ilişkilerini kesmek,
- m) Çeşitli bilim ve sanat alanlarında bilimsel milli komiteler ve çalışma grupları kurmak,

- n)** Gerektiğinde yeni kurulan veya gelişmekte olan üniversitelere gelişmiş üniversitelerin eğitim-öğretim ve eleman yetiştirme alanlarında yapacağı katkıyı gerçekleştirmek için gelişmiş üniversiteleri görevlendirmek ve bu konudaki uygulama esaslarını tespit etmek,
- o)** Vakıflar tarafından kurulacak yükseköğretim kurumlarının bu Kanun hükümlerine göre açılması hususundaki görüş ve önerilerini Cumhurbaşkanlığı Makamına sunmak, bu kurumlara ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak ve bunları gözetmek, denetlemek,
- p)** Yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarından alınmış ön lisans, lisans ve lisansüstü diplomaların denkliğini tespit etmek,
- q)** Bu Kanunla kendisine verilen diğeri görevleri yapmaktır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Yükseköğretim Kurulu 7 blok, ek hizmet binası, kantin, güvenlik, sığınak ve bahçe sirkülasyon alanları olmak üzere toplam 92.979 m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 1 Taşınmazlar ve Kullanım Alanları Tablosu

Taşınmazın Cinsi	Kullanım Alanı	Yüzölçümü (m2)
Hizmet Binası	B1 Blok (3 Kat)	4.641
	B2 Blok (5 Kat)	6.000
	B3 Blok (4 Kat)	4.140
	B4 Blok (3 Kat)	2.756
	B5 Blok (6 Kat)	7.200
	B 6 Blok (2 Kat)+sığınak	4.921
	B7 Blok (6 Kat)	7.200
	Ek Hizmet Binası (3 Kat)	570
	Lojman Binası	3.082
	Güvenlik Binası (Ana giriş)	128
	Güvenlik (Lojman girişi)	13
	Güvenlik (Kapalı Garaj girişi)	15
	Su Deposu	267
	Kantin + PTT	76
Açık Otopark	Açık Otopark	7.475
Kapalı Garaj	Kapalı Garaj	3.500
Bahçe ve Sirkülasyon Alanları	Bahçe ve Sirkülasyon Alanları	32.905
TOPLAM		92.979

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

2. Teşkilat Yapısı

Tarihçe

Yükseköğretim Kurulu, 1982 Anayasası'nın 131. Maddesine göre; Yükseköğretim kurumlarının öğretimini planlamak, düzenlemek, yönetmek, denetlemek, yükseköğretim kurumlarındaki eğitim, öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerini yönlendirmek bu kurumların kanunda belirtilen amaç ve ilkeler doğrultusunda kurulmasını, geliştirilmesini ve üniversitelere tahsis edilen kaynakların etkili bir

biçimde kullanılmasını sağlamak ve öğretim elemanlarının yetiştirilmesi için planlama yapmak maksadı ile kurulmuştur. Kurulun teşkilatı, görev, yetki, sorumluluğu ve çalışma esasları 1981’de çıkarılan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir. Bu kanuna göre Yükseköğretim, akademik, kurumsal ve idari yönden yeniden yapılanmıştır; Türkiye'deki tüm yükseköğretim kurumları Yükseköğretim Kurulu (YÖK) çatısı altında toplanmış, akademiler üniversitelere, eğitim enstitüleri eğitim fakültelerine dönüştürülmüş ve konservatuvarlar ile meslek yüksekokulları üniversitelere bağlanmıştır. Dikkatten sürekli kaçan husus ise şudur. Geçen 40 yıl boyunca pek çok mevzuat değişikliği yapılmış ve ilgili kanun ve alt normları yüzlerce konuda içinde yaşanan şartlara göre güncellenmiştir.

Yıllar itibariyle yükseköğretim kurum sayıları Tablo 2’de gösterilmektedir.

Tablo 2 Yükseköğretim Kurumları Sayıları

Yükseköğretim Kurumlarının Sayıları				
Yıl	Devlet	Vakıf Yükseköğretim Kurumları	Vakıf Myo	Toplam
1984	27	1	-	28
1994	53	3	-	56
2004	53	24	-	77
2011	103	62	6	171
2012	103	65	8	176
2013	104	71	8	183
2014	104	72	8	184
2015	109	76	8	193
2016	111	63	7	181
2017	112	68	5	185
2018	129	72	5	206
2019	129	73	5	207
2020	129	74	4	207

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu İnternet Sayfası (<https://istatistik.yok.gov.tr/>)

Yükseköğretim Kurulunun tanımı, 06.11.1981 tarihli ve 17506 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 6 ncı maddesinde yapılmış ve organları sıralanmıştır.

Buna göre;

a. Yükseköğretim Kurulu, tüm yükseköğretimi düzenleyen ve yükseköğretim kurumlarının faaliyetlerine yön veren, bu kanunla kendisine verilen görev ve yetkiler çerçevesinde özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip bir kuruluştur. Yükseköğretim Kuruluna; Yükseköğretim Denetleme

Kurulu ile gerekli planlama, araştırma, geliştirme, değerlendirme, bütçe, yatırım ve koordinasyon faaliyetleri ile ilgili birimler bağlıdır. Yükseköğretim Kurulu Organları; Genel Kurul, Yürütme Kurulu ve Başkandan ibarettir.

b. Yükseköğretim Kurulu;

(1) **(Değişik: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)** Cumhurbaşkanı tarafından; rektörlük ve öğretim üyeliğinde başarılı hizmet yapmış profesörlere öncelik vermek suretiyle **seçilen yedi, temayüz etmiş** üst düzeydeki Devlet görevlileri veya emeklileri arasından seçilen yedi,

(2) **(Mülga: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)**

(3) **(Mülga: 14/7/2004 – 5218/2 md.)**

(4) **(İptal: Anayasa Mahkemesi'nin 14/5/1997 tarihli ve E.: 1997/21, K.: 1997/48 sayılı Kararı ile)**

(5) Üniversitelerarası Kurulca, Kurul üyesi olmayan profesör öğretim üyelerinden seçilip Cumhurbaşkanı tarafından atanan yedi, olmak üzere toplam yirmi bir kişiden oluşur.

(Değişik ikinci paragraf: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.) Üniversitelerarası Kurulca seçilenlerden bir ay içinde Cumhurbaşkanı tarafından atanmayanların yerine yeni adayların seçimleri iki hafta içinde yapılmadığı takdirde, Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır.

Kamu kurum ve kuruluşlarında görevli olanlardan üyeliğe seçilenlerin kurumlarıyla ilişkileri devam eder.

c. Yükseköğretim Kurulu Organları; Genel Kurul, Başkan ve Yürütme Kurulu'ndan ibarettir.

Yükseköğretim Genel Kurulu, yukarıdaki (b) fıkrasında yazılı kişilerden oluşur. Genel Kurul her yarıyılıda en az üç defa toplanır. Başkanın çağrısı veya üyelerin en az üçte birinin yazılı isteği üzerine olağanüstü toplantılar yapılabilir.

Cumhurbaşkanı, Kurul üyeleri arasından dört yıl süreyle bir Başkan seçer. Kanun ve yönetmelik hükümleriyle Yükseköğretim Genel Kurulu ve Yürütme Kurulu kararlarının uygulanmasından sorumlu olan Başkan, Kurulu temsil eder, seçimi Kurula verilen akademik personelin ve diğer kişilerin atamalarını yapar.

Yürütme Kurulu, Başkan dahil dokuz kişiden oluşur. Yürütme Kuruluna katılacak olan ve Genel Kurul üyeleri arasından seçilecek iki başkan vekilinden biri Kurul Başkanınca; diğeri ise Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurulca Yürütme Kuruluna katılacak diğer altı üyenin dördü 6 ncı maddenin (b) fıkrasının (1) inci bendinde; ikisi aynı fıkranın; ikisi ise aynı fıkranın (5) inci bendinde belirtilen üyeler arasından seçilir. **(Ek: 23/12/1988 - KHK - 351/13 md.; Mülga son cümle: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)**

Başkan, Yükseköğretim Genel Kurulu ile Yürütme Kurulu'na başkanlık eder. Başkanın yokluğunda, Başkanın görevlendirdiği başkan vekillerinden biri Başkana vekâlet eder.

Genel Kurul, Yükseköğretim Kanunu ile kendisine verilen görevlerden, Yükseköğretim kurumlarının öğretiminin planlanması, düzenlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi, yönetmeliklerin hazırlanması, yükseköğretim üst kuruluşlarıyla, üniversitelerce hazırlanan bütçelerin tetkik ve onaylanması dışında kalan yetki ve görevlerinden uygun gördüğü bölümleri Yürütme Kuruluna devredebilir.

Yükseköğretim Genel Kurulunun toplantı nisabı on dört, Yürütme Kurulunun toplantı nisabı ise altıdır. Genel Kurul ile Yürütme Kurulunda kararlar toplantıya katılanların oy çokluğu ile alınır. Oylamalarda eşitlik olması halinde, Başkanın oyu iki sayılır.

2547 sayılı Kanunun 8 inci maddesine göre, Yükseköğretim Kurulu adına üniversiteleri, bağlı birimlerini, öğretim elemanlarını ve bunların faaliyetlerini gözetim ve denetim altında bulundurmak üzere Yükseköğretim Kuruluna bağlı bir kuruluş olarak **Yükseköğretim Denetleme Kurulu** teşekkül ettirilmiştir.

2547 sayılı Kanunun 8. maddesinde, Yükseköğretim Denetleme Kurulu:

- (1) Yükseköğretim Kurulu tarafından profesörler ve bakanlık merkez teşkilatlarında en az on yıl müfettiş veya denetçi olarak çalışanlar arasından önerilecek onbeş üyeden,
 - (2) Yargıtay, Danıştay ve Sayıştay tarafından gösterilecek üçer aday arasından Yükseköğretim Kurulu tarafından seçilip önerilecek birer üyeden,
 - (3) Milli Savunma Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığınca seçilecek birer üyeden,
- oluşmaktadır.

2547 sayılı Kanunun 3 üncü maddesi ile bir üst kuruluş olarak tanımlanan, aynı Kanunun 11 inci maddesi ile kuruluş, işleyiş ve görevleri belirlenen ancak ayrı bir tüzel kişiliği bulunmayan **Üniversitelerarası Kurul** bulunmaktadır.

Üniversitelerarası Kurul, üniversite rektörleri ile her üniversite senatosunun o üniversiteden dört yıl için seçeceği birer profesörden oluşur.

Rektörler, Üniversitelerarası Kurula, bir yıl süre ile üniversitelerin Cumhuriyet dönemindeki kuruluş tarihlerine göre, sıra ile başkanlık yaparlar.

Kurul bünyesinde Yönetim Kurulu kurulur. Yönetim Kurulu, Üniversitelerarası Kurul Başkanı ile fen-mühendislik, sağlık ve sosyal bilimler alanlarından üçer üye ve güzel sanatlar alanından bir üye olmak üzere toplam on bir üyeden oluşur. Üyeler, farklı yükseköğretim kurumlarında görev yapan profesör öğretim üyeleri arasından Üniversitelerarası Kurul tarafından bir yıl için seçilir. Süresi dolan üye yeniden seçilebilir. Üniversitelerarası Kurul, Yükseköğretim Kuruluna üye seçmek dışındaki görevlerini Yönetim Kuruluna devredebilir. Yönetim Kurulu ayda en az bir defa toplanır. Yönetim Kurulu üyelerine, Yükseköğretim Genel Kurulu üyelerine ödenen tutarda huzur hakkı aynı usul ve esaslar çerçevesinde ödenir.

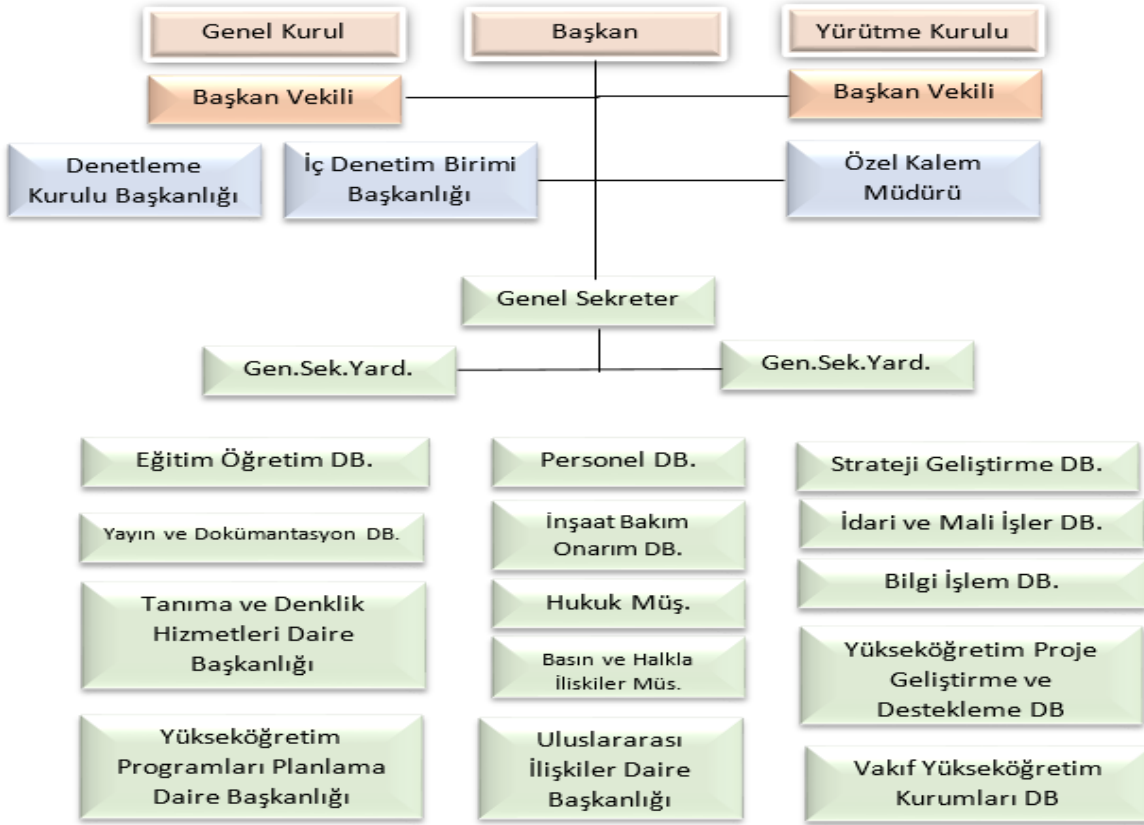
Kurul, çalışmalarını kolaylaştırmak ve üniversitelerarasında ve uluslararası yükseköğretim kurumları ile işbirliğini düzenlemek amacı ile sürekli ve geçici birimler ve komisyonlar kurabilir. Bu birim ve komisyonların teşkil ve çalışma esasları Üniversitelerarası Kurulca belirlenir.

Üniversitelerarası Kurul, idari teşkilatının ve buna bağlı olarak bütçesinin küçük olması nedeniyle Analitik Bütçe Sınıflandırmasına göre Yükseköğretim Kurulu bütçesi içerisinde yer verilmiştir. Bu nedenle Üniversitelerarası Kurula ait Birim Faaliyet Raporu, Yükseköğretim Kurulu İdare Faaliyet Raporunun ekinde ayrıca yer almıştır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Teşkilat Şeması

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname gereğince Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Başkana bağlı merkez yönetim örgütünün başında yer alan Genel Sekreterin idaresindeki Genel Sekreterlik ve Genel Sekreterliğe bağlı Daire Başkanlıkları, Müşavirlikler ve diğer birimlerden oluşur.

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI TEŞKİLAT ŞEMASI



Şekil 1 Teşkilat Şeması

Komisyonlar ve Çalışma Grupları:

- Rektör Adaylarını İnceleme Komisyonu
- Dekan ve Diğer Adayları Değerlendirme Komisyonu
- Denetleme Kurulu Adaylarını İnceleme Komisyonu
- Eğitim Komisyonu
- Kadro Komisyonu
- YÖK-ÖYP Komisyonu
- Sağlık Eğitimi Komisyonu
- Hukuk İşleri ve Mevzuat Komisyonu
- Tanıma ve Denklik Komisyonu
- MYO Komisyonu
- Müşterek Komisyon
- Vakıf Yükseköğretim Kurumları Koordinasyon Komisyonu
- Yükseköğretim Kurulu Etik Komisyonu
- Yükseköğretim Kurulu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Komisyonu
- Akademide Kadın Çalışmaları ve Sorunları Komisyonu
- Akademik Değişim ve Destek Programı Komisyonu
- Lisans Tamamlama Komisyonu
- Cumhurbaşkanlığı, Başbakanlık, Emniyet Teşkilatı ve Benzeri Kamu Kurum ve Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu
- Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Komisyonu
- Üniversite Hastaneleri Koordinasyon Komisyonu
- Kurumlararası İlişkiler Komisyonu
- Rücu Komisyonu
- Yükseköğretim Yeterlilikler Komisyonu
- Öğretim Elemanlarının İhraç ve İadelerini Değerlendirme Komisyonu
- TTO İzleme ve Değerlendirme Komisyonu
- YÖK Proje Değerlendirme ve İzleme Komisyonu
- Teknik Öğretmenler için Düzenlenecek Olan Mühendislik Tamamlama Programları Müfredat Çalışma Komisyonu
- Son Soruşturma Yetkili Kurulu
- Öğretim Üyesi ve Araştırmacı Yetiştirme Kurulu
- Yükseköğretim Dergisi Yayın Kurulu
- Öğretmen Yetiştirme Çalışma Grubu
- Engelli Öğrenci Çalışma Grubu
- Uzaktan Eğitim Çalışma Grubu
- MYO Çalışma Grubu

- Ortak Diploma Çalışma Grubu
- Döner Sermaye Çalışma Grubu
- Ortadoğu'da Akademik Mirası Koruma Projesi Çalışma Grubu
- Hemşirelik Eğitimi Çalışma Grubu
- KBRN (Kimyasal, Biyolojik, Radyoaktif ve Nükleer) Çalışma Grubu
- Açık Bilim ve Açık Erişim Çalışma Grubu
- Üniversitelerde Huzur ve Güveni Artırma Komisyonu
- Kültür ve Turizm Bakanlığı-Yükseköğretim Kurulu İş Birliği Komisyonu
- Üniversite Kütüphaneleri Çalışma Grubu
- Yükseköğretim Araştırma Verisi ve Açık Veri Alt Çalışma Grubu

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kurulumuz bünyesinde bulunan Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, kurum personeli ve kullanıcılara, ağ alt yapısı, web sayfası ve e-posta hizmetleri ile kesintisiz olarak internet hizmeti vermektedir.

Bunlara ilave olarak kurum ihtiyaçları doğrultusunda yeni yazılımlar geliştirilmesi, mevcut yazılımların güncellenmesi, yazılımların sorunsuz çalışması için teknik destek ve eğitim verilmesi, yıl boyunca kişisel bilgisayar ve yazıcı desteği sağlanması, istatistik ihtiyaçlarının karşılanması, donanım ve hizmet alımları gibi faaliyetler Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı aracılığı ile yerine getirilmektedir.

2020 Yılı Kurum Yazılımları

1. YÖKSİS Yazılımı

- Kullanıcı işlemleri
- Akademik İlanlar modülü
- ÖYP Genel Yönetim modülü
- Akademik Birim Ağacı Sözlüğü
- Akreditasyon Bilgi Giriş Formu
- Birim Sorun Bildirme modülü
- Hukuk işlemleri modülü
- Akademik İdari Görevlendirmeler modülü
- Kadro bilgileri modülü
- YÖKSİS duyuru sistemi
- YU numarası olmayan yabancı öğrenciler için YÖK Öğrenci No oluşturma ekranı
- Boş kadro talep formu
- Öğrenci Bilgi Toplama Web servisleri
- Önlisans ve Lisans ve Lisansüstü Yeterlilik Raporu
- Maliye Katkı Payı Raporu
- Yatay Geçiş Kontenjan Girişleri (Yurtiçi, Yurtdışı)
- Yurt Bilgi Giriş Formu
- Öğrenci Kayıt Dondurma/İzin Modülü
- 667 KHK ile Kapanan Üniversite Öğrencilerin Ödemeleri Takip Modülü
- Spread Sheet Aracı ile Veri Toplama
- Web Servis altyapısı
- Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri

2. **E-Devlet Uygulamaları**
 - a. Öğrenci Belgesi Sorgulama ve Doğrulama
 - b. Elektronik Kayıt ve Elektronik Kayıt Belge Doğrulama
 - c. Yükseköğretim Mezun Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
 - d. Öğretim Elemanı Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
 - e. Denklik Başvuru Sorgulama
 - f. Yurtdışı Diploma Denklik Ön Başvuru İşlemi
 - g. Denklik Durum Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
 - h. Okul Tanıma Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
 - i. Tez Tarama
 - j. Lisans Tamamlama Başvuru, Tercih Sistemi
 - k. Doçentlik Bilgi Sistemi
 - l. Doçentlik Belgesi Sorgulama ve Doğrulama
 - m. Doçentlik Sözlü Sınav Belgesi Sorgulama ve Doğrulama
 - n. Yurtdışı Unvan Denklik Başvuru İşlemi (Doktora / Sanatta Yeterlilik)
 - o. YÖK Sanal Laboratuvar Uygulaması
 - p. Bireysel Üstün Başarı Ödül Başvurusu
 - q. YÖK Sanal Laboratuvar Uygulaması
3. **Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi (YBYS)**
4. **Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi (ABAYS)**
5. **Yükseköğretim Program Atlası (YÖK Atlas)**
6. **Doçentlik Bilgi Sistemi (DBS) ÜAK**
 - Doçentlik Başvuru Sistemi
 - Doçentlik Yönetim Sistemi
7. **Öncelikli Araştırma Görevlileri Talep Toplama, Tercih ve Yerleştirme Sistemi**
8. **YÖK Bursları Başvuru ve Takip Sistemi**
 - 100/2000 YÖK Doktora Bursu Programı Yazılımı
 - YÖK Destek Bursu Programı Yazılımı
 - Yabancı Uyruklu Öğrenci Bursu Programı Yazılımı
 - Yabancı Dil Eğitimi Bursu Programı Yazılımı
9. **YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi (MGYS)**
10. **Dava ve Denetleme Yönetim Sistemi (DDYS)**
11. **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)**
12. **Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (DBYS)**
13. **UAK Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (ÜDBYS)**
14. **Akademik Özgeçmiş Modülü**
15. **YÖK Akademik Arama Motoru**
16. **Akademik Teşvik**
17. **Açık Bilim ve Açık Erişim Projesi (2020)**
18. **YÖK DERSLERİ Platformu (2020)**
19. **Lisans Tamamlama Tercih işlemleri**
20. **Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Yazılımı**
21. **Akademik Değişim Programları**
 - Farabi Değişim Programı
 - Mevlana Değişim Programı
 - Proje tabanlı Mevlana Uygulaması
22. **Ulusal Tez Merkezi**
23. **İnşaat Dairesi Stok Takip Yazılımı**
24. **Arıza Bildirim Sistemi (ABS)**
25. **İnsan Gücü Planlama Sistemi (İGPS)**
26. **Çeşitli Web Siteleri**
27. **YÖK İdari Program-UAK İdari Program**
28. **Maaş Uygulaması**

Altyapı ve Donanım

1. Aralarında iş sürekliliği altyapısı kurulan iki adet veri merkezi
2. Aktif cihazlar (Switch, Router vs)
3. Kapalı devre Kamera sistemi
4. Biyometrik Güvenlik Cihazı (Parmak İzi Tanıma)
5. Ortam İzleme Sistemi
6. Sunucu ve veri depolama sistemleri
7. Yedekleme üniteleri
8. Sanallaştırma altyapısı
9. İşletim Sistemleri, Veritabanları, Uygulama Sunucuları ve Güvenlik ürünleri vb lisansları
10. Kablosuz ağ altyapısı

4. İnsan Kaynakları

Kurulumuzun dolu kadro sayısı toplam 435 olup, bu personelden 8’i Üniversitelerarası Kurulda görevlendirilmiştir. 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre Kurulumuzda sözleşmeli olarak 27 personel görev yapmaktadır. 2547 sayılı Kanunun 38 inci maddesine göre 56 öğretim elemanı ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarından 2914 sayılı Kanunun 18 inci maddesine göre 58 personel görevlendirilmiş bulunmaktadır.

Tablo 3 Yükseköğretim Kurulu Personel Sayıları

Başkanlığımız Personel Durumu	2020		
	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam Kadro
Kadrolu	435	388	823
Sözleşmeli	27	31	58
2547 sk. 38.md. görevli	56	-	56
2914 sk. 18.md. görevli	58	-	58
Sürekli İşçi	89	44	133
Toplam	665	463	1128

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Personel Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

Tablo 4 Yükseköğretim Kurulu Personelinin Demografik Dağılımı

Demografik Özellikler		Sayı	(%)
Cinsiyet	Kadın	289	43,45
	Erkek	376	56,54
TOPLAM		665	100
Yaş	20-29	42	6,31
	30-39	212	31,87
	40-49	204	30,67
	50-59	169	25,41
	60+	38	5,71
TOPLAM		665	100
Eğitim Düzeyi	İlkokul	36	5,41
	Ortaokul	39	5,86
	Lise	87	13,08
	Ön Lisans	66	9,92
	Lisans	370	55,63
	Yüksek Lisans	50	7,51
	Doktora	17	2,55
TOPLAM		665	100
Hizmet Yılı	0-10	342	51,42
	11-20	105	15,78
	21-29	125	18,79
	30+	93	13,98
TOPLAM		665	100

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Personel Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

2020 Yılı İçinde Personelin Kurumdan Ayrılma Nedenleri

2020 yılında emeklilik nedeniyle 14, naklen atanma nedeniyle 13, istifa nedeniyle 4, ölüm sebebiyle 1 kişi olmak üzere toplamda 32 personelimiz Kurulumuzdan ayrılmıştır.

5. Sunulan Hizmetler

Anayasanın 130 ve 131 inci maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde Kurulumuzun sunduğu hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

5.1 Yükseköğretim Denetleme Kurulu

2547 sayılı Kanunun 9 uncu maddesine istinaden Yükseköğretim Denetleme Kurulunun görevleri aşağıda sayılmıştır.

- Yükseköğretim kurumlarında, eğitim ve öğretim ve diğer faaliyetlerin bu Kanunda belirtilen amaca ve ana ilkelere uygunluğunu Yükseköğretim Kurulunca hazırlanacak esaslara göre ve onun adına denetlemek,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından bu Kanunun 53 üncü maddesine göre istenen soruşturmaları yapmak,
- Yükseköğretim Kurulu tarafından bu Kanuna göre verilecek diğer görevleri yapmaktır.

Ayrıca Yükseköğretim Denetleme Kurulu Teşkilat, Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinin 7 nci maddesinde de Kurulun görevleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Yükseköğretim Kurumlarında eğitim, öğretim ve diğer faaliyetlerin 2547 sayılı Kanun'da belirtilen amaca ve ana ilkelere uygunluğunu Yükseköğretim Kurulunca hazırlanacak esaslara göre onun adına ve onun onayı ile denetlemek, sonucunda yapılan tespitleri raporlar halinde sunmak,
- Denetlemenin gerektirdiği hallerde Yükseköğretim kurumları yöneticilerinden yazılı veya sözlü bilgi istemek,
- Yükseköğretim Kurulu tarafından istenecek disiplin konularını soruşturmak,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 53 üncü maddesinin 2653 sayılı Kanun'la değişik (e) fıkrasına göre istenecek soruşturmaları yapmak,
- Yükseköğretim Kurumlarındaki denetlemeleri sırasında adli soruşturma veya disiplin soruşturması açılmasını gerektiren olayların tespit edilmesi halinde gerekli onay için durumu Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına iletmek ve tahkikatı yapmak veya dosyayı ait olduğu mercie vermek,
- Kurul Başkanı tarafından 9 uncu maddenin (d) fıkrası uyarınca hazırlanan yıllık denetim programları hakkında görüş bildirmek,
- Gözetim ve denetim işleri için gereken rehber ve genelgesi hazırlayarak Yükseköğretim Kurulunun onayına sunmak,
- Yükseköğretim Kurulu tarafından istenecek inceleme ve araştırmaları yapmak,

- Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından önerilen veya kurul üyeleri tarafından getirilerek gündeme alınan konular üzerinde görüşmek ve gerektiğinde karar almak.

5.2 İç Denetim Birim Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte, mali yönetim, bütçeler, harcama süreçleri, mali kontrol ve denetim sistemimizde önemli bir değişim ve dönüşüm gerçekleşmeye başlamıştır. Kanunda, uluslararası kabul görmüş standartlar esas alınarak kamuda denetim, iç ve dış denetim olarak ayrılmış ve bunlar tanımlanarak, iç denetimin iç denetçiler, dış denetimin de Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılacağı hüküm altına alınmıştır. Kanunda denetim faaliyetlerinin, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Aynı Kanununun 64 üncü maddesinde iç denetçilerin görevleri sayılmıştır. Buna göre:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek.
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak.
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak.
- İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.
- Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak.
- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak.
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek

olarak belirtilmiştir.

Kanunda, iç denetçilerin bu görevlerini yerine getirirken, görevlerinde bağımsız oldukları ve asli görevleri dışında hiçbir görev verilemeyeceği ve yaptırılamayacağı hüküm altına alınmıştır.

5018 sayılı Kanun uyarınca çıkartılan İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik gereğince İç Denetimin;

- Uygunluk denetimi
- Mali denetim
- Performans denetimi
- Bilgi teknolojisi denetimi

- Sistem denetimi

şeklinde yürütüleceği öngörülerek, idarenin denetim görev ve sorumluluğu iç denetçilere verilmiştir.

Bu çerçevede İç Denetim Birimi; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına tahsis edilen kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanılması yönünde Yükseköğretim Kurulu faaliyet ve çalışmalarına değer katmayı amaç edinmektedir.

5.3 Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğünün, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’ nin 4 üncü maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir.

- Yükseköğretim Kurulu Başkanının yazışmalarını yürütmek,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanının her türlü protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanınca verilecek diğer görevleri yapmaktır. Ayrıca; aşağıda yer alan görevler de Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.
 - Makamın gerektirdiği temsil, ağırlama, tören faaliyetleri ile yine temsil amaçlı olmak üzere, kısa süreli kongre, konferans ve seminer gibi toplantılara ilişkin yerli ve yabancı konukların karşılama, ağırlama ve organizasyon işlerini yapmak,
 - Yükseköğretim Kurulu Başkanının yurtiçi ve yurtdışında katılacağı kongre, konferans, toplantı, seminer ve çalıştayların organizasyon işlerini düzenlemektir.

5.4 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterliğin, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’ nin 5 inci maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir

- Yükseköğretim Kurulunun yerli ve yabancı basınla ilişkilerini düzenlemek; öğrenci, öğretim üyesi, resmi ve özel kurumlarla iyi ilişkiler kurmak.
- Birimler arasında uyumlu çalışmayı ve hizmetin yerine getirilmesini sağlamak ve denetlemek,
- Yükseköğretim Kurulu toplantılarında oya katılmaksızın raportörlük görevini yapmak,
- Yükseköğretim Kurulu teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Kurul Başkanına öneride bulunmak,
- Yükseköğretim Kurulu kararlarının yazılması, imzalanması ve saklanmasını sağlamak,
- Başkanlıkça hazırlanan Kurul gündeminin zamanında dağıtılmasını, yoklama cetvellerinin muhafazasını sağlamak,
- Yükseköğretim Kurulu kararlarının uygulanmasını ve Üniversitelere duyurulmasını sağlamak,

- Yükseköğretim Kurulunun destek hizmetlerinin yapılmasını ve ihtiyaçlarının karşılanmasını sağlamak,
- Kanunla ve diğer mevzuatla veya Kurul Başkanınca verilen görevleri yapmak.

Ayrıca aşağıdaki görevler Genel Sekreterlik makamı tarafından yerine getirilmektedir.

- Yükseköğretim Kurulu Üyesi atama ile ilgili işlemleri yapmak,
- Denetleme Kurulu Üyesi atama ile ilgili işlemleri yapmak,
- Kurul bünyesinde Komisyon kurulması, komisyonlara üye seçimi ve Başkanlık Kararı ile ilgili işlemleri yürütmek
- Devlet ve Vakıf Üniversiteleri için Rektör veya Dekanlarla ilgili adayların belirlenmesi, seçilmesi, atanması gibi işlemleri yürütmek,
- Çeşitli ulusal eylem planları kapsamındaki kurumsal sorumluluklarımızı çeşitli koordinatör ve paydaş kurumlarla işbirliği halinde yürütmek,
- Çeşitli Kurum ve Kuruluşlara Üye seçimi ve görevlendirme ile ilgili işlemleri koordine etmek,
- Rektörlerin yıllık izin ve yurtdışına çıkış taleplerine ilişkin işlemleri yürütmektir.

5.5 Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığının, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’ nin 10 uncu maddesine göre görevleri;

- Eğitim ve araştırmada her türlü bilgiyi derlemek, değerlendirmek, kayıtlarını tutmak ve yayınlanmasını sağlamak,
- Gerekli yayın ve dokümanları bilgi işlem ortamına aktarmak, korumak ve gerektiğinde hizmete sunmak,
- Bütçe ve yatırımların; fakülte, yüksekokul, enstitü, bölüm, anabilim dalları itibarıyla öğretim elemanları ve öğrencilerin dağılımının; üniversitelerin fiziki imkân ve kaynaklarının kayıtlarını tutmaktır.

Ayrıca aşağıdaki görevler Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

- Ağ yapısı, web sayfaları ve e-posta kullanımı gibi hizmetlerde kesintisiz internet hizmeti vermek,
- Kişisel bilgisayar ve yazıcı teknik desteği vermek,
- Kurum ihtiyaçları doğrultusunda yeni yazılımlar geliştirmek, mevcut yazılımları güncellemek,
- Yazılımların sorunsuz çalışması için teknik destek vermek,
- Kurumun istatistik ihtiyaçlarını karşılamak,

- Donanım ve hizmet alımları ile ilgili her türlü işlemi yapmak süreçleri takip etmektir.

5.6 Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığı

Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığının görevleri 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’ nin 6 ncı maddesine istinaden aşağıda belirtilmiştir:

- Yükseköğretim Kurulunun eğitim ve öğretimle ilgili görevlerine ilişkin her türlü hizmetlerini yürütmek,
- Yükseköğretimin eğitim ve öğretim programlarını izlemek, geliştirmek ve bunlarla ilgili araştırmalar yapmaktır.

Ayrıca aşağıdaki görevler Eğitim ve Öğretim Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

- Fakülte, yüksekokul, konservatuar, uygulama ve araştırma merkezleri ile enstitülerin açılması, kapatılması ve birleştirilmesi işlemlerini yürütmek,
- Bölüm, anabilim dalı, anasanat dalı, bilim dalı ve sanat dalı programlarının açılması, kapatılması ve birleştirilmesi işlemlerini yürütmek,
- Yükseköğretim kurumlarında uluslararası ortak programlar, ikinci öğretim ve uzaktan öğretim programlarının açılması ve kapatılması işlemlerini yürütmek,
- Yükseköğretim kurumlarında hazırlık sınıflarının açılması, kapatılması ile yabancı dil eğitimine izin verilmesine ilişkin işlemleri yürütmek,
- Yükseköğretim Kurumları Sınavı, Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzları ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik programlarının açılmasına ilişkin işlemleri yürütmek,
- Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’ndeki üniversiteler için öğrenci alacak birim açma çalışmalarını yapmak,
- Meslek yüksekokulu açılması, kapatılması ve birleştirilmesi işlemlerini yürütmek,
- MYO’da Program açılması, kapatılması ve birleştirilmesi işlemlerini yürütmek,
- Pedagojik Formasyon eğitimi çalışmalarını yürütmek.
- Yurt Dışından Öğrenci Kabulü Program ve Kontenjan çalışmaları ve yazışmalarını yürütmek,
- KKTC uyruklu öğrencilere ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, tıpta ihtisas kontenjanları ayrılmasına ilişkin çalışmaları yürütmek,
- Engelli Öğrenciler ile ilgili çalışmaları yürütmek,
- Çeşitli kurum ve kuruluşların eylem planları ile ilgili çalışmaları ve yazışmaları yürütmek
- Yatay geçiş işlemlerini yürütmek,
- Ülkemizde yer alan yükseköğretim kurumlarının tanınmalarına ilişkin işlemleri yürütmek,

- Verilecek unvanlar, eşdeğerlik işlemleri ve 657 sayılı kanunda yer alan hizmet sınıfları ile ilgili işlemleri yürütmek,

5.7 İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının görevleri 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 13 üncü maddesinde “Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı” başlığı altında aşağıda belirtildiği şekilde sıralanmıştır.

- Yükseköğretim Kurulunun tüm personel ve sosyal hizmetlerini görmek,
- Bakım, onarım, aydınlatma, ısıtma,temizlik ve benzeri işleri yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yapmak,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yerine getirmektir.

Ayrıca aşağıdaki görevler İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

- Kurulun her türlü mal ve hizmet ihtiyaçlarını tedarik etmek/karşılama, (İletişim ve bilgi teknolojileri ile inşaat yapım bakım onarıma yönelik mal ve hizmetler hariç)
- Taşınırın kayıtlarını tutmak, muhafaza etmek, bakım ve onarımları ile satış işlemlerini yaptırmak,
- Kurula ait taşınmazların kiraya verme işlerini yapmak
- Kurul personelinin öğle yemeği ve çay servisi ihtiyacını karşılamak
- Kurulun gelen / giden evrak ve gönderi işlerini yapmak
- Taşıtlarının sevk ve işletilmesini sağlamak
- Kurulun iletişim ve çağrı hizmetlerinin yapılmasını sağlamak
- Kurul lojmanlarına ilişkin sekretarya hizmetlerini yapmak
- İş Sağlığı ve Güvenliği Birim hizmetlerini yürütmek
- Kurul personelinin servis hizmetlerini sağlamak,
- Kurulun santral hizmetlerini yerine getirmek,
- Kurulda yapılan toplantılara her türlü destek hizmetini vermek,

5.8 İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı

İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığının görevleri, 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 11 inci maddesine istinaden aşağıda belirtilmiştir.

- Yükseköğretim Kurulunca gerçekleştirilecek her türlü inşaatlarla ilgili teknik hizmetleri

yürütmek,

- Üniversitelerin talepleri doğrultusunda inşaat durumunu izlemek, fiziki gerçekleştirmeleri değerlendirmektir.

Ayrıca İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı aşağıda yer alan hizmetlerin yerine getirilmesinde de görevlendirilmiştir;

- Yapı tesis ve büyük onarım işlerinin ihalelerini yapmak,
- Mimarlık – mühendislik ve kontrollük hizmetlerini yerine getirmek,
- İmar Kanunu gereğince; resmi kurumlarla yazışmalar yapmak, ilgili belediyelerden inşaatların başlama ruhsatlarını, bittikten sonra yapı kullanım belgelerini almak,
- Hizmet binalarının küçük onarım ve işletmesiyle ilgili teknik hizmet vermek,
- Yeşil alanları düzenlemek ve bakımını yapmak,
- Kurul Başkanlığının ihtiyaçları ve vizyonu doğrultusunda, tüm binaların ihtiyacı olan yapılaşmayı, altyapıyı, teknolojiyi, konforu, estetiği, donanımı ve teknik desteği sağlamaktır.

5.9 Personel Dairesi Başkanlığı

Personel Dairesi Başkanlığı, Şube Müdürlükleri vasıtasıyla aşağıda yer alan görevleri yerine getirmektedir.

Akademik Personel Şube Müdürlüğü

- Resmi Gazete’de yayımlanan dolu kadro değişikliklerinin ana bilim dallarına tahsisi, serbest bırakılan kadrolar ile boş kadro değişikliği sonucu ihdas edilen yeni unvanlı kadroları ana bilim dallarına tahsis etmek.
- Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine Ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik uyarınca kadro aktarımı ve kullanma izinlerine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitelere tahsisli dolu kadroların üniversite içerisinde farklı birimlere öğretim elemanlarıyla birlikte aktarılmasıyla ilgili işlemleri yapmak.
- 2547 sayılı Kanununun 60/B maddesi uyarınca Yükseköğretim kurumlarından, mahkeme veya disiplin kararları ile çıkarılanlar hariç olmak üzere herhangi bir nedenle kendi isteği ile ayrılan öğretim üyelerinin başvuruları tekrar ayrıldıkları yükseköğretim kurumlarına dönmesiyle ilgili işlemleri yapmak.
- Üniversitelerin TUS, DUS, YDUS ve ~~EUS~~ kadrolarının tahsisi ile ilgili işlemleri yapmak,
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda değişiklik yapılmasına dair 5772 sayılı Kanun uyarınca üniversite senatolarınca belirlenen Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi’nin incelenmesi, onaylanması ve internet ortamında yayınlanmasını sağlamak.

- 657 sayılı Kanununun 4.maddesinin (C) fıkrası uyarınca üniversitelerde çalıştırılacak geçici personel ile ilgili işlemleri yapmak.
- Üniversitelerden ihtisas alarak uzman olan ve 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Kanununa 5371 sayılı Kanun ile eklenen ek maddelere göre devlet hizmet yükümlülüğü görevlerini ifa edecek uzman tabipler ile ilgili yazışmaları yapmak.
- 2547 sayılı Kanun'un 34. ve 2914 sayılı Kanun'un 16. maddeleri uyarınca üniversitelerimizde çalıştırılacak yabancı uyruklu öğretim elemanları ile ilgili işlemleri yapmak;
- TUS, YUDUS, DUS ve EUS ile ilgili genel yazışmaları yapmak.
- 2547 sayılı Kanun'un 33.maddesi Uyarınca Yurt Dışına Lisansüstü Eğitim Amacıyla Gönderilecek Araştırma Görevlileriyle İlgili İşlemleri Yapmak

İdari Personel Şube Müdürlüğü

- “Kadro İhdası, Serbest Bırakma ve Kadro Değişikliği ile Kadroların Kullanım Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” uyarınca Başkanlığımızın kadro değişiklik taleplerini Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Devlet Personel Başkanlığına iletmek.
- 657 sayılı Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Kurulumuza atanacak personelin atama işlemlerini yapmak,
- 2914 sayılı Kanununun 18 inci maddesi uyarınca kamu kurum ve kuruluşlarından 6 ay süre ile görevlendirmelerini yapmak,
- 2547 sayılı Kanununun 38 inci maddesine göre Kurulumuz Başkanlığında görevlendirilecek personelin görevlendirme işlemlerini yapmak,
- Başkanlığımız personelinin izin ve raporlarını takip etmek.
- Üniversitelerden gelen 657 sayılı Kanununun 4/B maddesi uyarınca sözleşmeli personel istihdamı ile ilgili tekliflerinin Devlet Personel Başkanlığı ile Maliye Bakanlığına iletmektir.

Tahakkuk Şube Müdürlüğü

- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi olarak çalışan kadrolu personelin maaşlarının, 4/B maddesine göre istihdam edilen sözleşmeli personeli ile Yükseköğretim Kanununun 38 inci maddesi uyarınca görevlendirilen akademik personelin ücretlerinin, Yükseköğretim Kanununun 6/d maddesine göre Bakanlar Kurulunca belirlenen Yükseköğretim Yürütme ve Denetleme Kurulu Üye maaşlarının tahakkuk işlemlerini yapmak,
- Yurtiçi veya yurtdışında yapılacak toplantı, konferans, seminer, denetleme, inceleme ve çalışma toplantılarına katılacak personel için geçici görev yolluk işlemlerini yapmak,
- Kurulumuz Genel Kurul üyelerine katıldıkları her toplantı için “huzur hakkı”, kurum personeline ait fazla çalışma ücretleri, hizmet içi eğitime katılan personele ek ders ücretlerinin hesaplanarak ödemelerine ilişkin işlemleri yapmaktır.

Sicil Şube Müdürlüğü/ Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü

- Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği çerçevesinde, yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarına merkezi olarak yazılı sınav yapmak. Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavları hakkında üniversitelerden gelen tereddütlü konulara cevap vermek,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmeliğinde yapılan değişikliklerin, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğine uyarlamak,
- Aday Memurların Yetiştirilmelerine İlişkin Genel Yönetmelik çerçevesinde Kurulumuzda aday memur olarak görev yapanların yetiştirilmesine yönelik eğitim programlarını düzenlemek,
- Mal Bildiriminde Bulunulması Hakkında Yönetmelik gereğince üniversite rektörlerinin sonu (0) ve (5) ile biten yıllarda yapılan genel beyan ve ek mal beyanlarını muhafaza etmek.
- Yükseköğretim Kurulu Uzman Yardımcılığından uzmanlığa atanma sürecindeki tüm iş ve işlemleri yapmak,
- Kurulumuzda çalışan personele verilen disiplin cezalarının kayıtlarını tutmak,
- 4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu uyarınca her yıl Mayıs ayında işveren vekilleri ve sendika temsilcilerinin katıldığı toplantıda tespate ilişkin tutanakların hazırlanması ile yılda iki kez (nisan ve ekim aylarında) yapılan Kurum İdari Kurul Toplantı Kararları ile toplantı sonrasındaki yazışmaları ile Mayıs ayının 15'inden sonra yetkili sendika tespit toplantısı ile toplantı sonrasındaki yazışmaları yapmak.
- Hizmet içi eğitim, kurs ve seminerler düzenlemek.

5.10 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesinde sayılan mali hizmetler fonksiyonu, Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu, Performans ve Kalite Ölçütleri Geliştirme Fonksiyonu, Yönetim Bilgi Sistemi Fonksiyonu hizmetlerinin yürütülmesi için Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde görev yapmaktadır. Buna göre sunulan hizmetler:

- Kurulumuz Stratejik Planının hazırlanması sürecinde koordinasyonunu sağlamak,
- Performans programının hazırlanmasının koordine ve sonuçlarını konsolide etmek,
- Birim faaliyet raporları esas alınarak İdare Faaliyet Raporunu oluşturmak,
- İdarenin, yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulamaları, ikinci altı aya ilişkin

beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kapsayan Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunu hazırlamak,

- Kurulumuz İç Kontrol Standartları Eylem Planının hazırlanmasında koordinasyonu sağlamak,
- Muhasebe ve Raporlama hizmetlerini yürütmek,
- Ön mali kontrol faaliyetlerini yürütmek,
- İç Kontrol Sistemine ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- Kurul gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödemek,
- Yönetim Dönemi Hesabı Kurulumuz Kesin Hesabının hazırlanması, Taşınırlarla ilgili Yönetim Dönemi Hesabı cetvellerini hazırlamak,
- Yükseköğretim Kurulu Bütçesini hazırlamak, Üniversite bütçelerini Milli Eğitim Bakanına imzaya sunmak, Kurul Bütçesinden serbest bırakma, revize, aktarma, ödenek eklenmesi, ödenek devri ve ödenek iptaline ilişkin kayıtları tutmak, ayrıntılı harcama ve finansman programını hazırlamak,
- Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Yaz Okulları Programları Uygulama Esas ve Usullerinin 4 üncü maddesinin b) bendi gereğince yaz okulu öğrenim ücretlerinin tespiti yapmak,
- Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Tezsiz Yüksek Lisans Programları Uygulama Esas ve Usullerinin 4 üncü maddesinin a) bendi kapsamında üniversitelerden gelen, tezsiz yüksek lisans programlarında fiilen ders veren öğretim üyelerine ödenecek ek ders ve sınav ücretlerine ilişkin taleplerin değerlendirilmesi sonucu alınan Kurul Kararlarının üniversitelere iletilmesine ilişkin işlemleri yapmak,
- Öğrenci Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerine Dair Cumhurbaşkanlığı Karar taslağını hazırlamak,
- Kurulumuz yatırım programı teklifini hazırlamak, Yatırım programında yer alan projeler ile ilgili olarak revize işlemleri, ödenek aktarması ve detay programının onaylanmasına ilişkin işlemleri yapmak,
- 07.12.2017 tarihli ve 30263 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kurumları Teknoloji Transfer Ofisi Yönetmeliği" 4 üncü maddesi uyarınca Kurulumuz Başkanlığına iletilen üniversitelere ait Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) başvuru işlemlerine ilişkin yazışmalar ile TTO İzleme ve Değerlendirme Komisyonu toplantılarını düzenlemek ve izin taleplerinin Yürütme Kuruluna sunulmasına ilişkin çalışmaları yapmak,
- 2547 sayılı Kanununun 58 inci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılmasında Uygulanacak Usul Ve Esaslara İlişkin Yönetmelik" uyarınca Döner Sermaye Çalışma Grubu Toplantılarını düzenlemek, alınan kararlara ilişkin işlemleri yapmak,

- 3308 sayılı “Mesleki Eğitim Kanunu” geçici 12 nci maddesi uyarınca işletmelerde mesleki eğitim gören, staj veya tamamlayıcı eğitime devam eden öğrencilere ödenen staj ücretinin belirli bir oranda işletmelere Devlet Katkısı olarak ödenmesine ilişkin, üniversite taleplerini toplayarak, Türkiye İş Kurumundan kaynak talebinde bulunmak ve ilgili üniversitelere Devlet Katkısı tutarlarını göndermek,
- 2547 sayılı Kanununun 46 ncı maddesini (I) bendinde yer alan “Organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokulları için öğrenci başına ilgili yükseköğretim kurumlarına, Yükseköğretim Kurulu bütçesine bu amaçla tahsis edilen ödenekten eğitim desteği yapılabilir. Eğitim desteğinin tutarı ve kullanımı ile uygulamaya ilişkin usul ve esaslar Maliye Bakanlığının uygun görüşü üzerine Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenir.” hüküm gereğince her yıl Ocak ayında eğitim desteği verilecek MYO’ları belirlenmesine ilişkin işlemleri yapmak, Tebliğ hazırlamak ve harcama birimi olarak söz konusu ödemeyi gerçekleştirmek,
- Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği ile ilgili koordinasyonu sağlamak,
- Bilimsel Araştırma Projelerine ilişkin çalışmalar yapmak, görüş talep yazılarına cevap vermek,
- Milli Eğitim Bakanı tarafından cevaplandırılmak üzere TBMM’den gönderilen Kurulumuzu ve üniversiteleri ilgilendiren yazılı soru önergelerine cevap vermek,
- Kişi, kurum ve birimlerden gelen mali konularla ilgili görüş yazılarını cevaplandırmak,

5.11 Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

25 Ağustos 1983 tarih ve 83.47.531 sayılı Yürütme Kurulu kararı ile kurulmuş olan Denklik Birimi, 01.07.2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7033 sayılı Kanununun 25 inci maddesi ile 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3 üncü maddesine eklenen fıkraya istinaden Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 06.07.2017 tarihli ve 2917.29 sayılı kararı ile Tanıma ve Denklik Hizmetleri Daire Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır.

Daire Başkanlığı hizmetlerini; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 2880 Sayılı Kanun’la değişik 7 inci maddesinin 1 inci fıkrasının (p) bendine dayanılarak hazırlanan ve 05 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Yurtdışı Yükseköğretim Diplomaları Tanıma ve Denklik Yönetmeliği” ve “Lizbon Sözleşmesi” hükümleri ile Yükseköğretim Yürütme ve Genel Kurul Kararları uyarınca yerine getirmektedir.

Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığının sunmuş olduğu hizmetler aşağıda yer almaktadır.

- Yurt dışında bulunan üniversitelerde öğrenim görmek isteyen öğrencilerin okul tanıma bilgisine dair dilekçe taleplerini değerlendirmek,

- Yurt dışı yükseköğretim kurumlarının tanınırlığı/tanınmaması/tanınırlıklarının kaldırılması konusunda Kurulumuzca yapılacak değerlendirmede kullanılmak üzere, tanınma başvurusunda bulunan yükseköğretim kurumunun faaliyet gösterdiği ülke resmî makamlarınca akademik derece vermeye yetkili bir yükseköğretim kurumu olup olmadığı konusunda araştırma yapmak. (Bu araştırma; Avrupa Ulusal Bilgi Merkezleri (ENIC/NARIC), Dışişleri Bakanlığı ve ilgili ülke Eğitim Bakanlıkları aracılığı ile yapılmaktadır.)
- Mevzuatımız gereğince üniversitelerimizin, iş birliği protokolü yapacakları yurt dışı yükseköğretim kurumlarının, lisansüstü eğitim yapmak üzere başvuruda bulunanların lisans ve yüksek lisans diploması almış oldukları yurt dışı yükseköğretim kurumlarının, yatay geçiş başvurusunda bulunanların yurt dışında eğitim aldıkları yükseköğretim kurumlarının Kurulumuzca tanınıp tanınmadığına ilişkin bilgilendirme yapmak.
- Tanıma/denklik başvurusunda bulunan ilgililerin tanıma/denklik işlemleri ile ilgili soru ve taleplerini içeren dilekçeleri yanıtlamak.
- Diploma Tanıma/Denklik başvurusunda bulunan ilgililerin dosyalarının ön incelemesi ve bu çerçevede ihtiyaç duyulan yazışmaları yapmak.
- Yükseköğretim Genel/Yürütme Kurulunda alınan kararları doğrultusunda Diploma Denklik Belgesi düzenlenmesi, SBYS (Seviye Tespit Sınavı, Lisans Tamamlama; Klinik Pratik ve Uygulama ile Ret kararlarına) işlemlerine ilişkin iş ve işlemleri yapmaktır.

5.12 Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı

1 Temmuz 2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına İlişkin 7033 Sayılı Kanun ile 6 Temmuz 2017 tarihli YÖK Yürütme Kurulu Kararı’yla YÖK bünyesinde Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı kurulmuştur. Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı’nın görevleri şunlardır:

- Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı yabancı ülkelerle yükseköğretim alanında gerçekleştirilen işbirlikleri, yaşanan sorunlar ve gelişmeler konusunda iletişimi sağlamak ve ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla yükseköğretime dair çalışmalar yapmak
- Avrupa Yükseköğretim Alanı (Bologna Süreci) kapsamındaki çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Yükseköğretim alanında işbirliğimizin geliştirilmesi amacıyla kurulan ülkelerarası çalışma gruplarında ve benzeri organizasyonlarda YÖK’ü temsilen görev almak ve ilgili tüm işlemleri yürütmek,
- Ülkelerin yükseköğretim alanındaki duyurularının YÖK internet sayfasında duyurmak, resmi yazı yazılması veya mail gönderilmesi yoluyla ülkemizdeki üniversitelere duyurulmasını

sağlamak/Yükseköğretimle ilgili fuar, sergi ve diğer etkinliklerin ve diğer ülkeler tarafından Türk öğrencilere önerilen burs imkânlarının üniversitemize duyurulmasını sağlamak,

- Her akademik yıl için üniversitelerden Kurulumuza gelen Fulbright Burslusu yabancı uyruklu okutman taleplerini değerlendirmek,
- “Study in Turkey” in tanıtım ve markalaşma çalışmalarını yürütmek,
- “Ortadoğu’da Akademik Mirası Koruma Projesi” kapsamındaki iş ve işlemleri yürütmek.
- Ulusal (Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, Ulusal Ajans, Mesleki Yeterlilik Kurumu, Milli Eğitim Bakanlığı vb.) ve Uluslararası (Bologna Sekretarya, Avrupa Konseyi, NATO, UNESCO, Birleşmiş Milletler, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü, vb.) kurum ve kuruluşlarla yükseköğretim alanına ait konularda irtibatı sağlamak, ilgili çalışmaları yürütmek, anketleri yanıtlamak, toplantılara katılım sağlamak, toplantı sonuçlarını raporlamak,
- Dışişleri Bakanlığı, AB Başkanlığı ve diğer kurumlardan (İçişleri Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, KOSGEB) gelen yükseköğretim ile ilgili çeşitli konulardaki yazılara ilişkin görüş bildirmek,
- Üniversitelerin Diploma Eki örnekleri incelemek, geribildirimde bulunulmasını sağlamak, onay yazısını hazırlamak,
- Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi ve Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi kapsamındaki çalışmalara katkı sağlamak,
- ET 2020 Yükseköğretimin Modernizasyonu Çalışma Grubu’na ilişkin çalışmaları yürütmek,
- AB müktesebatı başlıklarına ilişkin tarama sürecinde Başkanlığımız sorumluluğu altındaki konulara ilişkin faaliyetleri yürütmek
- Türkoloji Projesi çerçevesinde, her eğitim-öğretim yılı için yurt dışındaki Türkoloji Kürsülerinde görevlendirilecek öğretim elemanlarının işlemlerinin Yunus Emre Enstitüsü ile koordineli olarak yürütmek,
- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen Eurydice/Eurypedia çalışmalarında yükseköğretim ile ilgili konularda katkı sağlamak,
- Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü Eğitim Çalışma Grubu’na yükseköğretim alanında katkı sağlamak,
- Üye olduğumuz uluslararası kuruluşlara (EQAR, ENQA ve EUA) ilişkin işlemleri yürütmektir.

5.13 Vakıf Yükseköğretim Kurumları Daire Başkanlığı

Vakıf Yükseköğretim Kurumları Dairesi Başkanlığı, Yükseköğretim Genel Kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda Yükseköğretim Kurulu Teşkilat Yapısı içinde düzenlenmiş olup 23.01.2019 tarihli Yürütme Kurulu Kararı ile Daire Başkanlığı statüsünü almıştır. Buna göre Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Vakıf Yükseköğretim Kurumları Yönetmeliği, Vakıf Yükseköğretim Kurumları Kuruluş ve İşleyişine Dair usul ve Esaslar ile Yükseköğretim Genel Kurulu Kararları çerçevesinde aşağıda yer alan iş ve işlemlerin yerine getirilmesinden sorumlu tutulmuştur.

- Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının kurmasına ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının eğitim ve öğretime başlamasıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Vakıf yükseköğretim kurumlarının taahhüt değişikliği taleplerine ilişkin iş ve işlemleri yerine getirmek,
- Vakıf yükseköğretim kurumlarınca hazırlanan ihale yönetmeliklerinin incelenmesine ilişkin iş ve işlemleri koordine etmek,
- Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının Özel Hastanelerle yapacağı işbirliğine ilişkin işlemleri yürütmek,
- Kuruluş, eğitim öğretime başlama, afilyasyon protokolü ile laboratuvar ve atölye gerektiren programlara kontenjan taleplerine istinaden yapılacak yerinde incelemelere katılmak, rapor hazırlamak, gerekli yazışmaları yapmak,
- Yükseköğretim Denetleme Kurulu raporları ile ilgili değerlendirme yapmak, ilgili kurullara sunmak ve sonuçlarını takip etmek,
- Kanunda ve diğer mevzuatta veya Kurul Başkanınca verilen görevleri yapmaktır.

5.14 Yayın Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığının, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 9 uncu maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir.

- Kütüphanenin düzenli çalışmasını sağlamak,
- Kitap ve Dergileri yurtiçinden ve yurtdışından sağlamak, bunların mikrofilm, film, video, banta geçirilmesini ve ciltlenmesini ve kataloglamasını yaptırmak,
- Gerekli her türlü film, fotokopi, kitap, dergi ve makaleleri sağlamak,
- Kütüphane hizmetlerini yükseköğretim kurumları ile ihtiyaç duyan kişi ve kurumlara sunmak.

Daire Başkanlığı, 1987 yılından itibaren üniversiteler ile diğer araştırma kurumlarında hazırlanmış olan yüksek lisans, doktora, tıpta uzmanlık ve sanatta yeterlik tezlerini de bünyesinde toplamaya başlamıştır. Böylece tezler konusunda ulusal düzeyde bibliyografik denetimin sağlanması, bunların tek bir merkezde toplanması ve hizmete sunulması sağlanmıştır.

Verilmekte olan hizmetlerin tezler hariç tamamı, 16.05.1996 tarihinde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile TÜBİTAK arasında imzalanan protokol gereği Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezine (ULAKBİM) devredilmiştir.

Bu tarihten itibaren yeniden yapılandırılan Daire Başkanlığı; görevini Ulusal Tez Merkezi olarak sürdürmeye başlamıştır. Ayrıca, Kurum Arşivi hizmetlerinin yürütülmesi görev ve sorumluluğu da Genel Sekreterlik Makamının, 05.10.2007 tarihli oluru ile verilmiştir.

Daire Başkanlığının bu gün itibari ile görev alanına giren hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

- Lisansüstü tezleri, Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi bünyesinde toplamak, düzenlemek ve araştırma hizmetine sunmak,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın kurum arşivi hizmetlerini yürütmek,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının idari birim kimlik kodları işlemlerini yürütmek. Yükseköğretim Üst Kuruluşları ve Yükseköğretim Kurumları Saklama Süreli Standart Dosya Planı ile ilgili işleri yürütmektir.

5.15 Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı

1 Temmuz 2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına İlişkin 7033 Sayılı Kanun ile 23 Ağustos 2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu kararıyla Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı kurulmuştur. Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir.

- Mevlana Değişim Programı, Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, Türkiye-Pakistan Çağrılı Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı ile Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yapmak,
- Dikey Geçiş Sınavı Kılavuzu, Mühendislik Tamamlama Kılavuzu ve tüm lisans tamamlama programlarına ilişkin işlemler,
- Doktora programlarına kayıtlı öğrencilere burs verilmesine (YÖK 100/2000 Projesi), ilişkin işlemleri yapmak,
- Yükseköğretim Kurumlarının ihtisaslaşmasına yönelik olarak Bölgesel Kalkınma/Misyon Farklılaşması ve Araştırma Üniversitelerinin belirlenmesine ilişkin tüm işlemleri yapmak,
- YÖK Lisans Destek Bursu ve TEBİP (Temel Bilimler Programları) Bursuna ilişkin iş ve işlemleri yapmak,
- YÖK-Yabancı Dil Eğitim Bursu ile ilgili işlemleri yapmak
- Doktora tez aşamasında olup devlet üniversitelerinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerinden tez konusu ülkemizin öncelikli alanları ile ilgili olanlara yurtdışında araştırma yapma imkânı sunan YÖK YUDAB Bursu programı ile ilgili işlemleri yapmak,
- Yabancı Uyruklu Öğrenciler YÖK Bursu kapsamında öğrencilerin işlemlerini yapmak,

- YÖK Türkoloji Bursu kapsamında, yurtdışındaki yükseköğretim kurumlarında Türk Dili ve Edebiyatı, Türkoloji ve Türk Dili programlarında öğrenim gören ve bulunduğu ülke vatandaşı olan lisans öğrencilerine verilen bursa ilişkin işlemleri yapmak,
- Fen ve Mühendislik Alanında 7+1 Projesi adı altında, Devlet yükseköğretim kurumlarının fen ve mühendislik bilimlerinde lisans düzeyinde eğitim öğretim gören öğrencilerin zorunlu uygulamalı eğitimleri süresince ödenecek staj ücretlerine ilişkin işlemleri yapmak,
- Yükseköğretim Programları Danışma Kurulu ve YÖK-Üniversite-Sanayi İş Birliği Komisyonu çalışmaları kapsamındaki işlemleri yürütmektir.
- Engelsiz Üniversite Ödülleri ile ilgili işlemleri yapmaktır.

5.16 Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğinin başta yerli ve yabancı basınla ilişkilerini yürütmek görevi kapsamında yapmış olduğu faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

- Medya takip merkezinden iletilen YÖK, YÖK Başkanı, ÖSYM, ÜAK ve Üniversite anahtar kelimelerinin geçtiği haber kupürleri değerlendirilerek «Basında Yükseköğretim» başlığı altında bülten haline getirmek, başta Sayın Başkan olmak üzere ilgili kişilere günlük olarak sunmak, mail olarak paylaşmak ve haberleri arşivlemek,
- Kurulumuzla ilgili televizyon ve internet medyasında çıkan tüm haberlerin takibini yaparak paylaşılmasını ve arşivlenmesini sağlamak,
- Medyada çıkan ve kurumumuzu ilgilendiren tüm son dakika haberlerini ilgili yetkililere anında bildirmek,
- Basın Toplantısı düzenlemek,
- YÖK Genel Kurulu toplantılarının sonunda, Başkanlığın uygun gördüğü kararları basın açıklaması kanalıyla kamuoyu ile paylaşmak,
- Kurulumuz web sayfasında bulunan “Basın Odası” bölümünün yönetimi ile basın duyurusu – açıklama ile bu duyuru ve açıklamalarla ilgili olarak resim ve video girişlerini yapmak,
- Kurulumuzun gündeminde olan konularla ilgili faaliyetleri değerlendirmek, takipçileri tarafından gelen soru eleştiri ve önerileri cevaplamak,
- Kurumsal ve Sayın Başkanın adına açılan tüm sosyal medya sayfalarının takip etmek,
- Kurumsal web sitemizde yer alan haber, duyuru ve manşet gibi içerikleri hazırlamak, ilgili bölümlere içerik girişlerini yapmak ve güncellemektir.

5.17 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinin, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’ nin 12 nci maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir.

- Yükseköğretim Kurulu’nun hukuki konularda danışmanlığını yapmak.
- Kurulun ilgili olduğu davaları takip etmek.
- Kurul Başkanınca verilecek benzer diğer görevleri yapmaktır.

Hukuk Müşavirliği ayrıca aşağıda yer alan görevleri yürütmektedir.

- Disiplin dosyalarını ve görevsizlik kararlarını takip etmek,
- Mevzuat Komisyonlarının sekretaryasını yürütmek.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirilmesine ilişkin çalışmalar Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 28 inci maddesi kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde alt birim olarak faaliyetlerini sürdüren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol birimi tarafından yapılmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun beşinci kısmında yer alan Kamu İdarelerinde oluşturulacak İç Kontrol Sistemine ilişkin hükümler çerçevesinde ilk defa hazırlanan “İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” 2008 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır.

Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi” ne istinaden Eylem Planı 2009 yılında revize edilmiştir

Ancak geçen süre içerisinde 2019-2023 dönemi Stratejik Planının yürürlüğe girmesi, Planda yer alan amaç hedeflerde öngörülen değişiklikler, zaman içerisinde vermiş olduğumuz hizmetlere ilişkin iş süreçlerinde yapılan yenilikler, birimler bazında organizasyon şemalarının yeniden oluşturulması, yetki görev ve sorumlulukların yeniden belirlenmesi gibi sebeplerle revize edilen "Yükseköğretim Kurulu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı" 2020 Ekim ayında yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Eylem Planında yer alan eylemler yasal mevzuatta yer alan süreler çerçevesinde periyodik olarak tamamlanmaktadır.

Bu kapsamda;

Yükseköğretim Kurulu Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ait tüm işlemlerin parasal sınırları dahilinde kontrolü yapılmaktadır. Parasal sınırların altında olan işlemler ise Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Muhasebe birimince ve Muhasebe yetkilisinin görevleri çerçevesinde titizlikle kontrol edilmektedir.

Kurumsal Düzeyde Risk Haritası çıkarılmış olup, risklere ilişkin önleyici kontrol faaliyetleri geliştirilmektedir. Ayrıca, risklerin tespit edilmesine, tespit edilen risklerin analiz edilerek ölçülmesine, önceliklendirilmesine, risklere karşı alınacak önlemlerin belirlenerek uygulanmasına ve risk yönetim sürecinin izlenerek değerlendirilmesine ilişkin yöntemlerin belirlenmesi amacıyla Yükseköğretim Kurumu Risk Strateji Belgesi hazırlanmış ve Başkanlık Makam Onayı ile uygun bulunmuştur.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2019-2023 YÖK Stratejik Planı

Stratejik Amaç 1 : Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek

Stratejik hedef 1.1. Yükseköğretim kurumlarının, birimlerinin ve programlarının açılması, açılan bu programlara öğrenci alınması taleplerini ülke ve bölge planları ile iş dünyasının ihtiyaçlarını ve küresel eğilimleri dikkate alarak bununla ilişkili karar alma süreçlerini geliştirmek

Stratejik hedef 1.2. Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek

Stratejik Hedef 1.3. Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek.

Stratejik Hedef 1.4. Türkiye Yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak.

Stratejik Hedef 1.5. Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek.

Stratejik Hedef 1.6. Yükseköğretim kurumlarının paydaşları ile işbirliklerinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek.

Stratejik Amaç 2: Yükseköğretim Kurulunun Kurumsal Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek

Stratejik hedef 2.1. Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak

Stratejik hedef 2.2. Dijitalleşme kapsamında yükseköğretim kurumlarından gelen talep ve işlemlerde bürokrasinin azaltılarak karar alma süreçlerinin hızlandırılması, var olanların iyileştirilmesi ve Kurulumuz tarafından sunulan hizmetlerin e-Devlet üzeinden tamamlanması

Stratejik hedef 2.3. İnsan Kaynaklarını Geliştirmek

Stratejik hedef 2.4. Kurumsal ve Kurumlararası İletişimin ve İşbirliğinin Etkinliğini Artırmak

Stratejik hedef 2.5. Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurtdışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek

Stratejik Amaç 3: Yükseköğretim Denetim Sistemini Daha Etkin ve Etkili Hale Getirmek

Stratejik hedef 3.1. Yükseköğretim Gözetim ve Denetim Sistemine İlişkin Mevzuatı Amaca Uygun Şekilde Geliştirme

Stratejik Amaç 4: Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek

Stratejik hedef 4.1. Üniversitelerarası Kurula Ait Mevzuatı Geliştirmek

Stratejik hedef 4.2. Konsey ve Komisyonların Karar Alma Süreçlerini İyileştirmek

Stratejik hedef 4.3 Üniversitelerarası Kurulun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek

Stratejik hedef 4.4. Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Doçentlik ve Profesörlük Unvanlarının Değerlendirme İş ve işlemlerini Geliştirmek ve Süreci Hızlandırmak.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

31.12.2019 tarihli ve 30995 Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile, 94.892.000,00.- TL hazine katkısı ve 733.000,00.- TL öz gelir olmak üzere toplam 95.630.000,00.- TL ödenek tahsis edilmiştir.

2020 Mali yılı Ocak-Aralık dönemi itibariyle bütçe giderleri toplam 299.030.742,00- TL'dir. 2020 yılı kurum başlangıç ödeneklerine göre yapılan giderlerin fazla olmasının en önemli sebebi ise 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10' uncu maddesinin 8' inci bendine göre Kurum bütçesine gelir kaydedilen tutardan "05. Cari Transferler" tertibinden Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi, Farabi Değişim Programı, Mevlana Değişim Programı, Kurulumuzun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zabtı imzaladığı ülkelerden gelen yabancı uyruklu öğrencilerin öğrenim ücreti ile burs ödemeleri, Kurulumuz tarafından belirlenen devlet üniversitelerindeki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen öğrencilerin burs ödemeleri, YÖK 100/2000 Projesi kapsamında üniversitelere ödenek transferi yapılması, Devlet üniversitelerindeki öğretim elemanlarının dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik yutdışında görevlendirilmeleri, Kurulumuzca belirlenmiş öncelikli alanlarda Devlet üniversitelerinin araştırma görevlisi kadrosunda bulunan doktora öğrencilerine, doktora tezi aşamasında ihtiyaç duyulması halinde en fazla bir yıla kadar, mecburi hizmet yükümlülüğüne ilişkin hükümler uygulanmaksızın, yurt dışında araştırma bursu ödemeleri, yine Kurulumuzca belirlenen yurtdışındaki ülke ve yükseköğretim kurumlarında Türk Dili ve Edebiyatı, Türkoloji ve Türk Dili programlarında öğrenim gören, bulunduğu ülkenin vatandaşı olan lisans öğrencilerine burs ödemeleri transfer tertiplerinden yapılan harcamalardır.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2020 yılı Merkezi Yönetim Bütçesi ile Kurulumuza tahsis edilen ödeneklerin Ekonomik Kodlara Göre kullanımına (**Tablo 5**), söz konusu ödeneklerin Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tahahukka bağlanarak muhasebe hesaplarına aktarılması suretiyle nakit olarak kaydedilen Gelir Gerçekleşmelerine (**Tablo 6**), ayrıca 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesinin 8 inci bendi ile 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) Cetvelinde yer alan hüküm gereği Kurum bütçesine kaydedilen tutarlardan üniversitelere aktarılanlara ilişkin istatistiki bilgilere (**Tablo 7**)'de yer verilmiştir.

Tablo 5 2018-2020 Yılları Arası Ekonomik Kodlara Göre Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tutarlarının Dağılımları

Gider Türleri	2018			2019			2020		
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği (*)	Harcama	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği (*)	Harcama	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği (*)	Harcama
01- Personel Giderleri	36.851.000	44.860.127	43.588.393	47.597.000	60.213.960	60.203.409	54.563.000	81.416.393	81.387.341
02-Sos. Güv. Kur. Dev. Prim Giderleri	5.283.000	5.994.335	5.854.350	7.313.000	7.543.556	7.543.556	8.615.000	8.480.539	8.462.390
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.729.000	16.489.036	13.219.457	3.017.000	12.622.577	12.528.061	3.279.000	13.581.681	12.605.114
05- Cari Transferler	48.875.000	164.972.663	119.866.489	27.260.000	176.316.730	171.636.556	27.373.000	211.613.509	179.336.349
06-Sermaye Giderleri	3.415.000	17.505.000	8.640.482	1.800.000	9.312.345	9.185.333	1.800.000	24.892.658	17.239.548
GENEL TOPLAM	98.153.000	249.821.161	191.169.171	86.987.000	266.009.168	261.096.915	95.630.000	339.984.780	299.030.742

Kaynak: YÖK Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

(*) Yılsonu ödeneği; Bütçe Başlangıç Ödeneğine yıl içerisinde eklenen ödenekler dahil toplam ödenek tutarlarıdır.

Tablo 6 2018-2020 Yılları Karşılaştırmalı Gelir Tablosu

Gelir Türü	2018		2019		2020	
	Planlanan Gelir	Gerçekleşen Gelir	Planlanan Gelir	Gerçekleşen Gelir	Planlanan Gelir	Gerçekleşen Gelir
Merkezi Yönetim Bütçesi İle Verilen	97.522.000	57.461.914	86.298.000	71.298.000	95.625.000	75.308.000
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	----	95.000.000	----	65.000.000	0	90.000.000
Faiz Gelirleri	90.000	12.729.038	96.000	7.660.572	0	0
Diğer Gelirler	541.000	13.900.048	593.000	67.703.312	5.000	97.881.634
TOPLAM	98.153.000	179.091.000	86.987.000	211.661.884	95.630.000	263.189.639

Kaynak: YÖK Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

Tablo 7 Değişim Programları ve Destek Bursları Çerçevesinde Devlet Üniversitelerine Aktarılan Kaynak Tutarları

Program Tipi/Dayanağı	Konusu	Tutar			
		2017	2018	2019	2020
ÖYP	Yurt içinde Yabancı Dil Eğitimi için	21.648.500	7.379.800	7.792.400 TL	3.429.609
	Proje ve seyahat giderleri için				
Yükseköğretim Kurumları Arasındaki Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına İlişkin Yönetmeliğin 34. maddesi uyarınca	FARABİ Değişim Programı	4.843.000	8.522.200	8.448.000 TL	-
	MEVLANA Değişim Programı	8.807.300	6.393.000	6.362.100 TL	-
2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa Ekli (E) Cetvelinin 73 üncü Maddesi Kapsamında Verilen Burslar	Kurulumuzun İşbirliği Protokolü ve/veya Mutabakat Zabtı İmzaladığı Ülkelerden Gelen Yabancı Uyruklu Öğrencilere Verilen Burslar	902.400	1.181.600	4.225.000 TL	5.752.230
	Ziraat/Orman/Su Ürünleri Programlarına İlk Üç Sırada Yerleşen Öğrencilere Verilen Bursları, YÖK DESTEK	6.455.200	8.345.600	20.662.500 TL	22.322.850
	Doktora eğitiminin tez aşamasında olup devlet üniversitelerinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerine verilen Araştırma Bursları YÖK –YUDAB		3.872.000	2.513.000 TL	2.184.000
	100/2000 YÖK Doktora Bursu	8.917.200	61.753.500	96.890.100 TL	119.406.447
	YÖK Türkoloji Bursu	-----	33.300	22.700 TL	11.928
	YÖK Yabancı Dil Eğitim Bursu	-----	458.500	1.323.000 TL	-----
	TOPLAM		51.573.600	97.939.500	148.238.800 TL

Kaynak: YÖK Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca, Sayıştay Başkanlığı 2019 Yılı Denetim Raporunda bulgu konusu edilen hususlara ilgili mevzuat çerçevesinde 31.05.2020 tarihinde cevap verilmiştir. Sayıştay Başkanlığı tarafından düzenlenerek Kurulumuza gönderilen kesin rapor sonucunda 2019 yılına ilişkin mali rapor ve tabloların genel olarak tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

İç Denetim

Yükseköğretim Kurulu İç Denetim Birimi Başkanlığı 2020 yılı İç Denetim Programı Başkanlık Makamınca 28.02.2020 tarihinde onaylanarak uygulamaya konulmuştur.

Ancak ülkemizde yılın ilk çeyreğinde ortaya çıkan ve hızla yayılım gösteren küresel salgın (Covid 19) nedeni ile Cumhurbaşkanlığı Makamınca yayımlanan genelgeler gereğince alınan tedbirler kapsamında, kurumda çalışan personel sayısı asgariye indirilmiş ve uzaktan çalışma modeline geçilmiştir.

Bu kapsamda 2020 yılı İç Denetim Programı gereğince gerçekleştirilmesi gereken denetimler, Kalite Güvence ve Geliştirme Programı Kapsamında gerçekleştirilen dönemsel gözden geçirme faaliyeti hariç, alınan tedbirler kapsamında gerçekleştirilememiştir. Ancak İç Denetim Birimi Başkanlığımızca bu dönemde program dışı yapılan görevlendirmeler ile kurumsal faaliyetler yürütülmeye devam edilmiştir.

Yukarıda belirtilen nedenlerle, küresel salgın (Covid 19) nedeni ile gerçekleştirilemeyen 2020 yılı iç denetim programı kapsamındaki denetim faaliyetleri, daha sonraki denetim programlarında dikkate alınmak üzere 27.11.2020 tarihinde Başkanlık Makamının onayı ile iptal edilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2020 Kurulumuz Bütçesinde yer alan Program, Alt Program ve Faaliyet bilgilerine ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 8 Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulunca belirlenmiş öncelikli alanlarda Devlet üniversitelerinin araştırma görevlisi kadrosunda bulunan doktora öğrencilerine, doktora tezi aşamasında ihtiyaç duyulması halinde en fazla bir yıla kadar yurt dışında araştırma bursu verilmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Devlet üniversitelerinde Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda yapılan doktora programlarındaki öğrencilere 5102 sayılı Kanuna tabi olmaksızın burs verilmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	FARABİ Yurtiçi Değişim Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi kapsamında yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişim programı kapsamında yapılan faaliyetlere ait giderler.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	547 sayılı Kanunun geçici 74 üncü maddesi kapsamında 1/1/2023 tarihine kadar Devlet yükseköğretim kurumlarının lisans düzeyinde fen ve mühendislik bilimleriyle sınırlı olmak üzere, öğrencilerin öğrenimlerinin son yılında bir yarıyılı özel sektör işletmelerinde, teknoparklarda, araştırma altyapılarında, Ar-Ge merkezlerinde ya da sanayi kuruluşlarında uygulamalı eğitimleri süresince öğrencilere asgari ücretin net tutarının %35'i nin İŞKUR tarafından öğrencilere staj ücreti olarak ödenmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek Devlet üniversitelerindeki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen öğrenciler ile ülkemizin bilimsel düzeyinin gelişimine yönelik olmak üzere burs verilmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	MEVLANA Yurtdışı Değişim Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi kapsamında yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişim programı kapsamında yapılan faaliyetlere ait giderler.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği ve Koordinasyonu	2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesinin (I) bendi gereği Organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokulları için öğrenci başına ilgili yükseköğretim kurumlarına, Yükseköğretim Kurulu bütçesine bu amaçla tahsis edilen ödenekten eğitim desteği yapılması
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) cetvelinde yer alan hüküm gereği Devlet üniversitelerinin doktora derecesine sahip araştırma görevlisi, öğretim görevlisi veya Dr. öğretim üyesi kadrolarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının, yabancı dil seviyesini yükseltmek için yurtdışında katıldıkları yabancı dil kursu giderlerinin desteklenmesi amacıyla verilecek burslar
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI,	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin ikinci paragrafında yer alan hüküm çerçevesinde ödenek kaydedilen tutarlar, yurt içi ve yurt dışı öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarının desteklenmesi, yurt içi ve yurt dışında öğretim

	KOORDİNASYONU VE DENETİMİ		üyeleri ve araştırmacı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelere kaynak aktarılması
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yabancı Öğrencilere Yurtdışı Burs Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zabtı imzaladığı ülkelerden gelecek olan yabancı uyruklu öğrencilere, 3/3/2004 tarihli ve 5102 sayılı Yükseköğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanununa göre lisans öğrenimi gören öğrencilere ödenmekte olan aylık burs tutarının iki katı, lisansüstü öğrenim gören öğrencilere de aynı Kanun uyarınca lisansüstü öğrencilere ödenmekte olan aylık burs tutarının iki katını aşmamak üzere burs verilmesi
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zabtı imzaladığı ülkelerden gelecek olan yabancı uyruklu öğrencilere lisans ve lisansüstü öğrenim ücretinin karşılanması, Türkçe dil eğitimi giderlerinin, 5510 sayılı Kanunun 60 ncı maddesinin yedinci fıkrasına göre ilgililerin adına tahakkuk eden genel sağlık sigortası primlerinin, Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı yurtlarda barınmaları şartıyla yurt ücretlerinin ödenmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yükseköğretim Kurumları İzleme, Değerlendirme ve Denetim	2547 sayılı Kanunun 7 nci maddesinde ve yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurumlarında eğitim-öğretim ve diğer faaliyetlerin 2547 sayılı Kanun'da belirtilen amaca ve ana ilkelere uygunluğunu Yükseköğretim Kurulunca hazırlanacak esaslara göre onun adına ve onun onayı ile denetlemek, sonucunda yapılan tespitleri raporlar halinde sunmak, ve Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından Kanunun 53 üncü maddesine göre istenen soruşturmaları yapmak
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yükseköğretim Kurumları Planlama ve Yönlendirme	2547 sayılı Kanunun 7 nci maddesi kapsamında Yükseköğretim kurumlarının bu Kanunda belirlenen amaç, hedef ve ilkeler doğrultusunda kurulması, geliştirilmesi, eğitim - öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve yükseköğretim alanlarının ihtiyaç duyduğu öğretim elemanlarının yurt içinde ve yurt dışında yetiştirilmesi için kısa ve uzun vadeli planların hazırlanması, çerçevesinde faaliyetlerin yürütülmesi.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1 Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler

2020 yılı Kurulumuz Performans Programında yer alan Alt Program Hedeflerimiz ile bu hedeflerin gerçekleşme sonuçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 9 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 1)

	Yıl:	2020												
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM												
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ												
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Biri mi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri			
1	OSB'lerde kurulan Meslek Yüksek Okullarında desteklenen öğrenci sayısı	Sayı	2019	2.202	2.500	2.839	2.8390	-	-	-	2.839	% 100	Ulaşıldı	
Değerlendirme		2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesinin (1) bendi gereği Organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokulları için öğrenci başına ilgili yüksek-öğretim kurumlarına, Yükseköğretim Kurulu bütçesine bu amaçla tahsis edilen ödenekten 2020 yılı içerisinde 2.839 öğrenci için destek sağlanmıştır. 2020 hedefi aşılmıştır.												

Tablo 10 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 2)

	Yıl:	2020											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Biri mi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	YÖK burslarından yararlanan akademisyen sayısı	Sayı	2019	49	500	0	-	-	-	-	0	% 0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		2547 sayılı Kanununun 10. Maddesi ve Merkezi Yönetim Kanununa bağlı (E) cetveli kapsamında Mevlana, Yurtdışı Araştırma Bursu, Yurtdışı Yabancı Dil bursları için 2020 yılında Dünya genelinde etkisini gösteren küresel salgın (Covid 19) nedeniyle program ilanına çıkılamamış dolayısıyla bu burslardan yararlanan akademisyen de olmamıştır. Bu nedenle hedefe ulaşılamamıştır.											

Tablo 11 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 3)

	Yıl:	2020											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Biri mi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	YÖK burslarından yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	7.050	7.950	8.100	-	-	7.523	-	7.523	% 94	Büyük oranda ulaşıldı.
Değerlendirme		Küresel salgın (Covid 19) nedeniyle Mevlana ve Farabi projelerinin iptal edilmesi sebebi ile burslardan yararlanması beklenen öğrenci sayısında da azalma olmuştur.											

Tablo 12 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 4)

	Yıl:	2020											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Yükseköğretim kurumları Meslek Yüksek Okulları kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	% 92	% 92	% 92	-	-	-	-	% 92,28	% 100	Ulaşıldı
Değerlendirme		2020 yılı içerisinde Meslek Yüksekokullarında yer alan programlar için belirlenen kontenjanlara % 92,28 oranında öğrenci kaydı yapılmış olup hedefe ulaşılmıştır.											

2.2 Performans Denetim Sonuçları

Tablo 13 Performans denetim sonuçları Tablosu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	OSB'lerde kurulan Meslek Yüksek Okullarında desteklenen öğrenci sayısı	2.500	2.839	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	YÖK burslarından yararlanan akademisyen sayısı	500	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	YÖK burslarından yararlanan öğrenci sayısı	7.950	7.523	Büyük oranda Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	Yükseköğretim kurumları Meslek Yüksek Okulları kontenjan doluluk oranı	% 92	% 92,28	Ulaşıldı

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2019-2023 yıllarını kapsayan Kurulumuz Stratejik Planında yer alan Hedeflerin gerçekleştirmelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı Hedef Kartları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 14 Stratejik Plan Hedef Kartları Tabloları

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.1		Yükseköğretim kurumlarının, birimlerinin ve programlarının açılması, açılan bu programlara öğrenci alınması taleplerini ülke ve bölge planları ile iş dünyasının ihtiyaçlarını ve küresel eğilimleri dikkate alarak bununla ilişkili karar alma süreçlerini geliştirmek			
H1.1 Performansı		$(\%25 \times \%100) + (\%25 \times \%100) + (\%25 \times \%0) + (\%25 \times \%100) = \%75$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Meslek Yüksekokulu Koordinasyon Kurulu yıl içerisinde ihtiyaç olması halinde toplanmaktadır. 2020 yılında yeni koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle toplantı yapılmamıştır. Bu nedenle hedefe %75 oranında ulaşılmıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Eğitim Öğretim Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1 Mevcut programların yeni standartlara göre değerlendirilmesinin tamamlanma oranı	25	3	5	5	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her yıl öğrenci alımı yapılan programların YKS Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda yer alma çalışmaları sırasında programlar için belirlenen asgari şartları sağlamayan programlar için (örn. kadrolu öğretim elemanı sayısı yeterlikten düşen programlarda) öğrenci alımı yapılmamaktadır. Bu nedenle mevcut programların her yıl kılavuz çalışmaları sırasında gözden geçirildiği düşünüldüğünde söz konusu maddenin Stratejik Plan kapsamından çıkarılması gerekmektedir.				
PG 1.1.2 Yükseköğretim Eğitim Programları Danışma Kurulunun yıllık toplantı sayısı	25	0	4	7	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.1.3 Meslek Yüksekokulu Koordinasyon Kurulu'nun yıllık toplantı sayısı	25	1	3	0	% 0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	2019 itibariyle toplamda 2 toplantı yapılmıştır. Söz konusu kurul ihtiyaç halinde toplanmaktadır. 2020 yılında Covid-19 salgını nedeniyle toplantı yapılmamıştır. Performans gösterge değerine ulaşmamıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde Covid-19 salgının devam etmesi halinde hedefe ulaşılması açısından riskler bulunmaktadır.				
PG 1.1.4 Dünya akademik başarı sıralamalarında 5 üniversitemizin 2022 yılı itibari ile ilk 500'de yer alması 2 üniversitemizin ise 2022 yılı itibari ile ilk 100'de yer alması	25	1	1	1	% 100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi QS THE gibi endekslerden temin edilecektir. 2020 için THE 500 sıralamasında, Çankaya ve Sabancı Üniversiteleri, QS 500 sıralamasında, Koç Üniversitesi, ARWU 500 sıralamasında, İstanbul Üniversitesi, URAP 500 sıralamasında, Hacettepe Üniversitesi sıralamalarda yer almıştır. Diğer taraftan Araştırma Üniversitelerinden yıllık olarak istenen raporlar kapsamında performans sıralaması yapılmakta ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmaktadır. Başta Araştırma Üniversiteleri olmak üzere teşviklerin devamının sağlanması gerekmektedir.				

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.2		Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek			
H1.2 Performansı		$(\%20 \times \%0) + (\%20 \times \%0) + (\%20 \times \%100) + (\%10 \times \%100) + (\%20 \times \%100) + (\%10 \times \%100) = \%60$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		COVID-19 nedeniyle 2020 yılı YUDAB Programı askıya alınmış olup program ilanına çıkılamamıştır. Performans değerine ulaşılammıştır. Yurtdışı yabancı dil kurs giderleri desteklenecek öğretim elemanları için 2020 çağrısı iptal olmuştur. Bu nedenle hedefe % 60 oranında ulaşılmıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef e Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1 Belirlenen öncelikli alanlarda doktora eğitiminin tez aşamasında araştırmalar yapmak üzere yurt dışına gönderilen araştırma görevlisi sayısı (YÖK-YUDAB)	20	96	150	0	% 0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 nedeniyle iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler performans göstergesinde de değişiklik ihtiyacını ortaya çıkarmıştır.				
Etkililik	COVID-19 nedeniyle 2020 yılı YUDAB Programı askıya alınmış olup program ilanına çıkılamamıştır. Performans değerine ulaşılammıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde COVID-19 salgınının ülkemiz ve dünyada yarattığı durum risk olarak değerlendirilmiştir.				
PG 1.2.2 Yabancı dil seviyesini yükseltmek için yurtdışında katıldıkları yabancı dil kurs giderleri desteklenecek öğretim elemanı sayısı. (YÖK Yabancı Dil Eğitimi)	20	40	100	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 nedeniyle iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler performans göstergesinde de değişiklik ihtiyacını ortaya çıkarmıştır.				
Etkililik	2020 yılında ulaşılması hedeflenen değere ilişkin planlama COVID-19 pandemisi nedeniyle gerçekleşmemiştir. 2020 çağrısı iptal olmuştur. Performans gösterge değerine ulaşılammıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde çevresel (COVID-19) açısından riskler bulunmakta olup 2021 planlamasında bu çevresel şartlar baz alınarak bir planlama yapılacaktır.				
PG 1.2.3 Üniversitelerde istihdam edilen yabancı öğretim elemanı sayısı	20	100	150	1.857	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				

Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeven maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.2.4 Vakıf yükseköğretim kurumlarında araştırma görevlisi sayısının artırılması için yapılacak düzenlemenin tamamlanma durumu	10	0	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Vakıf yükseköğretim kurumlarında kadrolu araştırma görevlisi sayısının artırılmasına ilişkin Yükseköğretim Genel Kurulunda Karar alınmış ve üniversitelere bildirim yapılmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeven maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.2.5 Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan dönemine ait doktora mezun sayısı	20	8.000	9.000	9.479	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeven maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.2.6 Akademik teşvik sistemi ile ilgili mevzuatın tamamlanma oranı	10	0	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeven maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.3		Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek			
H1.3 Performansı		(% 15x%100)+ (% 15x%65)+ (% 15x%0)+ (% 15x%30)+ (% 15x%100)+ (% 15x%100)+ (% 10x%100)= %69,25			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		YÖK Lisans destek bursu ile YÖK TEBİP bursu kapsamında destek verilen programlardan çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin bulunması sebebi ile performans göstere değerine ulaşamamıştır. Hedefe ilişkin sapmanın bir başka nedeni ise 2020 yılı içerisinde Organize Sanayi Bölgesinde kurulu bulunan Meslek Yüksekokuluna teşvik sağlanması için sadece 13 üniversiteden talep gelmiş olmasıdır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1 YÖK100/2000 Doktora Bursu Projesi kapsamında burs verilen doktora öğrencisi sayısı	15	1200	4.200	4.600	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstere değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde mali risklerin ortadan kaldırılmasında yasal düzenleme yapılmıştır.				
PG 1.3.2 YÖK Lisans Destek Bursu kapsamında başarı odaklı lisans bursu verilen öğrenci sayısı	15	1.653	3.400	2.800	%65
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	Programdan çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin bulunması sebebi ile Performans göstere değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.3.3 Temel Bilim Programlarında oluşturulan üstün başarı sınıflarında eğitim gören bursiyer öğrenci sayısı (YÖK-TEBİP)	15	140	200	114	%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.					
Etkililik	2020-2021 Eğitim Öğretim yılında üstün başarı sınıflarında 114 öğrenci eğitim görmektedir. Performans gösterge değerine ulaşlamamıştır.					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.3.4 OSB'lerde kurulan ve teşvik verilen MYO Sayısı	15	8	15	10	% 30	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.					
Etkililik	2020 yılı içerisinde buldukları ildeki Organize Sanayi Bölgesinde kurulu bulunan Meslek Yüksekokuluna teşvik sağlanması için 13 üniversiteden talep gelmiş ancak Kurulumuz tarafından 10 üniversite uygun bulunmuştur. Performans gösterge değerine ulaşlamamıştır.					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.3.5 İşyeri eğitimi yaptıran üniversite sayısı	15	1	7	24	%100	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.					
Etkililik	2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı Güz Dönemi itibari ile işyeri eğitimi yaptıran üniversite sayısı 24 olup performans gösterge değerine ulaşmıştır.					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.3.6 Mezuniyet sonrasında doğrudan meslek icra yetkisi veren yükseköğretim programları sayısı.	15	5	8	8	%100	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.					
Etkililik	Başarı sırası şartı bulunan programlar Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Hukuk, Öğretmenlik, Öğretmenlik Özel Alan, Mühendislik ve Mimarlık programları olmak üzere 8 alana çıkmış olup 2020 yılı için belirlenen hedefe ulaşmıştır.					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.3.7 Araştırma üniversitelerinde doktora sonrası araştırmacı istihdamı ile ilgili mevzuattın tamamlanma oranı	10	0	100	100	%100	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						

İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Etkililik	2547 sayılı kanuna eklenen Ek Madde 34 kapsamında mevzuat tamamlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.
Etkinlik	Öngörülmeven maliyetlerle karşılaşılmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.4		Türkiye yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak			
H1.4 Performansı		$(\%30 \times \%100) + (\%35 \times \%100) + (\%35 \times \%30) = \%75,5$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Üniversitemizde Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı kurulmasına ilişkin kanuni düzenleme yapılması gerektiğinden hedefe ilişkin sapma meydana gelmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1 İşbirliği geliştirilen ülke sayısı	30	12	22	34	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.4.2 Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	35	140.000	159.000	205.000	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.4.3 En fazla yabancı uyruklu öğrenci bulunduran 20 Üniversitede Uluslararası İlişkiler Ofisi/Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı açılması için yasal düzenlemenin tamamlanma durumu	35	0	100	30	%30
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç vardır.				
Etkililik	20 üniversitemizde Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı kurulması hedeflenmiştir. Ancak üniversitelerde Daire Başkanlığı kurulması yönünde kanuni düzenleme yapılması gerekmektedir. Kanuni düzenleme ise bütün üniversiteleri kapsayacağı için Plan döneminde 20 üniversitede Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü başlığı altında Uluslararası ilişkileri ilgilendiren bütün birimlerin aynı çatı altında bir araya getirilmesi planlanmaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde yasal olarak gerekli düzenlemenin yapılması açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.5		Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek			
H1.5 Performansı		$(\% 15 \times \% 67) + (\% 15 \times \% 67) + (\% 15 \times \% 100) + (\% 15 \times \% 100) + (\% 10 \times \% 100) + (\% 10 \times \% 100) + (\% 10 \times \% 100) + (\% 10 \times \% 90) = \% 89,1$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Üniversitemizde Araştırma yönetim sürecine ilişkin olarak iç değerlendirme raporlarından alınan bilgiler doğrultusunda araştırma stratejileri ve araştırma performansları bulunan üniversite sayımız 111 olarak belirlenmiştir. Sapmanın bir diğer sebebi ise Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili mevzuat düzenlemesinin tamamlanmamış olmasıdır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı, Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.5.1 Araştırma yönetim süreci bulunan yükseköğretim kurumu sayısı	15	71	150	124	%67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Üniversitemizde Araştırma yönetim sürecine ilişkin olarak iç değerlendirme raporlarından alınan bilgiler doğrultusunda araştırma stratejileri ve araştırma performansları bulunan üniversite sayımız 111 olarak belirlenmiştir.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.5.2 Araştırma ve veri yönetim sistemi bulunan yükseköğretim kurumu sayısı	15	103	150	124	%67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Üniversitemizde Araştırma yönetim sürecine ilişkin olarak iç değerlendirme raporlarından alınan bilgiler doğrultusunda araştırma stratejileri ve araştırma performansları bulunan üniversite sayımız 111 olarak belirlenmiştir.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.5.3 Bölgesel Kalkınma Odaklı üniversite sayısı	15	5	15	15	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Bingöl Üniversitesi, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, Uşak Üniversitesi, Aksaray Üniversitesi, Kastamonu Üniversitesi, Muş Alpaslan Üniversitesi, Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi, Siirt Üniversitesi, Artvin Çoruh Üniversitesi, Bartın Üniversitesi, Hitit Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi, Yozgat Bozok Üniversitesi Bölgesel Kalkınma Odaklı Üniversiteler olarak belirlenmiştir.					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.5.4 Araştırma üniversiteleri için aday sayısı	15	0	5	5		% 100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Aday Adayı araştırma üniversitelerinin değerlendirme işlemleri devam etmektedir.					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.5.5 Ulusal açık bilim politikası ve eylem planının tamamlanma durumu	10	0	100	100		% 100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Ülkemizde Açık Bilim ve Açık Erişim çalışmalarının planlanması, yürütülmesi ve koordine edilmesi ile bütün üniversitelerde uluslararası standartlarda Açık Akademik Arşiv Sistemi kurulması ve Avrupa Açık Erişim Alt Yapısı ile bütünleşme kapsamında YÖK bünyesinde “Yükseköğretim Açık Bilim ve Açık Erişim Çalışma Grubu” ve üniversitelerde açık erişim konusunda çalışmalar yapan uzmanlardan oluşan “Yükseköğretim Araştırma Verisi ve Açık Veri Alt Çalışma Grubu” oluşturulmuştur. Yükseköğretim Açık Bilim ve Açık Erişim Çalışma Grubunun çalışmaları sonunda hazırlanan eylem planı kapsamında; üniversitelere gönderilen genelgede açık bilim ve açık erişim konusunda atılacak somut adımlar belirtilmiştir. Diğer taraftan, yükseköğretim kurumlarına örnek teşkil etmesi amacıyla hazırlanan Açık Bilim ve Açık Erişim Politikası üniversitelerle paylaşılmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.5.6 Akademik Kariyer Platformunun tamamlanma durumu	10	0	100	100		% 100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Akademik Kariyer Platformu tamamlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					
PG 1.5.7 Vakıf yükseköğretim kurumlarının yıllık öğrenci gelirlerinin en az yüzde 1'inin Ar-Ge harcamalarında kullanılmasına yönelik yapılacak düzenlemenin tamamlanma durumu	10	0	100	100		% 100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Etkililik	Vakıf yükseköğretim kurumlarının Ar-Ge faaliyetlerini artırmak amacıyla “vakıf üniversitelerinin toplam öğrenci gelirlerinin en az %1’i kadar Ar-Ge bütçesinin olmasına” Yükseköğretim Genel Kurulunda karar verilmiş olup performans hedefine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.5.8 Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili mevzuat düzenlemesinin tamamlanma oranı	10	0	100	90	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Mevzuat düzenleme çalışmalarına küresel salgın (Covid 19) sebebi ile 2020 devam edilememiştir. Ancak mevcutta çalışmaların %90’ı bir önceki yıl itibari ile tamamlanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.6		Yükseköğretim kurumlarının paydaşları ile işbirliklerinin geliştirilmesi yönünde stratejileri belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek			
H 1.6 Performansı		$(\%25 \times \%100) + (\%25 \times \%100) + (\%25 \times \%100) + (\%25 \times \%80) = \%95$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapmanın sebebi TTO Yönetmeliğinde yapılması planlanan değişiklik önerilerinin 2020 yılı içerisinde değerlendirilmiş olması ancak çalışmaların tamamlanamamasıdır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.6.1 Araştırma Üniversiteleri yönetmeliğinin çıkarılma oranı	25	0	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Araştırma Üniversiteleri için Usul Esaslar belirlenmiş olup performans hedefine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmasıdır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.6.2 Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin yeniden yapılandırılmasına ilişkin mevzuatın tamamlanma durumu	25	0	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Üniversitelerde Ar-Ge faaliyetleri için bir koordinatör yükseköğretim kurumunun bünyesinde birden fazla yükseköğretim kurumunun işbirliği ile ortak uygulama ve araştırma merkezi kurulabilmesine ilişkin mevzuat çalışmalarının %100'ü tamamlanmış olup, performans hedefine ulaşılmıştır. Ayrıca bu kapsamda 4 tane Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi açılması uygun bulunmuştur.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmasıdır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.6.3 Üniversite sanayi işbirliği kapsamında öncelikli sektörler başta olmak üzere üniversitelerde açılacak lisansüstü program sayısı	25	10	10	136	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Öncelikli sektörlerde (kimya, ilaç ve tıbbi cihaz, makine-elektronik teçhizat, otomotiv, raylı sistemler) 2020 yılında kimya, ilaç, makine, elektronik, otomotiv, tıbbi cihaz alanlarında 136 adet açılmış lisansüstü program mevcuttur.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.6.4 TTO'larla ilgili mevzuat düzenlenmesinin tamamlanma oranı	25	50	100	90	%80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılında TTO kurulum izni verilen üniversite yetkilileri ve TUBİTAK temsilcilerinin katıldığı toplantı sonucunda TTO Yönetmeliğinde yapılması planlanan değişiklik önerileri değerlendirilmiş olup Aralık ayı içerisinde nihai hale getirilmiştir. Performans değerine kısmen ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.1		Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak			
H 2.1 Performansı		$(\%50 \times \%100) + (\%50 \times \%100) = \%100$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 YBYS üzerinden ihtiyaç duyulan bilgilerin alınacağı sorgulama sisteminin tamamlanma oranı	50	75	90	90	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	YBYS üzerinden ihtiyaç duyulan bilgilerin alınacağı sorgulama sistemi tamamlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 2.1.2 “YÖK Program ve Kontenjan Yönetim Sisteminin” tamamlanma oranı	50	0	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Program ve Kontenjan Yönetim Sistemi tamamlanmış olup performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.2		Dijitalleşme kapsamında yükseköğretim kurumlarından gelen talep ve işlemlerde bürokrasinin azaltılarak karar alma süreçlerinin hızlandırılması, var olanların iyileştirilmesi ve Kurulumuz tarafından sunulan hizmetlerin e-Devlet üzerinden tamamlanması			
H2.2 Performansı		(%50x%100)+(50x%100)= %100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Denklik işlemlerinin dijitalleşme kapsamında e-Devlet üzerinden tamamlanma oranı	50	50	90	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır .				
Etkililik	Denklik işlemleri e-Devlet üzerinden yapılmaktadır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
PG 2.2.2 Öğrenci Diploma ve Transkript belgelerinin e-devlet üzerinden alınabilmesi amacıyla sistem veri girişlerinin tamamlanma ve kullanıma açılma oranı	30	30	50	72	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır .				
Etkililik	Yükseköğretim öğrenci bilgilerinin tamamı, 2004 ve sonrasında mezun olanların tamamına yakını YÖKSİS te yer almaktadır. Geçmişe yönelik mezunlarında sistemde yer alması için gerekli yönlendirmeler yapılmaktadır. Öğrenci belgesi ve Mezun Belgesi e-Devlet Kapısından sunulmaktadır. Transkript Belgesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.3		İnsan Kaynaklarını Geliştirmek			
H 2.3 Performansı		(%100x%100)= %100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Personel Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1 Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı	100	2	6	6	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır .				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyetlerle karşılaşıl mamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde küresel salgın (Covid 19) koşulları risk oluşturabilmektedir. Söz konusu risk; mevcut koşullarda tamamen ortadan kaldırılamasa bile insan kaynaklarını geliştirmek üzere yapılacak eğitimlerin elektronik ortamda yapılarak minimize edilebileceği değerlendirilmektedir				

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.4		Kurumsal ve Kurumlar arası İletişimin ve İşbirliğinin Etkinliğini Artırmak			
H2.4 Performansı		$(\%100 \times \%100) = \%100$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Tüm Birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1 Ulusal düzeyde işbirliği yapılan kurum sayısı	100	98	120	123	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır .				
Etkililik	Kurum düzeyinde 123 kurumla işbirliği protokolü yapılmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.5		Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurtdışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek			
H2.5 Performansı		(%50x%0)+(50x%0)= %0			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		KÜRESEL SALGIN (COVID 19) nedeniyle Mevlana ve Farabi programları kapsamında çağrıya çıkılmamıştır. Program askıya alındığı için hedefe ilişkin sapma meydana gelmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.5.1 Mevlana Değişim Programında aktarılan kaynak artış oranı	50	15 Milyon TL	20	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	KÜRESEL SALGIN (COVID 19) nedeniyle program kapsamında çağrıya çıkılmamıştır. Program askıya alındığı için performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Mevlana Değişim Programı, Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı ve Türkiye-Pakistan Çağrı Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin, mevcut riskler göz önüne alınarak iptal edilmiştir.				
PG 2.5.2 Farabi Değişim Programında aktarılan kaynak artış oranı	50	9 Milyon TL	10	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	KÜRESEL SALGIN (COVID 19) nedeniyle program kapsamında çağrıya çıkılmamıştır. Program askıya alındığı için performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgın (Covid 19) hakkında Yükseköğretim Kurumlarında alınacak tedbirlere ilişkin yapılan çalışmalar kapsamında, Farabi Değişim Programı çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanan 2020-2021 eğitim öğretim yılı hareketliliğinin mevcut riskler göz önüne alınarak iptal edilmiştir.				

A 3		Yükseköğretim Denetim Sistemini Daha Etkin ve Etkili Hale Getirmek			
H 3.1		Yükseköğretim Gözetim ve Denetim Sistemine İlişkin Mevzuatı Amaca Uygun Şekilde Geliştirmek			
H 3.1. Performansı		(%100x%100)= %100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Denetleme Kurulu			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Yükseköğretim Denetleme Kurulu Teşkilat Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinde yapılacak değişiklik önerisinin tamamlanma oranı	100	5	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır .				
Etkililik	Yükseköğretim Denetleme Kurulu Teşkilat Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinde yapılması planlanan değişiklik önerisi hazırlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyetlerle karşılaşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 4		Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek			
H 4.1		Üniversitelerarası Kurula Ait Mevzuatı Geliştirmek			
H 4.1 Performansı		(% 100x% 100)= %100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1 ÜAK'ın Teşkilat Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinde yapılacak mevzuat değişiklikleri ile ilgili komisyon oluşturulması çalışmalarının tamamlanma oranı	100	30	60	100	% 100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	7100 Sayılı yasa ile yapılan düzenleme kapsamında Yönetim Kurulu oluşturularak karar alma süreçleri ve Elektronik tebligat süreçleri hızlandırılmıştır. Doçentlik Sınav Yönetmeliği, Denklik Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Profesörlük Unvanlarının Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar, Üniversitelerarası Kurul Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi ihtiyaca binaen yenilenmiştir. İhtiyaca göre mevcut komisyonlar ve idare tarafından çalışmalar yapılmaktadır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 4		Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek			
H 4.2		Konsey ve Komisyonların Karar Alma Süreçlerini İyileştirmek			
H 4.2 Performansı		(% 100x%100)= % 100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 ÜAK'a ait mevzuat çalışmalarının tamamlanma oranı	100	50	100	100	% 100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	5 Konsey ve 12 Komisyon tarafından titizlikle yapılan toplantılarda karşılaşılabilecek olağandışı durumlar öngörülme çalışılarak tedbirler alınmaktadır.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetlerle karşılanmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal ve yasal unsurlar açısından riskler bulunmaktadır.				

A 4	Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek				
H 4.3	Üniversitelerarası Kurulun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek				
H 4.3 Performansı	(%100x%100)= %100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim	Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.1 Yönetim bilgi sistemlerinin güncellenme oranı	100	20	30	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Belgenet ve Kep sistemleri kurulmuş olup, doçent adaylarının e-Devlet üzerinden Doçentlik Bilgi Sistemi (DBS) başvuru, eser inceleme ve belge düzenleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Dava takip sistemi kurulmuş olup DBS iyileştirme çalışmaları sonuçlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A 4		Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek			
H 4.4		Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Doçentlik ve Profesörlük Unvanlarının Değerlendirme İş ve işlemlerini Geliştirmek ve Süreci Hızlandırmak			
H 4.4 Performansı		(%100x%60)= %60			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Denklik Başvuruları 06.10.2020 tarihinden itibaren e-Devlet üzerinden alınmaya başlanmış olup, süreci hızlandırmak için çalışmalar devam etmektedir. 2021 Mart ayı sonu itibariyle Denklik Belgelerinin e-Devlet üzerinden verilmesi hedeflenmektedir. Bu nedenle hedefe ilişkin sapma meydana gelmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.4.1 Denklik iş süreçlerinin belirlenmesinin ve yayınlanmasının gerçekleşme oranı	100	50	100	80	%60
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Denklik Başvuruları 06.10.2020 tarihinden itibaren e-Devlet üzerinden alınmaya başlanmış olup, süreci hızlandırmak için çalışmalar devam etmektedir. Performans göstergesine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetlerle karşılanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurulumuz Stratejik Planında yer alan amaçlar ve bu amaçların gerçekleştirilmesine yönelik öngörülen çıktı ve sonuçları içeren hedeflere ne ölçüde ulaşıldığını, ulaşılamayan hedeflerin sapma nedenlerinin yer aldığı değerlendirme tablosu aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 15 Performans Bilgi Sistemi Değerlendirme Tablosu

Amaç	Hedef	Performans	Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni
A1 Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek	H1.1 Yükseköğretim kurumlarının, birimlerinin ve programlarının açılması, açılan bu programlara öğrenci alınması taleplerini ülke ve bölge planları ile iş dünyasının ihtiyaçlarını ve küresel eğilimleri dikkate alarak bununla ilişkili karar alma süreçlerini geliştirmek	%75	Meslek Yüksekokulu Koordinasyon Kurulu yıl içerisinde ihtiyaç olması halinde toplanmaktadır. 2020 yılında küresel salgın (Covid 19) nedeniyle toplantı yapılmamıştır. Bu nedenle hedefe %75 oranında ulaşılmıştır
	H1.2 Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek	% 60	2020 yılında küresel salgın (Covid 19) nedeniyle YUDAB Programı askıya alınmış olup program ilanına çıkılamamıştır. Performans değerine ulaşılamamıştır. Yurtdışı yabancı dil kurs giderleri desteklenecek öğretim elemanları için 2020 çağrısı iptal olmuştur. Bu nedenle hedefe % 60 oranında ulaşılmıştır.
	H1.3 Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek	%69,25	YÖK Lisans destek bursu ile YÖK TEBİP bursu kapsamında destek verilen programlardan çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin bulunması sebebi ile performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedefe ilişkin sapmanın bir başka nedeni ise 2020 yılı içerisinde Organize Sanayi Bölgesinde kurulu bulunan Meslek Yüksekokuluna teşvik sağlanması için sadece 13 üniversiteden talep gelmiş olmasıdır.
	H1.4 Türkiye yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak	%75,5	Üniversitemizde Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı kurulmasına ilişkin kanuni düzenleme yapılması gerektiğinden hedefe ilişkin sapma meydana gelmiştir.
	H1.5 Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek	%84	Üniversitemizde Araştırma yönetim sürecine ilişkin olarak iç değerlendirme raporlarından alınan bilgiler doğrultusunda araştırma stratejileri ve araştırma performansları bulunan üniversite sayımız 111 olarak belirlenmiştir. Sapmanın bir diğer sebebi ise Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili mevzuat düzenlemesinin tamamlanmamış olmasıdır.

	H1.6Yükseköğretim kurumlarının paydaşları ile işbirliklerinin geliştirilmesi yönünde stratejileri belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek	%95	Hedefe ilişkin sapmanın sebebi TTO Yönetmeliğinde yapılması planlanan değişiklik önerilerinin 2020 yılı içerisinde değerlendirilmiş olması ancak çalışmaların tamamlanamamasıdır.
A2 Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek	H2.1Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak	%100	---
	H2.2Dijitalleşme kapsamında yükseköğretim kurumlarından gelen talep ve işlemlerde bürokrasinin azaltılarak karar alma süreçlerinin hızlandırılması, var olanların iyileştirilmesi ve Kurulumuz tarafından sunulan hizmetlerin e-Devlet üzerinden tamamlanması	%100	---
	H2.3İnsan Kaynaklarını Geliştirmek	%100	---
	H2.4Kurumsal ve Kurumlar arası İletişimin ve İşbirliğinin Etkinliğini Artırmak	%100	---
	H2.5 Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurtdışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek	% 0	Küresel salgın (Covid 19) nedeniyle Mevlana ve Farabi programları kapsamında çağrıya çıkılmamıştır. Program askıya alındığı için hedefe ilişkin sapma meydana gelmiştir.
A3 Yükseköğretim Denetim Sistemini Daha Etkin ve Etkili Hale Getirmek	H3.1Yükseköğretim Gözetim ve Denetim Sistemine İlişkin Mevzuatı Amaca Uygun Şekilde Geliştirmek	% 100	---
A4 Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek	H4.1Üniversitelerarası Kurula Ait Mevzuatı Geliştirmek	%100	---
	H4.2Konsey ve Komisyonların Karar Alma Süreçlerini İyileştirmek	%100	---
	H4.3Üniversitelerarası Kurulun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek	%100	---
	H4.4Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Doçentlik ve Profesörlük Unvanlarının Değerlendirme İş ve işlemlerini Geliştirmek ve Süreci Hızlandırmak	% 60	Denklik Başvuruları 06.10.2020 tarihinden itibaren e-Devlet üzerinden alınmaya başlanmış olup, süreci hızlandırmak için çalışmalar devam etmektedir.

5. Diğer Hususlar

5.1. Faaliyet Bilgileri

5.1.1 Denetleme Kurulu Başkanlığı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 9/a ve Yükseköğretim Denetleme Kurulu Teşkilat, Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinin 7/a maddesinde Yükseköğretim Denetleme Kuruluna yükseköğretim kurumlarının genel denetiminde bulunma görevi verilmiştir.

Bu görev bağlamında Kurul, 2020 yılında 72 vakıf yükseköğretim kurumunun olağan denetimlerinin yanı sıra üniversite bazlı olarak Devlet yükseköğretim kurumlarının denetimlerini de gerçekleştirmiştir.

5.1.2 İç Denetim

İç Denetim Birim Başkanlığının yapmış olduğu denetimlere ait 2020 yılı faaliyet bilgilerine “Mali Denetim Sonuçları” başlığı altında yer verilmiştir.

Danışmanlık Faaliyetleri

2020 yılı içerisinde İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından mevzuat hazırlama çalışmaları kapsamında “Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği” Üzerinde Değişen Yasal Düzenlemelere Uygun Olarak Yapılması Gereken Değişikliklerin Belirlenmesi” ve [“Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür Ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği” Üzerinde Değişen Yasal Düzenlemelere Uygun Olarak Yapılması Gereken Değişikliklerin Belirlenmesi] konularında danışmanlık faaliyeti yürütülmüştür.

Denetim Dışı Faaliyetler

2020 yılı içerisinde İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından denetim dışı görev çalışmaları kapsamında;

- Bilimsel Araştırma Projelerinin Yürütülmesine İlişkin Düzenlemeler, Döner Sermaye İşletmelerinin Kuruluş ve Yönetimine İlişkin Düzenlemeler, Döner Sermaye Ek Ödemesine İlişkin Düzenlemeler, YÖK Mevzuat Çalışmaları.
- Açık öğretim Hizmeti Veren Yükseköğretim Kurumları Gelir Fazlalarının YÖK’e Aktarılmasına İlişkin Usul ve Esasların Uygulanması Çalışmaları
- YÖK burslusu olarak öğrenim gören fakat küresel ölçekte yaşanmakta olan yeni Corona virüs salgını nedeniyle ülkelerine dönen ve eğitimlerine uzaktan öğretim sistemiyle devam eden öğrencilere, ilişkin görüş konularında faaliyetler yürütülmüştür.

Eğitim Faaliyetleri

- **Alınan Eğitimler (Uzaktan Erişim İle Gerçekleşmiş Eğitimler)**
 - Patent, Tescil ve Lisanslama S¼reci Denetimi
 - Sağlık Birimlerinde D¼ner Sermaye Ek ¼deme S¼reci
 - Kamu Kurumlarının Kira İşlemleri S¼recinin Mali ve Uygunluk Denetimlerinde Sıklıkla Karşılaşılan Sorunlar
 - Taşınmaz İşlemleri Denetimi
 - Kurumsal Siber G¼venlik ve İş S¼rekliliđi
 - AB Projeleri Final Raporuna Eklenecek Bağımsız Denetim Raporunun Hazırlanması
 - ¼niversite D¼ner Sermaye İşletmelerinin Faaliyet Alanları ve Kurumsal Riskleri – İç Denetim İçin ¼ncelikli Alanların Belirlenmesi
- **Verilen Eğitimler (Uzaktan Erişim İle Gerçekleşmiş Eğitimler)**
 - AB Projeleri Final Raporuna Eklenecek Bağımsız Denetim Raporunun Hazırlanması
 - ¼niversite D¼ner Sermaye İşletmelerinin Faaliyet Alanları ve Kurumsal Riskleri – İç Denetim İçin ¼ncelikli Alanların Belirlenmesi

5.1.3 ¼zel Kalem M¼d¼rl¼đ¼

¼zel Kalem M¼d¼rl¼đ¼ tarafından y¼ksek¼đretim g¼ndemi s¼rekli takip edilmiştir. Kamu idareleri, ¼zel sekt¼r, sivil toplum kuruluşlarını, ¼đrenci temsilcileri ve akademisyenlerin Y¼ksek¼đretim Kurulu Başkanı ile yapmak istedikleri g¼r¼řme talepleri değerlendirilerek azami ¼l¼de olumlu yanıt verilmiştir.

5.1.4 Genel Sekreterlik

2020 yılı içerisinde Genel Sekreterlik Birimi altında yapılan idari faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

- Genel Sekreterlik Ofisine 2020 yılı içerisinde çeşitli konularda 6470 gelen evrak, 1950 giden evrak ve 3191 gelen gizli evrak olmuştur.
- Yıl içerisinde 15 Genel Kurul toplantısı yapılmış, bu toplantılarda 686 Genel Kurul Kararı alınmıştır.
- Yıl içerisinde 68 Y¼r¼tme Kurulu toplantısı yapılmış, bu toplantılarda 10338 Y¼r¼tme Kurulu Kararı alınmıştır.
- Yine 2020 yılı içerisinde 7 Y¼ksek¼đretim Genel Kurul ¼yesi, 2 Y¼ksek¼đretim Y¼r¼tme Kurulu ¼yesi,
- 2 Y¼ksek¼đretim Denetleme Kurul ¼yesi seçilmiştir.

- 39 Devlet Üniversitesinin Rektör atama işlemleri ile ilgili başvuru alınmış, 5 Devlet Üniversitesine vekâleten Rektör ataması yapılmıştır.
- Devlet üniversitelerine 355 asaleten, 710 vekâleten Dekan ataması işlemi yapılmıştır.
- Vakıf Üniversitelerinde; 4 asaleten rektör atama işlemleri ile ilgili başvuru alınıp Cumhurbaşkanlığına iletilmiş; 8 vekâleten Rektör ataması yapılmış, 83 asaleten Dekan ataması ile ilgili olumlu görüş bildirilmiş, 196 vekâleten Dekan atanmıştır.
- 242 Rektör yıllık izin ve 75 yurtdışına çıkış izni işlemi yapılmıştır.
- 36 Başkanlık Kararı alınmıştır.

5.1.5 Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

2020 yılında;

- Bilişim Sistemleri Teknolojik Altyapı Yenilenmesi Mal ve Lisans İşi, notebook ve yazıcı alımı (DMO), bilgisayarlar, Video Konferans Sistemleri, MAC-OS Macpro Taşınabilir Bilgisayarlar, Toplantı Salonlarının Teknolojik Altyapı İyileştirilmesi işi için mal ve hizmet alımı,
- Bilişim Teknolojileri Altyapısı Bilgi Güvenlik Seviyesinin Denetlenmesi, İyileştirilmesi ve Artırılması Hizmeti Alımı, Sanal Fuar Organizasyonları, YÖKKariyer yazılımlarında hareketli grafikler ve tasarımlar, SSL Sertifika, TÜBİTAK ödemeleri vb. ile Uluslararası Yayın Endekslerine Erişim için hizmeti alımı,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Bilgi Teknoloji Sistemleri Lisans Alımı ve Yenilenmesi İşi, Türksat E-İmza Hizmeti Alımı, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kapsamında garanti ve bakım hizmet alımı, Bilişim Sistemleri Teknolojik Altyapı Yenilenmesi için mal ve lisans alımı,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Bilgi Teknoloji Sistemleri Bakım, Teknik Destek ve Güncelleme işi için hizmet alımı,
- Çağrı Merkezi Sisteminin periyodik bakımlarının yapılması ve teknik destek hizmeti işi, Kurumumuzda kullanılan bilişim ürünlerinin (yazıcı, switch, bilgisayar, tarayıcı) bakım ve onarım işi, Daire Başkanlıkları ve Birimlerde kullanılmak üzere çeşitli bilişim ürünleri yedek malzeme (disk, sunum kumandası, port çeviriciler, kablolar, ekran çoklayıcılar vb.) alımına ilişkin ihaleleri yapılmıştır.

e-Devlet Uygulamaları

Öğrenci Belgesi Sorgulama ve Doğrulama

Yükseköğretim Kurumlarında okuyan kişilerin kendilerine ait “Öğrenci Belgeleri”ni e-Devlet kapısı üzerinden almalarına imkan veren bir hizmettir.

- Kamu kurumlarının yanında öğrenci belgesine ihtiyaç duyan diğer kurumlarında ihtiyacını karşılamak ve öğrencilerin işlerini kolaylaştırmak amacıyla öğrenci belgeleri 2014 yılından itibaren e-Devlet kapısı üzerinden verilmeye başlandı. Yaklaşık 8,5 milyon öğrenciyi ilgilendiren uygulama ile öğrencilerin online olarak alacağı Barkodlu/Karekodlu belgeler kurum ve kuruluşlara yapılacak başvuru ve işlemlerinde kullanılabilir.

Elektronik Kayıt

Yükseköğretim Bilgi Sistemi çalışmaları kapsamında

- 2020 yılında tüm devlet üniversiteleri 61 vakıf üniversitesinde dileyen öğrenciler için e-devlet kapısından kayıt olma imkanı sunuldu. 2020 yılında elektronik kayıt yapabilme imkânına sahip olan 729 bin 057 kişiden 627 bin 532' i üniversite kaydını e-kayıt uygulaması üzerinden gerçekleştirmiştir.
- 2020 yılında Elektronik kayıt sayesinde tahmini **400 milyon lira tasarruf** sağlanmıştır.

Yükseköğretim Mezun Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi

24 Kasım 2015'de e-Devlet kapısı üzerinden hizmete sunulan Yükseköğretim Mezun Sorgulama ve Doğrulama Sistemi yükseköğretim kurumlarından mezun olan öğrencilerin e-Devlet Kapısı üzerinden kendilerine ait “Mezun Belgesi”ni almalarına imkan vermektedir.

- Yaklaşık 12 milyon 800 bin kişinin bilgileri sisteme girilmiş bulunmaktadır.
- Sisteme girilen en eski mezuniyet yılı ise 1948 olmak üzere 2004 ve sonrasında mezun olanların %100'e yakını sisteme kaydedilmiştir.
- Kurum ve kuruluşlara yapılacak başvuru yanında farklı işlemlerde de gerekli olan mezun belgesi, üniversiteye gitmeye gerek kalmaksızın e-Devlet kapısı üzerinden barkod ve kare kodlu olarak alınabilmektedir.

Denklik Başvuru Sorgulama

Yurtdışındaki üniversitelerden Önlisans, Lisans ve Yüksek lisans mezun olan öğrencilerin diploma denklik başvuru işlemlerinin hangi aşamada olduğunu öğrenebilmelerine imkan sağlayan uygulama 2017 yılından itibaren hizmet vermektedir.

Yurtdışı Diploma Denklik Ön Başvuru İşlemi

Yurtdışındaki üniversitelerden Önlisans, Lisans ve Yüksek lisans derecesinde mezun olan öğrencilerin diploma denklik başvuru işlemlerinin yapılmasına imkan sağlayan uygulama e-Devlet kapısı üzerinde 2018 yılından itibaren hizmet vermektedir.

Yükseköğretim Denklik Durum Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi

Yurtdışı yükseköğretim kurumlarından mezun olan ve denklik belgesi alan kişilerin e-Devlet kapısı üzerinden belge almalarına imkan sağlayan uygulama 2018 yılından itibaren hizmet vermektedir.

Yükseköğretim Öğretim Elemanı Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi

Yükseköğretim kurumlarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının Öğretim Elemanı Belgesi almalarına imkan sağlayan uygulama 2018 yılından itibaren hizmet vermektedir.

Yükseköğretim Okul Tanıma Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi

Mezuniyet Kurum Tanıma (kısaca okul tanıma) işlemi; Kişi/Kurumların yurtdışında bir eğitim kurumu ile ilgili olarak yapacağı işlemler için ilgili kurumun Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınıp tanınmaması hakkında Kurulumuzdan bir belge talep etmektedirler. Günlük ortalama 70 civarı olan bu taleplerin e-devlet sistemi üzerinden verilmesi işlemidir. Uygulama 2018 yılından itibaren hizmet vermektedir.

Tez Tarama

Lisansüstü Eğitim Öğrencilerinin Tez Veri Girişi İşlemlerinin E-Devlet kapısı üzerinden yapılmasına sağlamaktadır. Erişim linki e-Devlet Kapısında 2019 yılında uygulamaya açılmıştır.

Lisans Tamamlama Başvuru, Tercih Sistemi

Sağlık Lisans tamamlama Başvuru ve Tercihlerinin alındığı sistemdir Uygulama e-Devlet Kapısında 2019 yılında devreye alınmıştır.

Doçentlik Bilgi Sistemi

Doçent adaylarının başvurularını e-Devlet kapısı üzerinden Doçentlik Bilgi Sistemini kullanarak yapmalarına imkan veren uygulamadır. Uygulama e-Devlet Kapısında Ekim 2019 da devreye alınmıştır.

Doçentlik Belgesi Sorgulama ve Doğrulama

Doçentlik unvanını alan kişilerin “Doçentlik Belgeleri”ni e-Devlet kapısı üzerinden almalarına imkan veren bir hizmettir. 2019 yılında devreye girmiştir.

- 13 Kasım 2019 tarihinden itibaren Doçentlik unvanını alan kişiler “Doçentlik Belgeleri”ni e-Devlet kapısı üzerinden “Elektronik İmzalı” olarak alabilmektedirler.
- Belgelerini Elektronik imzalı olarak alan kişiler için kağıt ortamında “Doçentlik Belgesi” düzenlenmesine gerek kalmamıştır

Doçentlik Sözlü Sınav Belgesi Sorgulama ve Doğrulama

Üniversiteler tarafından gerçekleştirilen doçentlik sözlü sınavları sonucunda başarılı olan adaylar için düzenlenen “Doçentlik Sözlü Sınav Başarı Belgesi” bilgilerine e-Devlet kapısı üzerinden sunulan Doçentlik Sözlü Sınav Başarı Belgesi Sorgulama ve Doğrulama hizmeti üzerinden erişilebilmektedir. Söz konusu hizmet 2020 yılında kullanıma açılmıştır.

Yurtdışı Unvan Denklik Başvuru İşlemi (Doktora / Sanatta Yeterlilik)

Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı tarafından yürütülen Doktora ve Sanatta yeterlilik için denklik başvurularının alındığı sistemdir. Sistem 2020 yılından itibaren hizmet vermektedir.

Bireysel Üstün Başarı Ödül Başvurusu

Bireysel Üstün Başarı Ödülleri Başvurularının alındığı uygulama 2020 yılında hizmete alınmıştır. Diğer yönetim süreçlerini de barındıran sistemde kurumumuza ve ilgili komisyonlara hizmet vermektedir.

YÖK Sanal Laboratuvar Uygulaması

YÖK ve TUBİTAK iş birliği ile öğrencilere küresel salgın (Covid-19) süresince hizmet verecek sanal laboratuvar hizmeti 2020 yılı itibari ile hizmete açılmıştır. Bu hizmet için web servis desteği verilmiş olup, videolar için Vimeo ortamı sunulmuştur.

Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS)

Yükseköğretim kurumları hiyerarşisinin işlendiği Akademik Birim Ağacı Sözlüğü üzerinde Öğrenci, Mezun ve Akademisyen bilgilerinin tutulduğu ana sistemdir. Sistem sayesinde belirlenen standartlar ile veriler toplanarak işlemler hızlı, güvenli ve takip edilebilir hale getirilmektedir, toplanan veriler kullanılarak vatandaşın E-Devlet kapısı üzerinden hizmetler sunulmakta ve karar destek sistemleri için gerekli veri altyapısı oluşturulmaktadır.

Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi (ABAYS)

- Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi (ABAYS), Eğitim-Öğretim Dairesi başkanlığı tarafından yürütülen işlemlerin sistem üzerinden alınması ve YKS Kontenjan kılavuzu çalışmalarının da kontenjanların belirlenmesi için **Yönetim ve Karar Destek Sisteminin** geliştirilmesi için yapılan bir yazılımdır. **Yönetim ve Karar Destek Sistemi**; Programlara yönelik arzı, istihdamı, gelecek yıllardaki işgücü projeksiyonunu, yeterlilikleri dikkate alarak mevcut programların kontenjanlarının yerindeliğini değerlendirmede, var olan programların güncellenmesi konusunda tavsiyelerde, yeni açılacak programların planlanmasında önerilerde bulunmaktadır.
- Program/Bölüm, Anabilim dalları açılması, Programlara ilk defa öğrenci alım işlemleri ABAYS sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi (YBYS)

- Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi <https://istatistik.yok.gov.tr> adresi üzerinden hizmet vermektedir. Sistemde YÖKSİS kapsamında toplanan veriler anlamlı istatistiklere dönüştürülmektedir.
- Daha önce ÖSYM tarafından **yayımlanan** Yükseköğretim İstatistikleri 2013-2014 Öğretim yılından itibaren Kurulumuzca hazırlanmaktadır. YÖKSİS üzerinde toplanan mikro veriler kullanılarak Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi üzerinden Yükseköğretim İstatistikleri, Resmi İstatistik Programı Kapsamında yayımlanmaktadır.

Yükseköğretim Program Atlası (YÖK Atlas)

Yükseköğretim Program Atlası (YÖK Atlas), Yükseköğretim Kurulu kararları doğrultusunda hazırlanan kılavuzlara göre adaylara Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından yapılan Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) sonuçlarının farklı bir bakış açısı ile web ortamında yayımlandığı bir platformdur.

Yazılım, YKS' ye hazırlık aşamasından başlayarak yükseköğretimde adayların üniversite ve meslek tercihlerini yaparken daha bilinçli kararlar verebilmesini desteklemek amacıyla geliştirilmiştir. Özellikle dershanelerin olmadığı ve nitelikli rehberlik gereksiniminin arttığı bu dönemde Yükseköğretim Program Atlası üniversite adaylarının başka hiçbir kaynak arayışına ihtiyaç duymadan en doğru ve güvenilir bilgilere erişebilecekleri referans kaynak olma özelliği taşımaktadır. Sistem <https://yokatlas.yok.gov.tr> internet adresinde hizmet vermektedir.

Sistem Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS) verileri ile ÖSYM'nin YKS verilerini kolay

erişilebilir ve anlaşılır bir formatta kullanıcıların önüne sunmaktadır.

Doçentlik Bilgi Sistemi (DBS) ÜAK

Doçentlik Bilgi Sistemi Doçentlik işlemlerinin başvuru sürecinden doçentlik belgesinin alımına kadar geçen tüm süreçleri içeren bir otomasyon sistemidir.

Doçentlik Başvuru Sistemi

Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan Doçentlik Başvuru İşlemlerinin Yükseköğretim Kurulu Akademik Özgeçmiş Sistemi üzerinden Temel Alan Bazlı asgari koşulların sağlandığına ilişkin ayrıntılı akademik faaliyetlerin puan/madde/koşul bazlı kontrol edildiği ve başvuru sürecinde istenilen bilgi ve dokümanların yüklenebildiği ve kontrol edildiği web tabanlı yazılımdır.

Doçentlik Yönetim Sistemi

Doçentlik için başvuran adayların Jüri atamaları, Sözlü atama süreçleri doçentlik belgesi, aday itirazları gibi süreçler sistem üzerinden yürütülmektedir.

Öncelikli Araştırma Görevlileri Talep Toplama, Tercih ve Yerleştirme Sistemi

Uyulama ile “Öncelikli Alanlardaki Araştırma Görevlileri” ne yönelik üniversitelerden talep toplaması ve adayların tercih ve yerleştirme işlemlerinin elektronik olarak takip edilmesi işlemleri yürütülmektedir.

100/2000 YÖK Doktora Bursu Programı Yazılımı

Hazırlanan yazılım kullanılarak doktora yapacak kişiler için enstitülere bağlı doktora programlarına ait üniversitelerin kontenjan talebi bilgileri alınmış, üniversiteler için onaylanan kontenjan kadar burs verilecek bursiyer adaylarına ait bilgiler alınmış, burs almaya hak kazanan yeni ve mevcut bursiyerlerin güncel durumlarının ve verilen bursların takibi yapılmıştır.

Yurt Dışı Araştırma Bursları (YUDAB) Aday Başvuru Uygulaması

YÖK Yurt Dışı Araştırma Bursu Uygulaması ile öncelikli alanlarda, devlet üniversitelerinin araştırma görevlisi kadrolarına atanan ve doktora eğitiminin tez aşamasındaki öğrencilerin araştırmalar yapmak üzere yurtdışına gönderilmesi projesi kapsamında araştırma görevlilerinden bilgi toplanmaktadır.

YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi (MGYS)

YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi Uygulaması ile Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının kendi bünyelerinde yapılacak Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavları öncesinde Birim bazında kadro/unvan derece ve sayı ile gerekli niteliklere ait bilgiler toplanmaktadır.

Dava ve Denetleme Yönetim Sistemi (DDYS)

Hukuk Müşavirliğine ait Dava, İcra davası, Mevzuat, Disiplin, Ceza ve Şikâyet işlemlerinin, Denetleme Kurulu Başkanlığına ait İnceleme, Soruşturma, Mevzuatlar, Görüş ve YDK Başkanlık işlemlerinin yönetildiği sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Bilgi ve belgelerin elektronik ortamda yöneltildiği bir sistem olup, 2020 yılı içerisinde kurum ihtiyaçları doğrultusunda 50 adet hata-geliştirme talebi Turksat'a iletilmiş, yapılan geliştirmeler sonrasında yeni sürümler devreye alınmıştır.

Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (DBYS)

Denklik iş akış süreçlerinde yer alan Adayın başvurusu ile başlayıp, Ön Büro, Değerlendirme Uzmanı, Denklik Komisyonu ve Yürütme Kurulu ile sona eren denklik süreçlerinin otomasyona geçirilmesi işlemlerini içermektedir. 2020 yılında toplam 6,837 başvuru olmuştur.

ÜAK Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (ÜDBYS)

Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı tarafından yürütülen Doktora ve Sanatta yeterlilik iş akış süreçlerinde yer alan tüm işlemlerin elektronik ortama aktarılacağı yazılımda denklik başvuruları 10 Haziran 2020 de alınmaya başlamıştır.

Akademik Özgeçmiş

Akademik Özgeçmiş Sistemi Türkiye'deki tüm akademisyenlerin Özgeçmiş bilgilerinin yer aldığı bir platformdur. **2020 yılı içerisinde yeniden yazılan uygulama V3 olarak** kullanıma sunulmuştur. Akademisyenlerin kişisel bilgilerini, deneyimlerini ve bilimsel faaliyetler çıktılarını tek bir noktada toplayabilecekleri ve paylaşabilecekleri 13 ana modülden ve 22 alt veri giriş formundan oluşmaktadır.

Alınan veriler mümkün olduğunca verinin kaynağından alınarak bilgi güvenilirliği artırılmaktadır. Sistem, YÖKSİS'in Öğrenci, Akademik Birim Ağacı Sözlüğü ve Personel modülleri ile entegre olmasının yanında TÜBİTAK, Türk Patent, ÖSYM, Web of Science, Elsevier, Pubmed ve Crossref web servis entegrasyonları da bulunmaktadır. Ayrıca Bap Projeleri ve Ders bilgilerinin üniversite bilgi sistemlerince gönderebileceği web servislerine sahiptir. Yazarlar tarafından ORCID kaydı alınması işlemi yaygınlaştırılmıştır.

Projede Türkiye'deki tüm akademisyenlerin özgeçmiş bilgilerinin tek bir noktada toplanması ve ihtiyaç duyan kurum veya kişilere tek bir noktadan paylaşılması hedeflenmiştir.

Akademik Özgeçmiş Sistemine Yapılan Entegrasyonlar

- Tübitak Web servisleri entegrasyonu
- Türk Patent servisleri entegrasyonu
- Web Of Science full Web Servisleri entegrasyonu
- Orcid Api entegrasyonu
- BAP Projeleri web servis (crud)
- Dersler web servis (crud)
- Ortak Yazar Sistemi
- Akademik teşvik kapsamında alınan bilgilerin web servislerinin Üniversitelere açılması
- ULAKBİM
- Crossref
- Pubmed
- Elsevier (Scopus/Science Direct)
- YÖKDİL

- ÖSYM
- Sağlık Bakanlığı TUS

Tablo 16 Akademik Özgeçmiş Sistemine Giriş Sayıları İstatistikleri (2014-2020)

YIL	TÜR	YAYIN	PROJE	DERS	GÖREV	ÖĞRENİM BİLGİSİ	DENEYİM	PATENT BİLGİSİ	ÜAK TEMEL ALAN BİLGİSİ	YABANCI DİL BİLGİSİ
2014	Giriş Sayıları	36.522	6.770	53.603	2.959	7.101	1.323	28	1.358	3.346
2015	Giriş Sayıları	1.433.398	137.478	1.259.296	69.613	149.912	58.251	1.460	37.649	75.851
2016	Giriş Sayıları	2.531.436	306.396	1.644.165	264.709	316.120	216.151	3.160	70.871	161.926
2017	Giriş Sayıları	3.174.961	364.627	2.027.722	295.300	354.778	226.302	4.569	97.102	183.070
2018	Giriş Sayıları	3.385.166	376.090	2.288.836	310.724	374.743	234.119	5.079	102.482	193.647
2019	Giriş Sayıları	4.094.533	415.959	2.956.001	353.521	441.413	252.213	7.054	137.901	216.451
2020	Giriş Sayıları	4.510.346	442.574	3.342.484	266.166	481.039	266.552	8.402	380.585	157.771

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (Şubat 2021)

YÖK Akademik

Türkiye'deki üniversitelerin (şehir, akademisyen ve akademik çalışma sayıları vb), akademisyenlerin (öğrenim, deneyim, ders, birlikte çalıştığı kişiler vb) ve her türlü akademik çıktılarının (yayın, proje, patent, ödül, tez bilgileri vb) elektronik ortamda kullanıcılara sunulduğu Akademik Arama portal projesidir.

Akademisyenlerin bilimsel faaliyetlerine erişilmesine imkân tanıyan YÖK Akademik sistemi ile "Bütün topluma, her türlü araştırma ve araştırmacıya açık şekilde hizmet sunan arama motoru 2016 yılından itibaren <http://akademik.yok.gov.tr/AkademikArama/> adresinden tüm araştırmacılara hizmet vermektedir.

2020 yılında sistemde performans ve güvenlik güncelleştirmeleri yapılmıştır.

Akademik Teşvik

Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği kapsamında devlet yükseköğretim kurumları kadrolarında bulunan öğretim elemanlarına yapılacak olan akademik teşvik desteğinin uygulanmasına yönelik olarak Akademik Özgeçmiş sistemi üzerinde teşvik başvuru yazılımı hazırlanmıştır.

Akademik Teşvik Başvuru Sistemi; Akademisyenlerin bilimsel faaliyetlerine ilişkin faaliyetlerini yönetmelikle belirlenen esaslar/oranlar doğrultusunda faaliyet puanlarının otomatik olarak hesaplandığı web tabanlı platformdur.

2016 yılında yürürlüğe giren Akademik Teşvik Yönetmeliği ile başvurular Akademik özgeçmiş sistemine entegre edilmiştir.

Açık Bilim ve Açık Erişim Projesi

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığımız **Açık Bilim ve Açık Erişim** çalışmaları çerçevesinde; üniversitelerde hazırlanan lisansüstü tezler, bilimsel faaliyetler sonunda ortaya çıkan makale, kitap, kongre bildirimleri ve diğer yayınların bibliyografik denetimini sağlamak amacıyla çalışma başlatmıştır. Söz konusu çalışma ile gerekli sistem altyapıları oluşturulmaya başlanmıştır.

YÖK DERSLERİ Platformu

Üniversitelerimiz tarafından üretilen dijital ders içerikleri YÖK Dersleri Platformu (Yükseköğretim Kurumları Dersleri) adını verdiğimiz ara yüzle açık erişime sunulmaktadır. İlk aşamada Anadolu Üniversitesi, Atatürk Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin ders içeriklerinin yer aldığı bir platformdur. Sisteme <https://yokdersleri.yok.gov.tr/> adresinden erişilebilmektedir.

Lisans Tamamlama Tercih işlemleri

Sağlık ve İlahiyat alanında 12 Ağustos 2020 – 21 Ağustos 2020 tarih aralığında Lisans tamamlama başvuruları alınmıştır.

Başvurusunu Tamamlayan Aday Sayısı	: 12.181 (yurtdışı : 13 , yurtiçi : 12.168)
İlan Sayısı	: 143
Kontenjan Sayısı	: 22.130
Yerleşen aday sayısı	: 11.496
Kalan Kontenjan Sayısı	: 10.634
Tercih Sayısı	: 527.721

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Yazılımı

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Uygulaması ile ÖYP kapsamında üniversitelerden enstitülere bağlı birimlere ait lisansüstü talep bilgileri toplanmaktadır. ÖYP yazılımı kullanılarak Ocak ve Eylül 2020 tarihlerinde Yüksek lisans yerleştirme işlemleri yapılmıştır.

Akademik Değişim Programları

- **Farabi Değişim Programı**

Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve

yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim hareketliliğini kontrol eden yazılım sistemidir.

- **Mevlana Değişim Programı**

Yükseköğretim kurumlarının Mevlana Değişim Programı kapsamında yaptıkları protokollerin Öğrenci ve Öğretim elemanı değişimlerinin takibini sağlayan Mevlana Yazılımı gelen talepler doğrultusunda güncellenmektedir.

Ulusal Tez Merkezi

Lisansüstü tezleri, Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi bünyesinde toplamak, düzenlemek ve elektronik olarak araştırmacıların hizmetine sunmak amacıyla kullanıcı, enstitü ve yönetim modülünden oluşan Ulusal Tez Merkezi uygulaması.

İnşaat Dairesi Stok Takip Yazılımı

YÖK İnşaat Dairesi ihtiyaçları kapsamında ilgili dairenin kullandığı tüm malzemelerin bilgilerinin kayıt altına alınması ve malzemelerin kullanımına ait işlemlerin (Ürün tanımlama, ürün giriş-çıkış, hareket listeme vb.) yapılması işlemleri yürütülmektedir.

Arıza Bildirim Sistemi (ABS)

Arıza Bildirim Sistemi Uygulaması YÖK'ün merkezi aktif dizin (Active Directory) sistemine entegre olarak çalışmaktadır. Uygulamayla kurumun kendi bünyesinde tüm birimlerin kullandığı her türlü bilgisayar, çevre birimleri ve sarf malzemeleri ve Belgenet ile ilgili sorun bildirme ve çözümleme işlemleri yapılmaktadır.

İnsan Gücü Planlama Sistemi (İGPS)

İnsan Gücü Planlama Sistemi Uygulaması YÖK Sivil Savunma Uzmanlığı biriminin sorumluluğunda üniversitelerden bildirilen sivil savunma kapsamındaki personel bilgilerinin kayıt altına alınması amacıyla geliştirilmiştir. Uygulamada Personel Dairesinin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde güncelleme çalışmaları yapılmaktadır.

Web Sitesi

Kurum içinde kullanılan web sayfaları gelen talepler doğrultusunda güncellenmektedir. **Yayımlanan Siteler;**

- YÖK Web sitesi Türkçe/İngilizce/Arapça
- 100-2000 Proje Web Sitesi
- İslam Ülkeleri Rektörler Toplantısı
- Engelsiz YÖK
- Üstün Başarı Ödülleri Web Sitesi
- Uluslararası İlişkiler İngilizce/Arapça
- Turkuaz Web Sitesi
- Tanıma ve Denklik Sitesi Türkçe/İngilizce/Arapça

- Akademide Kadın Çalışmaları
- Denetleme Web Sitesi
- Açık Erişim Açık Bilim Web Sitesi
- Farabi Değişim Programı Web Sitesi
- Mevlana Değişim Programı Web Sitesi
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği Web Sitesi
- Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşması ve İhtisaslaşma Web Sitesi
- Yurtdışı Lisansüstü Eğitim Bursları Web Sitesi
- Tanıtım ve Denklik Hizmetleri Web Sitesi
- Öğrenci Portalı Web Sitesi
- Covid19 Web Sitesi
- Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı Web Sitesi
- Kurumsal Akademik Arşiv Bilgi Sayfası

Orta Doğu'da Akademik Mirası Koruma Web Sayfası

Orta Doğu'da Akademik Mirası Koruma Projesi, Orta Doğu'da savaşlar nedeniyle yerlerini, yurtlarını terk etmek zorunda kalan ve gelecekte ülkelerindeki bilim hayatını yeniden inşa etmek üzere çalışmalarına ülkemizde devam eden bilim insanlarını ve öğrencileri tüm Dünyaya tanıtmanın yanı sıra Orta Doğu'da sadece insanların ölmediğini, binlerce yıllık bilim merkezlerinin de harap olduğunu gözler önünde sermeyi, uluslararası farkındalığı arttırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda hazırlanan web sayfalarına <http://www.akademikmiras.org/> ve <http://www.academicheritage.org> adreslerinden erişilebilmektedir. Bu web sitesi için yazılımsal güncellemeler yapılmıştır.

Study in Turkey Web Sayfası

Türkiye Yükseköğretim alanının, çağın teknolojik imkanları kullanılarak en iyi şekilde tanıtılması ve bu sayede hedef kitlelere ulaşılması kapsamında hazırlanan web sayfasına <http://www.studyinturkey.gov.tr/> adresinden erişilebilmektedir. Bu web sitesi için yazılımsal güncellemeler yapılmıştır.

Kurumsal Akademik Arşiv Bilgi Sayfası

Üniversitelerin akademik arşiv bilgilerinin toplaması ve raporlanması kapsamında Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı koordinesinde hazırlanan sayfaya <https://acikerisim.yok.gov.tr/acik-erisim> adresinden erişilebilmektedir. Bu web sitesi için yazılımsal güncellemeler yapılmıştır.

YÖK Kariyer

Doktoralı insan kaynağının akademide daha şeffaf ve performans odaklı istihdamına imkan sağlamak amacıyla YÖK Akademik Kariyer-Liyakat Platformunu uygulaması geliştirilmektedir.

Platformu sayesinde Türk yükseköğretim sisteminde yer almak isteyen Türk veya yabancı uyruklu doktorasını başarıyla tamamlamış kişiler ile öğretim üyesi arayan üniversiteler bir araya gelecektir.

Türk vatandaşı Doktoralı öğretim üyesi adayları ve Yabancı uyruklu adaylar için iki ayrı site oluşturulmuştur.

YÖK İdari Program-UAK İdari Program

Hitap'a entegre personele ilişkin tüm işlemlerin (kıdem, terfi, intibak, atama, izin, raporlama) yapıldığı uygulamadır. 2020 yılı içerisinde SGK HİTAP'a 2020 yılı boyunca 3.659 hizmet cetveli kaydı gönderilmiştir.

Veri Paylaşım Protokolleri

Yükseköğretim Bilgi Sistemi içerisinde yer alan bilgiler Kamu kurumları ve Belediyelerle ile yapılan veri değişim protokolleri kapsamında paylaşılmaktadır. Toplamda 98 kurum ile veri değişim protokolü imzalanmış olup 2020 yılında 75 kurumla Veri Paylaşım Protokolü imzalanmıştır.

Sistem Birimi

Bu birimde 2020 yılında;

- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı yönetim süreçleri incelenmiş ve bağımsız bir kuruluş tarafından ISO27001:2013 Uluslararası Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi denetimleri yapılmıştır. Yapılan denetimler sonrasında dairemizin ISO27001:2013 Uluslararası Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standartlarına uygun olduğu belgelenmiştir.
- Bilgi Güvenliği Yönetimi kapsamında kurum sistemlerine sızma testleri, kod analizi ve güvenlik denetimleri gerçekleştirilmiştir.
- Siber saldırılara karşı tüm sunucuların güncel versiyonlarına yükseltilmesi ve sıkılaştırma işlemleri yapılarak güvenlik önlemleri alınmıştır.
- Gelen talepler doğrultusunda ihtiyaç duyulan yeni sunucular oluşturulmuştur.
- Sistemlerin yazılım-donanım bakım ihalesi ve lisans yenileme ihaleleri gerçekleştirilmiştir.
- Kurumumuz Veri Merkezlerinde daha etkin, daha güvenli, daha performanslı ve daha verimli bir yapıya geçilmesi planlanmıştır. Bunun üzerine yapılan uzun araştırmalar sonucunda hiper bütünleşik sistem altyapısının kurulmasına karar verilmiştir. Ekim ayında yapılan ihale kapsamında var olan sistemlerimizin Hiper Bütünleşik Sistem altyapısına geçişi aralık ayında tamamlanmıştır.

Veritabanı Yönetimi

- Kurumumuzda kullanılan veritabanları ayakta tutularak, performans problemleri giderilmiş ve yedeklemeleri gerçekleştirilmiştir.
- Ana veritabanımız için RAC veritabanı yerine Dataguard yapısı kurgulanmış ve hayata geçirilmesi için gerekli çalışmalara başlanmıştır.
- Veritabanları yedekleme politikası artan veri miktarı üzerinden tekrar gözden geçirilmiş ve gerekli değişiklikler yapılmıştır.
- Kurumlardan gelen veriler veri tabanımıza aktarılmıştır ve ilgili kurumlara verilecek veriler hazırlanmıştır.

- Veritabanı yedeklerinin durumlarının daha görünür olması için her gün alınan yedeklerin durumunun eposta ile bildirilmesi sağlanmıştır.
- Veritabanımızın yükseltilmesi için gerekli planlamalar ve çalışmalar yapılmıştır. Sırasıyla veritabanlarımızın 19c versiyonuna yükseltilmesi planlanmaktadır.

5.1.6 Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığı

2020 yıl sonu itibarıyla 129 devlet 74 vakıf ve 4 vakıf meslek yüksekokulu olmak üzere 207 yükseköğretim kurumu bulunmaktadır.

Yükseköğretim Kurul Kararlarına istinaden 2015-2020 yıllarında açılan devlet ve vakıf yükseköğretim kurumları ile mevcut üniversitelerde açılan yüksekokul, enstitü, fakülte ve bölümler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Tablo 17 2015-2020 Yıllarında Açılan Devlet ve Vakıf Yükseköğretim Kurumları ile Mevcut Üniversitelerde Açılan Yüksekokul, Enstitü, Fakülte ve Bölümler

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Yeni Kurulan Üniversite	9	8	4	21	1	2
Fakülte	91	156	72	164	59	68
Enstitü	25	40	19	41	25	32
Yüksekokul	23	41	9	33	5	4
Ana Bilim Dalı	976	1886	4679	2457	1704	1772
Ana Sanat Dalı	24	60	162	98	47	31
Uygulama ve Araştırma Merkezi	241	193	277	289	341	367
Bilim Dalı	156	236	94	280	77	92
Bölüm	1114	1282	1249	1644	598	624
Doktora Programı	207	106	248	655	397	613
Meslek Yüksekokulu	39	51	37	111	17	25
Program (ön lisans, lisans)	2343	8634	2940	3839	1831	1319
Sanat Dalı	0	7	4	12	47	1
Yüksek Lisans Programı	690	262	696	1574	1127	1555

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Eğitim Öğretim Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)
Üniversite bazında açılan Bölümlere <https://istatistik.yok.gov.tr> sitesinden ulaşılabilir.

Tablo 18 2020 Yılında Düzenlenen Toplantı Bilgileri

Toplantı Konusu	Toplantı Tarihi
Davranışsal Bağımlılıkla Mücadele Eylem Planı Toplantısı	13 Ocak 2020
Öğretmen Atamaları Toplantısı	16 Ocak 2020
Tıp Dekanlar Konseyi Toplantısı	22 Ocak 2020
Bağımlılıkla Mücadele Veri Toplantısı	13 Şubat 2020 26 Şubat 2020
Yaşlanma Vizyon Belgesi Tanıtım Toplantısı	26 Şubat 2020
Engelli Öğrenci Çalışma Grubu Toplantısı	28 Şubat 2020 6 Kasım 2020
Bağımlılıkla Mücadele İl Koordinasyon Toplantısı	3-4 Mart 2020
Öğretmen Yetiştirme Çalışma Grubu Toplantısı	4 Mart 2020 21 Temmuz 2020
Yükseköğretim Eğitim Programları Danışma Kurulu Toplantısı	4 Mart 2020 23 Haziran 2020
Davranışsal Bağımlılıklar ile Mücadele Teknik Kurul Toplantısı	5 Mart 2020 4 Kasım 2020
Adli Bilişim Lisans Programları Toplantısı	12 Mart 2020
MYO Çalışma Grubu Toplantısı	18 Mart 2020
11. Kalkınma Planı- Gönüllülük STK Faaliyetlerine Katılım Toplantısı	20 Mart 2020
Üniversite Hastanelerinin Bağlı Bulunduğu Üniversite Rektörleri ile Yapılan Değerlendirme Toplantısı	13 Nisan 2020
Tıp Fakülteleri Dekanlar Konseyi Toplantısı	17 Nisan 2020
Eczacılık Fakülteleri Dekanlar Konseyi Toplantısı	29 Nisan 2020
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlar Konseyi Toplantısı	1 Haziran 2020
Küresel Salgın (Covid 19) Sürecinden Engellilere Yönelik Yapılan Çalışmaların Değerlendirilmesi Toplantısı	8 Haziran 2020
Erişilebilirlik: Yapılı Çevre Toplantısı	24 Haziran 2020
Kişisel Verilerin Korunması Toplantısı	25 Haziran 2020
Bağımlılıkla Mücadele Teknik Kurulu Toplantısı	14 Temmuz 2020
Lisans Eşdeğerlikleri – Nitelik Kod Kılavuzu Toplantısı	14 Temmuz 2020
Otizmlili Bireylere Yönelik Eylem Planı Değerlendirme Toplantısı	16 Temmuz 2020
Küresel Salgında Yeni Normalleşme Süreci Kılavuzu	27 Temmuz 2020
YÖK-TSE Taslak Protokol Hazırlık Toplantısı	17 Ağustos 2020
Kampus ve Yerleşkelerde Küresel Salgın (Covid 19) Önlemlerine İlişkin Kılavuz Hazırlık Toplantısı	18 Ağustos 2020
Kılavuz Toplantısı	18 Ağustos 2020 11 Eylül 2020 17 Eylül 2020 22 Eylül 2020 29 Eylül 2020

İç Kontrol – Stratejik Plan Toplantısı	14 Eylül 2020
Tüketicinin Korunması ve Güçlendirilmesi Çalıştayı	30 Eylül-1 Ekim 2020
KBRN Çalışma Grubu Toplantısı	6 Kasım 2020
MEB Teftiş Kurulu-Yurtdışından Öğrenci Kabulünde Lise Denklik Belgeleri Toplantısı	10 Kasım 2020
She Figures Toplantısı	9-10 Aralık 2020
Ulusal Akıllı Şehir Stratejisi Eylem Planı	3 -4 Aralık 2020
MYO Müdürleri Toplantısı	08 Aralık 2020 15 Aralık 2020
TBMM- Bütçe Toplantısı	13 Aralık 2020
KBRN Çalıştayı	17 Aralık 2020

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Eğitim Öğretim Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

5.1.7 İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

2020 Yılı İçerisinde Yapılan İhale, Faaliyet ve Proje Bilgileri

- Başkanlığa tahsis edilen bütçeden 2020 yılında Doğrudan Temin yöntemiyle 85 adet mal ve hizmet alımı yapılmıştır.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilen iş ve işlemlere yönelik toplam 351 adet ödeme emri belgesi düzenlenerek, Harcama Belgeleri Yönetmeliği çerçevesinde muhasebeye intikali sağlanmıştır.
- Yurtdışı üyeliklere katkı payları, MYK aidatları, Memurların Öğle Yemeğine Yardım amacıyla 17 adet Transfer işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılında 3 adet açık, 1 adet pazarlık usulüyle ihaleye çıkmıştır. Bunlardan 1'i mal alımı, 3'si hizmet alımı olarak gerçekleşmiştir.
- İdarenin elektrik, su ve doğalgaz giderlerinin ödenmesi için gerekli işlemleri yapılarak, faturaların ödenmesi sağlanmıştır.
- İdarenin posta ücretleri ile telefon abonelik ve kullanım giderlerinin ödenmesi sağlanmıştır.
- Demirbaş envanterinde bulunan araçların muayene ve sigorta işlemleri yapılmıştır
- İdareye ait araçların bakım, yedek parça tedarik işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Çağrı merkezi, medya takip, turnike sistemi, sabit telefon, personel taşıma hizmet alımları ile akaryakıt alımları aylık hak ediş ödemeleri yapılmıştır.
- Kurulumuza ait taşınmazların kiraya verme iş ve işlemleri yapılmıştır.
- Küresel salgın (Covid 19) sürecinde kurumun dezenfektan, maske, bone, önlük, eldiven, peçete, ateş ölçer, sosyal mesafe bantları, dezenfektan standları, araç/ofis/yüz siperlikleri gibi ihtiyaçlarına yönelik malzemelerin alımları yapılmıştır.

- 2020 yılı fiziki demirbaş sayımı yapılmıştır.
- Üniversitelerin Resmi Mühür ile ilgili yazışmaları yapılmıştır.
- Kurumun Güvenliğine yönelik hizmet verildi
- Küresel salgın (Covid 19) nedeniyle alınması gereken tüm önlemler alınmıştır. Yemekhanede kullanılan çatal bıçak servis takımları ile tuz, biber, ıslak mendil gibi bulaşma riski yüksek olan tüm malzemeler tek kullanımlık poşetler içinde kullanıma sunulmuştur. Aynı zamanda çek al peçetelikler ve bardak su alınarak yemek yiyen personelin el temasının önüne geçilmiştir. Yemekhane yemek saatleri kalabalık oluşturmayı önleyecek şekilde saatlere bölünmüş olup; oturma düzeni ve sosyal mesafeler bulaşmayı önleyecek şekilde düzenlenerek tüm kullanım alanlarının hijyenine azami özen gösterilmiştir.
- Yemekhanede çalışan personele belirli aralıklarla “Covid 19 testi” yaptırılarak olası bulaşma ve yayılmanın önüne geçilmiştir.
- Kurum yemekhanesinde 2020 yılında 69983 kişilik yemek çıkarılmıştır.
- 2020 yılında 234.596 adet çağrının 169.759 adeti karşılanmıştır. Toplam 64.847 çağrı karşılanamamıştır.

Sivil Savunma Hizmetleri

- Binaların Yangından Korunması Hakkındaki Yönetmelik gereğince tüm binaların Yangın tedbirleri konusunda denetlemeleri yapılmıştır.
- Sistem odalarında bulunan gazlı yangın söndürme sistemlerinin dolulukları ve bakımları yapılmıştır.

5.1.8 İnşaat, Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı

Tablo 19 2020 Yılında Yapılan İşler

İhale Usulü	Adet	Tutar
4734-22(d) Doğrudan Temin Usulü İle Sermaye Giderleri (06) 24734-22(d) Doğrudan Temin Usulü İle Mal ve Hizmet Alım Giderleri (03)	14 Adet	120.330,00 TL
4734-19 Açık İhale Usulü Yapım İşleri	1 Adet	333.254,84 TL
Periyodik Bakımlar	13 Adet	91.665,00 TL
Genel Toplam		545.249,84 TL

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

5.1.9 Personel Dairesi Başkanlığı

Personel Dairesi Başkanlığının faaliyet alanının büyük bir kısmını üniversitelere tahsis edilen kadrolar ile bu kadrolara atanan öğretim elemanlarının yurt içi ve yurt dışı görevlendirmeleri ile ilgili olarak yapılan uygulamalar teşkil etmekte olup devlet üniversitelerine **219.687** akademik kadro tahsis edilmiştir.

Tablo 20 Devlet Üniversitelerine Tahsis Edilen Kadroların Dağılımı

	2020			
	Dolu Kadro	Boş Kadro	Saklı Kadro	Toplam
Prof.	25202	8638	1724	35564
Doç.	15376	10625	2763	28764
Dr. Öğrt. Üyesi	31859	14428	2751	48858
Öğr. Gör.	29543	10726	3854	44123
Araş. Gör.	46422	19258	5741	71421
Toplam	148402	63495	16833	228730

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Personel Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

- 2020 yılı içerisinde 5470 kadroya kullanma izni, 11266 kadroya ise aktarma izni verilmiştir.
- 2020 yılı içerisinde 120 öğretim üyesinin 40/b maddesi uyarınca buldukları üniversiteden bir başka üniversiteye görevlendirmesi yapılmıştır.
- 2020 yılında 48 öğretim üyesinin 60/b maddesi uyarınca ayrıldığı üniversitesine dönüş işlemi yapılmıştır.
- Öğretim elemanı yetiştirmek amacıyla 2020 yılında 530 araştırma görevlisi lisansüstü eğitim yapmak amacıyla bir başka üniversiteye görevlendirilmiştir (35.madde).
- Bu şekilde görevlendirilip lisansüstü eğitimlerini tamamlayan 729 araştırma görevlisinin 2020 yılında üniversitelere dönüş işlemleri yapılmıştır.
- 2020 yılında 98 öğretim elemanının mecburi hizmetleri bir başka yükseköğretim kurumuna/kuruma devredilmiştir.

- 2020 yılında, Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yurtdışına gönderilerek lisansüstü eğitimlerini tamamlayan 216 öğrencinin, üniversitelerin öğretim elemanı kadrolarına atanması sağlanmıştır.
- Değişik ülkelerden 2020 yılında devlet üniversitelerinde ve vakıf üniversitelerinde 3256 yabancı uyruklu öğretim elemanı statüsünde çalıştırılması uygun bulunmuştur.
- Tıpta Uzmanlık Eğitimi Sınavı, Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Sınavı ve Dış Hekimliği Uzmanlık Eğitimi Sınavı ilkbahar/sonbahar dönemi kontenjan talepleri değerlendirilmiştir.
- OHAL İşlemleri İnceleme Komisyonu ve mahkeme kararları kapsamındaki iş ve işlemler yürütülmüştür.

Maaş ve Tahakkuk Şube Müdürlüğü

- Kurulumuzda 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi olarak çalışan 435 kadrolu personelin,
- 4/B maddesine göre istihdam edilen 27 sözleşmeli personelin,
- 4/D maddesine göre istihdam edilen 89 adet sürekli işçinin,
- Yükseköğretim Kanununun 38 inci maddesi uyarınca görevlendirilen 56 akademik personelin ücretleri ile
- Ücretleri Yükseköğretim Kanununun 6/d maddesine göre Bakanlar Kurulunca belirlenen 9 Yürütme ve 17 Denetleme Kurulu Üyelerinin maaşlarının tahakkuk işlemleri yapılmıştır.

5.1.10 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- Kurulumuzun 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanarak web sayfamızda yayımlanmıştır.
- 2020 yılı içerisinde Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Bütçe Çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde yer alan esaslara göre Kurulumuzun ödenek teklifleri, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca Merkezi Yönetim Bütçesi ve çok yıllık bütçeleme anlayışı çerçevesinde 2021-2023 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile Genel Kurul çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Üniversite bütçeleri Milli Eğitim Bakanının onayına sunulmuştur.
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46 ncı maddesinin (b) bendine göre birinci öğretim, ikinci öğretim, açık ve uzaktan öğretim için Kurulumuzca hesaplanan cari hizmet maliyetlerinin devlet tarafından karşılanacak kısmı ile öğrenciler tarafından karşılanacak katkı payları ile öğrenim ücretlerine ilişkin olarak Cumhurbaşkanı Kararı hazırlık aşamasında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordineli olarak çalışmalar yürütülmüş

ve gerekli destek verilmiştir. “2020-2021 Eğitim Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Cumhurbaşkanı Kararı” Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

- Üniversite ve Yüksek Teknoloji Enstitülerinden gelen ikinci öğretimde tezsiz yüksek lisans programlarında fiilen ders veren öğretim üyelerine ödenecek ek ders ve sınav ücretlerine ilişkin 48 adet talep Yürütme Kuruluna sunulmuş olup, kurul kararları ilgili üniversitelere iletilmiştir.
- Kurulumuzun 2020 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ile 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.
- Muhasebe kayıt işlemleri ile ilgili olarak **6.121** adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- 2019 yılına ait Yönetim Dönem Hesabı (İdare Hesabı) düzenlenerek ilgili Kurumlara gönderilmiştir.
- 2019 yılına ait Kesin Hesap Cetvelleri hazırlanmış, muhasebe kayıtlarına uygunluğu onaylandıktan sonra Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 07.12.2017 tarihli ve 30263 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kurumları Teknoloji Transfer Ofisi Yönetmeliği" 4 üncü maddesi uyarınca Kurulumuz Başkanlığına iletilen üniversitelere ait Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) başvuru evrakları incelenmiş olup, 2019 yılı içinde toplam **4** üniversiteye sermaye şirketi statüsünde TTO kurulma izni, Yükseköğretim Yürütme Kurulu tarafından verilmiştir. Ayrıca, kurulan TTO' lar üzerinde yönetmelik kapsamında kurulan "TTO İzleme ve Değerlendirme Komisyonu" tarafından 2019 yılına ait faaliyet raporları incelenmiştir.
- Milli Eğitim Bakanı tarafından cevaplandırılmak üzere TBMM tarafından gönderilen Kurulumuzu ve üniversiteleri ilgilendiren **352** adet yazılı soru önermesine cevap verilmiştir.
- 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılmasında Uygulanacak Usul Ve Esaslara İlişkin Yönetmelik" uyarınca Döner Sermaye Çalışma Grubu Toplantıları düzenlenmiştir.
- 3308 sayılı "Mesleki Eğitim Kanunu" geçici 12 nci maddesi uyarınca işletmelerde mesleki eğitim gören, staj veya tamamlayıcı eğitime devam eden öğrencilere ödenen staj ücretlerinin belirli bir oranda işletmelere Devlet Katkısı olarak ödenmesine ilişkin, üniversite talepleri toplanarak, Türkiye İş Kurumundan kaynak talebinde bulunulmuştur. 2020 yılı içerisinde toplam **11.580.167,04 TL** kaynak ilgili üniversitelere Devlet Katkısı olarak aktarılmıştır.
- 2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesini (1) bendinde yer alan " Organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokulları için öğrenci başına ilgili yükseköğretim kurumlarına, Yükseköğretim Kurulu bütçesine bu amaçla tahsis edilen ödenekten eğitim desteği yapılabilir. Eğitim desteğinin tutarı ve kullanımı ile uygulamaya ilişkin usul ve esaslar Maliye

Bakanlığının uygun görüşü üzerine Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenir.” hüküm gereğince Ocak ayında öğrenci başına verilecek eğitim desteğine ilişkin tebliğ hazırlanmış olup, 8 üniversiteye toplamda **14.076.000.- TL** tutarında eğitim desteği ödemesi yapılmıştır

- Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği, Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliği ve diğer mali konularda gelen görüş yazıları cevaplandırılmıştır.

5.1.11 Tanıma ve Denklik Hizmetleri Daire Başkanlığı

2018 yılında sunulan hizmetlerin dijital ortama taşınması ile başlayan ve 2019 ve 2020 yılında da devam eden süreçte geçmişte alınan denklik belgelerinin sisteme aktarılması ile tanıma ve denkliğe dair hizmetlerin e-Devlet üzerinden sunulmasına imkân sağlanmıştır. Bu kapsamda, diploma ve mezuniyet denklik Ön Başvuruları e-devlet üzerinden yapılmaya, Okul Tanıma Belgesi e-devlet üzerinden alınmaya, diploma ve mezuniyet denklik başvuru süreçleri e-devlet üzerinden takip edilmeye ve diploma ve mezuniyet denklik belgeleri e-devlet üzerinden sorgulanmaya ve doğrulanmaya başlanmıştır. 2019 yılında bu hizmetlere ilave olarak çok büyük bir adım olarak; Tanıma ve Denklik Komisyonu ve Yürütme Kurulu kararları için online bir Onay Otomasyonu hayata geçirilmiştir. Ayrıca 2019 yılı son çeyreğinde ise başvuru dosyaları üzerinde münferit inceleme yapan **Bilim Alanı Danışma Komisyonu Onay Otomasyonu** geliştirilerek uygulanmaya konmuştur. 2020 yılı içinde tüm denklik işlemlerine ilişkin kararlar, Tanıma ve Denklik İşlemleri Otomasyonu üzerinden alınmıştır.

Yıllara Göre Diploma Denklik Başvuru Sayıları

Son altı yıla ait diploma denklik başvuru sayıları aşağıda yer almaktadır. 2020 yılında toplam **6.837 diploma denklik** başvurusu yapılmıştır.

Tablo 21 Yıllara Göre Denklik Başvuru Sayıları

Yıl	Başvuru	Denklik
2015	6.962	4.507
2016	6.475	4.967
2017	7.818	5.725
2018	10.067	5.706
2019	11.008	4.122
2020	6.837	4.062

Kaynak: Tanıma ve Denklik Hizmetleri Daire Başkanlığı (Şubat 2021)

Denklik Onay Otomasyonu

Dairemizde oluşturulan her bir rapor, Tanıma ve Denklik Komisyonu ve sonrasında da Yürütme Kuruluna “Denklik Onay Otomasyonu” üzerinden sunulmaktadır. Otomasyon **28 Mayıs 2019’da** oluşturulmuş, 2020 yılında otomasyonun eksiklikleri ve sorunları giderilmesi çalışması devam etmiştir. 2020 yılı sonuna kadar toplam **11.355** karar onay otomasyonu üzerinden alınmıştır.

Bilim Alanı Danışma Komisyonları Onay Otomasyonu (BADK)

Bilim Alanı Danışma Komisyonlarınca yürütülen iş ve işlemlerin online olarak yürütülebilmesi amacıyla onay otomasyonu geliştirilmiştir. Otomasyon Ekim 2019’da test edilmeye başlanmış ve komisyonlarda görev alan akademisyenlerle ilgili rol tanımlarının tamamlanması, eğitim verilmesi ve uygulama yaptırılması işlemleri başlatılmış, 2020 yılında otomasyonun eksiklikleri ve sorunları giderilmesi için çalışmalar devam etmiştir. 2020 yılında toplam 8.661 BADK görüşüne ilişkin kararın **4.038’i** fiziki ve **4625’i** onay otomasyonu üzerinden alınmıştır.

Tablo 22 2020 Yılında Yapılan Bilim Alanı Danışma Komisyonları Onay Otomasyonu Üzerinden Karara Bağlanan Dosya Sayısı

Bilim Alanı Danışma Komisyonu Adı	Toplam
Tıp, Hemşirelik, Ebelik	1.132
Yabancı Diller Bilim Alanı Danışma Komisyonu	720
İktisadi Ve İdari Bilimler Alanları	633
Diş Hekimliği	430
Elektrik Elektronik Bilgisayar Mühendislik Grubu	291
İlahiyat Bilim Alanı Danışma Komisyonu	282
Hukuk	239
Mimarlık	226
Ulaştırma - İnşaat Ve Yerbilimleri, Gıda, Kimya, Metalurji, Malzeme Ve Ziraat Mühendisliği	201
Eğitim Bilimleri Ve Öğretmen Yetiştirme Alanları <i>Güzel Sanatlar, Beden Eğitimi, Psikoloji Grubu Eğitimi</i>	193
Makina-İmalat-Endüstri	155
Sağlık Bilim Alanları Danışma Komisyonu	73
Eğitim Bilimleri Ve Öğretmen Yetiştirme Alanları <i>Matematik Ve Fen Bilimleri Eğitimi</i>	50
TOPLAM	4625

Kaynak: Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

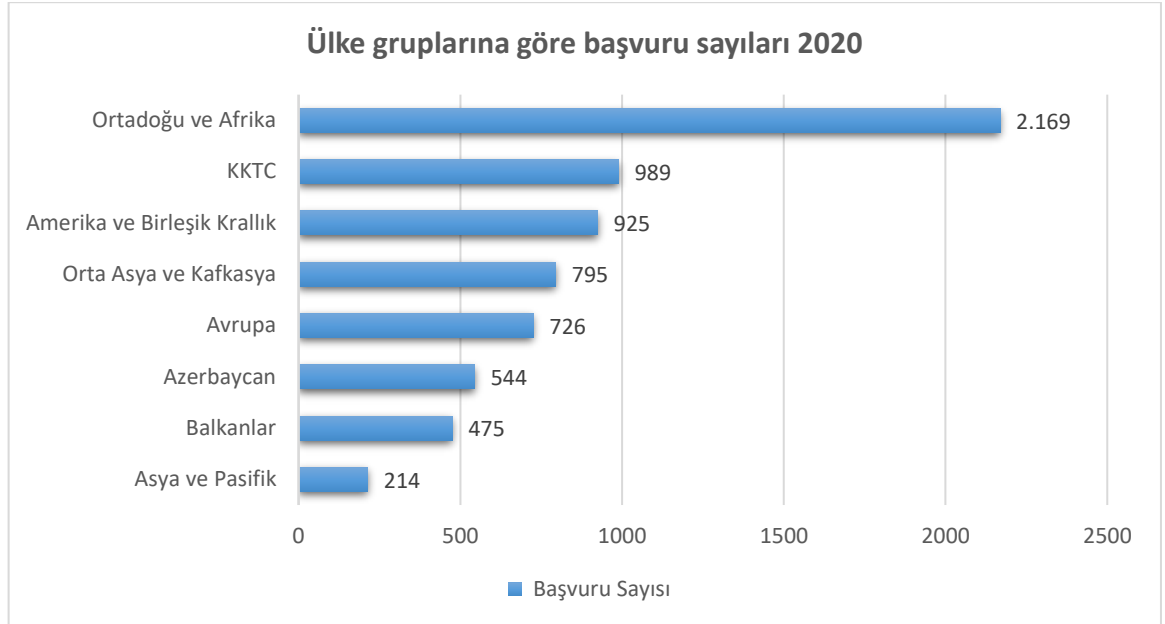
Okul Tanıma Belgesi

Yurt dışındaki üniversitelerde öğrenim görmek isteyen öğrencilerin gidecekleri yükseköğretim kurumu veya programının Yükseköğretim Kurulunca tanınıp tanınmadığını gösteren ve dijital dönüşüm çalışmaları öncesinde elden veya posta yoluyla başvurusu yapılabilen Okul Tanıma Belgesi, 2018 yılından itibaren e-devlet üzerinden **ücretsiz** olarak verilmeye başlanmıştır. 2020 yılında verilen toplam Okul Tanıma Belgesi sayısı **29.955'dir**.

Denklik Başvuruları

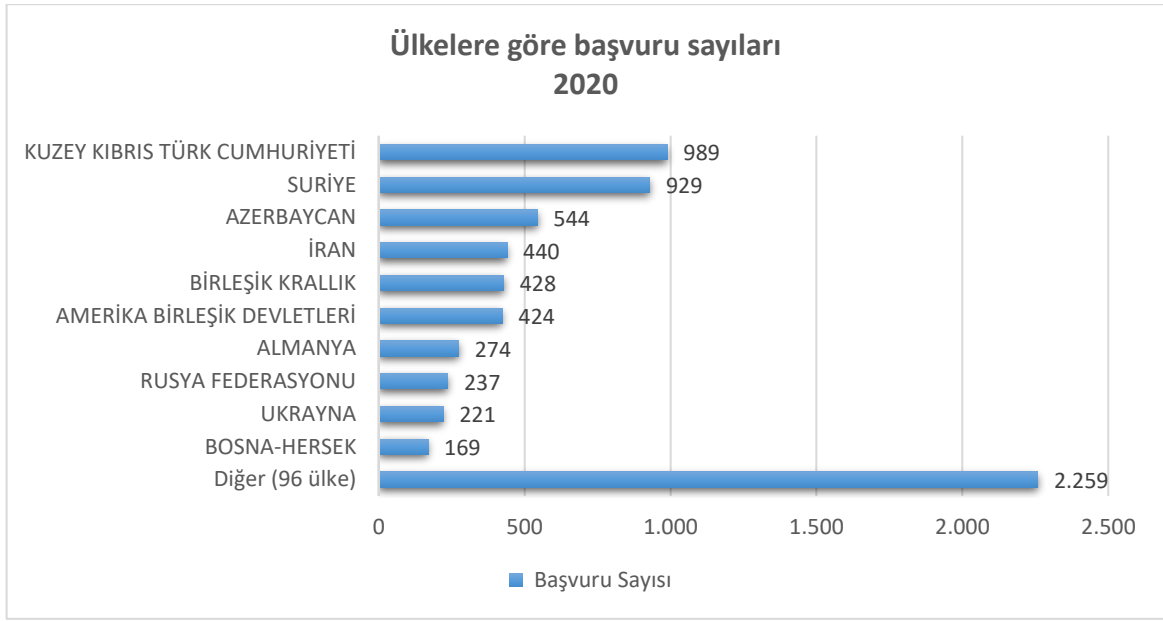
2020'de 102 farklı ülkeden toplam **6.837** diploma denklik başvurusu alınmıştır.

Başvuru sayılarının ülke gruplarına göre dağılımları aşağıda yer almaktadır



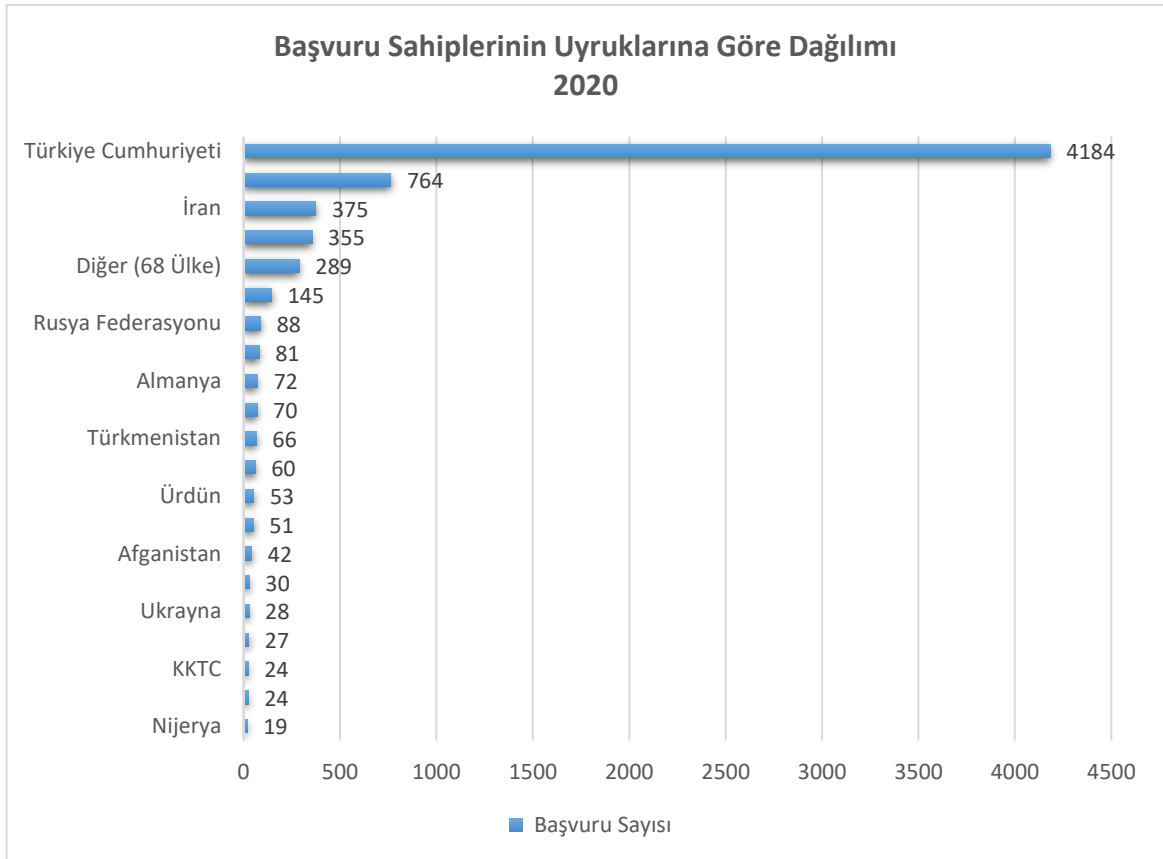
Şekil 2 Başvuruların Ülke Gruplarına Göre Dağılımları

Başvuruların ülkelere göre dağılımları aşağıda yer almaktadır.



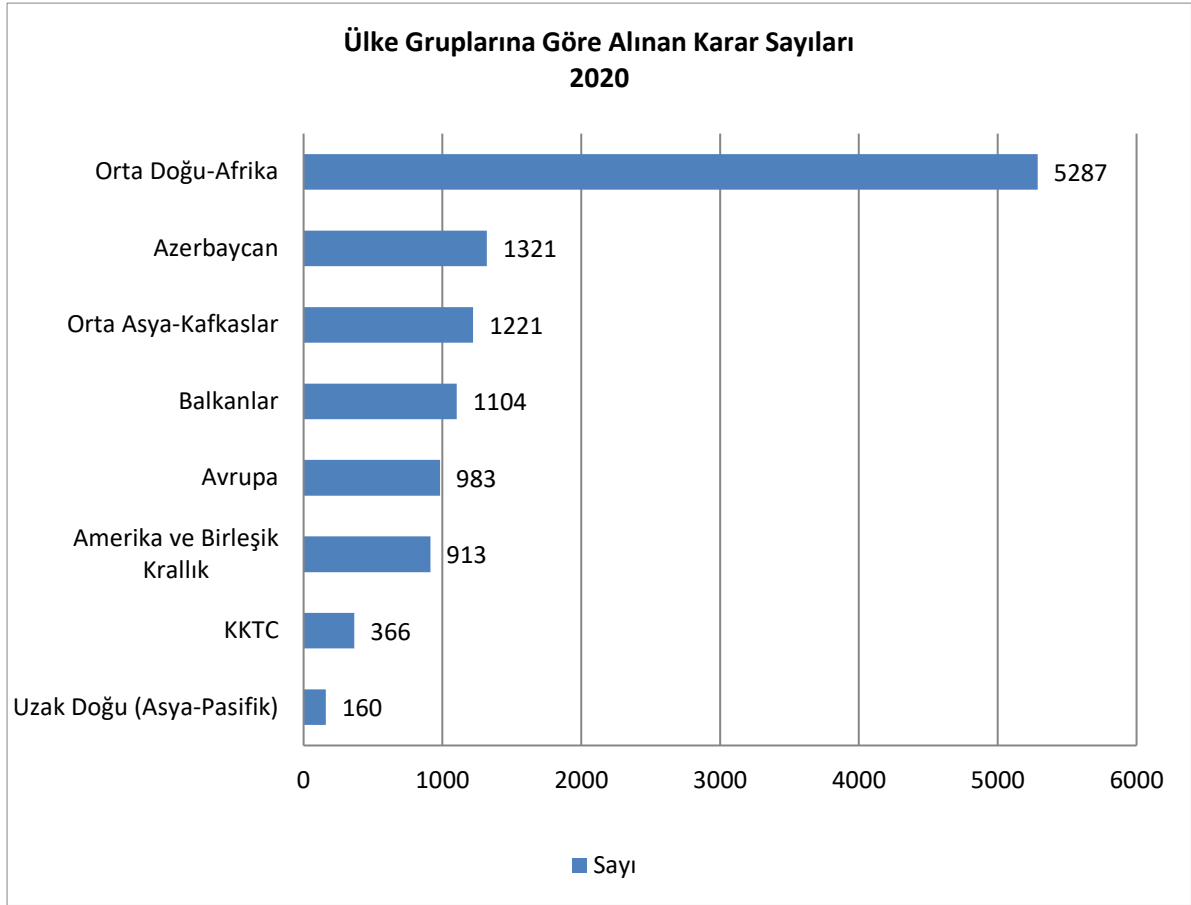
Şekil 3 Ülkeler Göre Başvuru Sayıları

Başvuru sahiplerinin uyruklarına göre dağılımları aşağıda yer almaktadır.



Şekil 4 Başvuru Sahiplerinin Uyruklarına Göre Dağılımı - 2021

2020’de 12 genel nitelikte karar ıslak imzalı olarak, **11.355** karar online olmak üzere toplam 11.355 karar alınmıştır.



Şekil 5 Ülke Gruplarına Göre Alınan Karar Sayıları - 2020

Denklik Başvuru Sonuçları

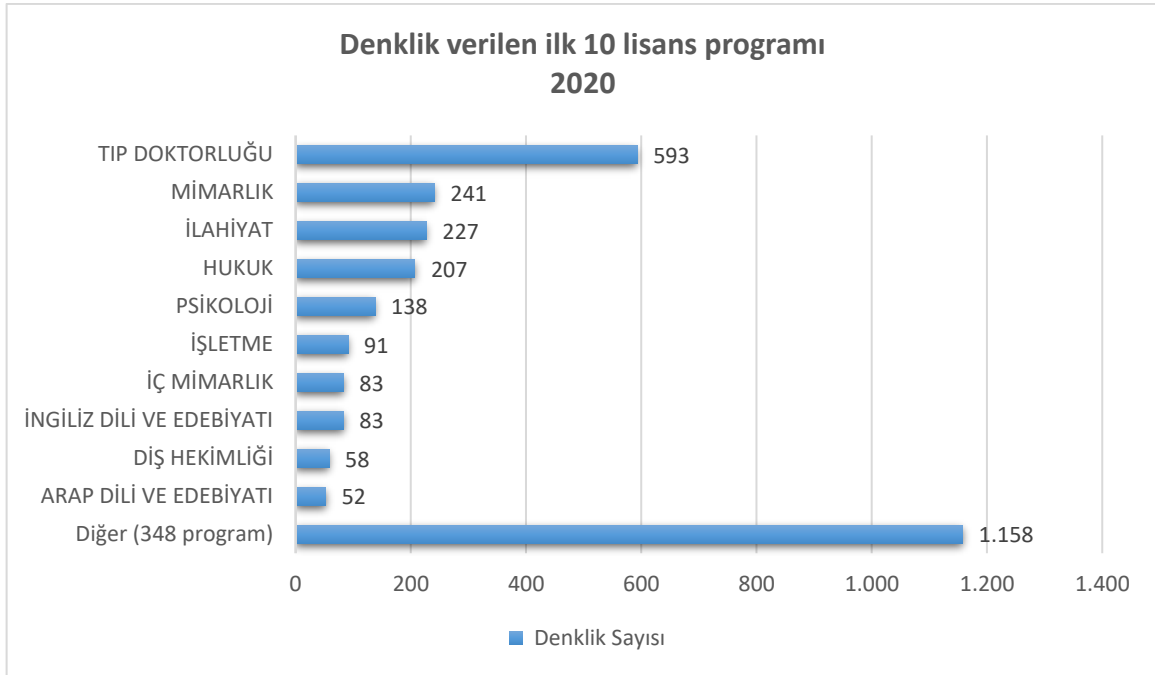
2020’de toplam **4.064** denklik belgesi düzenlenmiştir.

Tablo 23 2020 Yılında Derecelerine Göre Denklik Sayıları

	Düzye	Denklik Sayısı
1	Ön Lisans	44
2	Birleşik Eğitim	46
3	Yüksek Lisans	1.089
4	Lisans	2.885
	Toplam	4.064

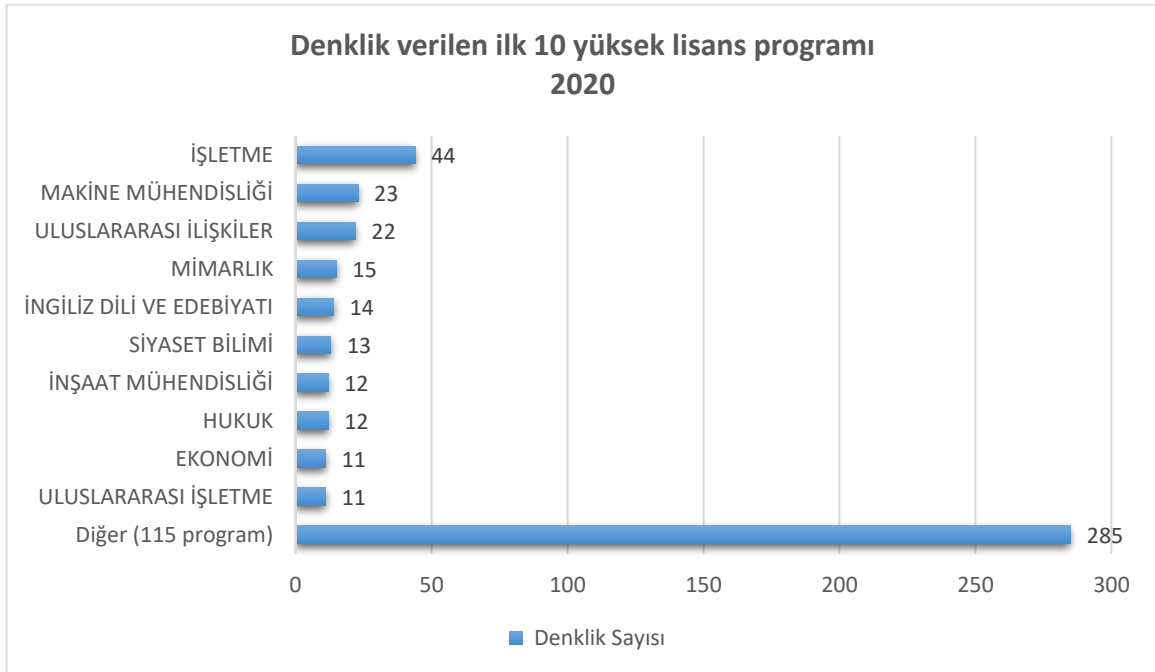
Kaynak: Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

2020 yılında denklik belgesi verilen **ilk 10 (on)** lisans programı aşağıda yer almaktadır. 2020 yılında en fazla denklik belgesi verilen lisans programları sırasıyla **Tıp Doktorluğu (593)**, **Mimarlık (241)** ve **İlahiyat (227)**'tir.



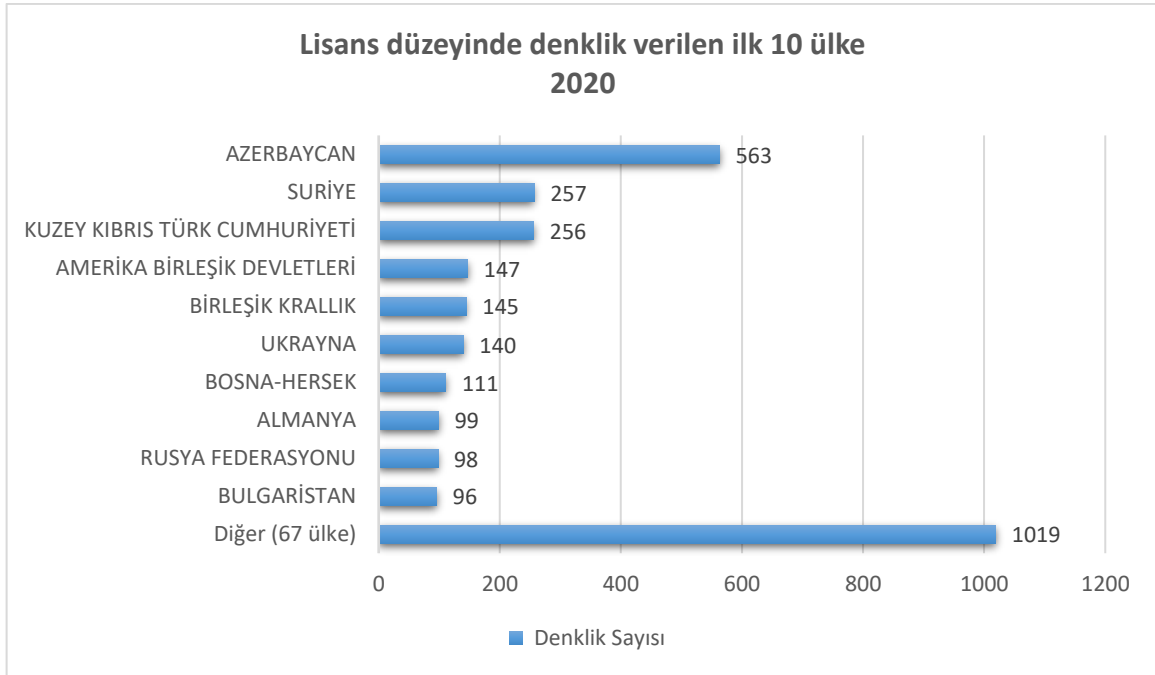
Şekil 6 Denklik Verilen İlk 10 Lisans Programı – 2020

2020 yılında denklik belgesi verilen **ilk 10 (on)** yüksek lisans programı aşağıda yer almaktadır. 2020 yılında en fazla sayıda denklik belgesi verilen yüksek lisans programları sırasıyla **İşletme (44)**, **Makine Mühendisliği (23)** ve **Uluslararası İlişkiler (22)**'dir.



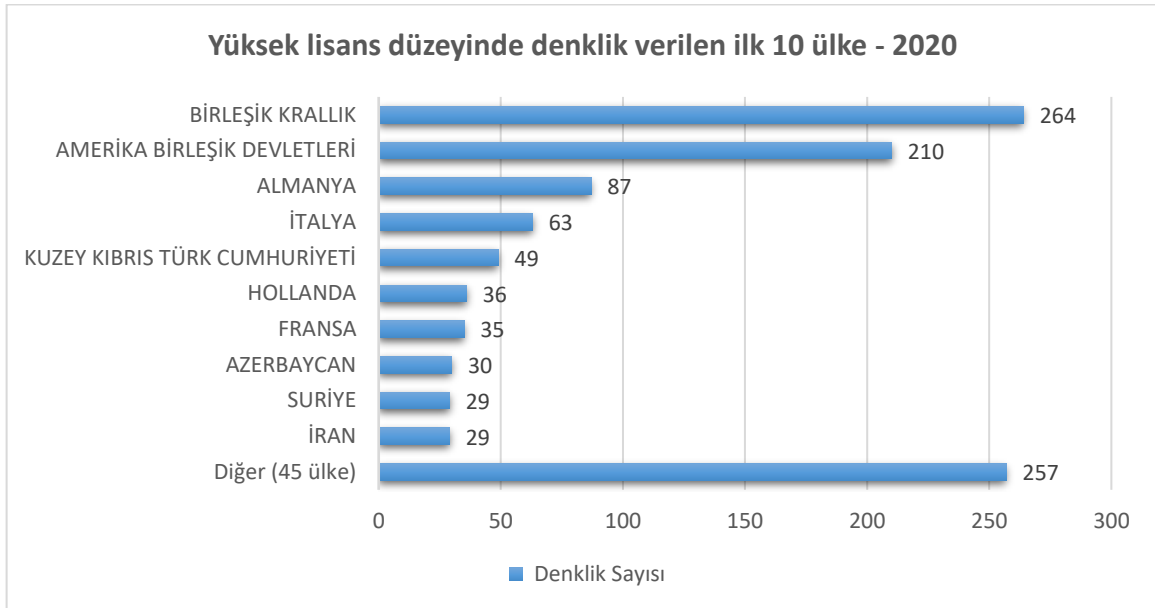
Şekil 7 Denklik Verilen İlk 10 Yüksek Lisans Programı – 2020

Aşağıda 2020 yılında lisans (birleşik dahil) düzeyinde denklik belgesi verilen **ilk 10 (on)** ülkeye ait veriler yer almaktadır. Tablodan da anlaşılacağı üzere lisans düzeyinde en fazla sayıda denklik verilen ülkeler sırasıyla **Azerbaycan (563)**, **Suriye (257)** ve **KKTC (256)**'dir.



Şekil 8 Lisans Düzeyinde Denklik Verilen İlk 10 Ülke – 2020

2020 yılında yüksek lisans düzeyinde denklik belgesi verilen ilk 10 (on) ülkeye ait veriler aşağıda yer almaktadır. Tablodan da anlaşılacağı üzere yüksek lisans düzeyinde en fazla sayıda denklik belgesi verilen ülkeler sırasıyla **Birleşik Krallık (264)**, **Amerika Birleşik Devletleri (210)** ve **Almanya (87)**'dir.



Şekil 9 Yüksek Lisans Düzeyinde Denklik Verilen İlk 10 Ülke – 2020

Seviye ve Yeterlilik Belirleme Sistemi

Yurt dışından mezun olunan programla ilgili temel kazanımlar, eğitim ve öğretim dili, programın niteliği, teorik ve uygulamalı dersler, stajlar ve projeler yönünde eksiklik tespit edildiğinde ve/veya tereddüt olduğunda söz konusu programın niteliğine göre ders tamamlama, staj, klinik pratik yapma veya sınava tabi tutma gibi uygulamalardan biri veya birkaçının kullanılarak kazanımların elde edilme düzeyleri belirlenmektedir. Bu ölçme ve değerlendirme sürecine yönelik işlemlere Seviye ve Yeterlilik Belirleme Sistemi (SYBS) denilmektedir.

Karara bağlanan başvuruların bir kısmı doğrudan denklik ile sonuçlanırken, özellikle meslek icrası gerektiren diplomalarda başvuru sahibinin seviyesinin ve yeterliliğinin belirlenmesine yönelik başvuru sahibi SYBS süreçlerine tabi tutulmaktadır. Bu kararlar alınırken ilgili yönetmelik, usul esas ve yönergeler çerçevesinde bağımsız Bilim Alanı Danışma Komisyonlarınca ve üniversitelerce münferiden yapılan değerlendirmeler dikkate alınmaktadır.

2020 yılında alınan 11.090 kararın yaklaşık %56.9 (5.061)'u SYBS kararlarından oluşmaktadır.

2020 yılı içerisinde; Seviye ve Yeterlilik Belirleme Sistemi kapsamında yapılan, YDS (Yabancı Dil Sınavı) verileri hariç olmak üzere, Seviye Tespiti Sınavlarına **5.455**, İlmî Hüviyet Tespitine **407**, Yapılandırılmış Klinik Sınavına **112** aday olmak üzere toplamda **5.974** aday girmiştir.

Reddedilen ve İade Edilen Başvurular

Sahte belge, tanınmayan bölüm ve programlardan alınan diplomalar, akademik teamül, etik ve resmi mevzuata aykırı yatay ve dikey geçişler, eğitim görülen ülkede yetersiz kalış süresi gibi nedenlerden dolayı denklik başvuruları reddedilmekte ve zamanında tamamlanmayan evraktan dolayı da başvurular iade edilmektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Toplantı, Seminer, Konferans, Çalıştay vb. Organizasyonlar

2020 yılındaki küresel salgın (Covid 19) dolayısıyla, önceden planlanmış olanlar da dahil olmak üzere bütün **toplantılar** on-line olarak yapılmıştır. Bu toplantılarda tanıma ve denklik süreçleri hakkında bilgilendirme faaliyetleri ile çeşitli konularda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

5.1.12 Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı

İkili İlişkiler Birimi Faaliyet Bilgileri

- Mevlana Celaleddin-i Rumi Türk-Afgan Kız Üniversitesi ile Uluslararası Türk-Sudan Üniversitesi gibi devletlerarası ortak üniversitelerin kurulması kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.
- Ülkemizin yükseköğretim sistemini ve yükseköğretim kurumlarını daha iyi tanıtmak ve ülkemizin uluslararası öğrenciler için buluşma noktası olmasını sağlamak amacıyla yürütülen markalaşma çalışması kapsamında “Study in Turkey” web sayfası hazırlanmıştır.
- Yabancı akademisyenlerin Türkiye’deki yükseköğretim çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla YABSİS (yabsis@yok.gov.tr) maillerine yanıt verilerek iletişim sağlanmıştır.
- Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla yükseköğretim alanına ait konularda irtibatın sağlanması, ilgili çalışmaların yürütülmesi, anketlerin yanıtlanması, toplantılara katılım sağlanması, toplantı sonuçlarının raporlanması, ilgililerle ve üst yönetimle paylaşılmasına ilişkin işlemler yapılmıştır.
- Education and Training (ET 2020) Yükseköğretimin Modernizasyonu Çalışma Grubu’na ilişkin çalışmaların takibi yapılmıştır.
- Türkoloji Projesi kapsamında yurtdışındaki Türkoloji Kürsülerinde görevlendirilecek öğretim elemanlarının işlemleri Yunus Emre Enstitüsü ile koordineli bir biçimde yürütülmektedir.
- Milli Eğitim Bakanlığı Bakanlıklar Arası Ortak Kültür Komisyonunca Türkoloji Kürsüleri ile Büyükelçiliklerimiz/Başkonsolosluklarımız nezdinde faaliyet gösteren Türk Kültür Merkezlerindeki (MEB Yurt Dışı Okutmanlık Sınavında başarılı olmuş) okutmanların görevlendirme işlemleri yürütülmüştür.
- Türk Kürsülerinin okutman ihtiyacını karşılamak üzere her yıl Milli Eğitim Bakanlığınca hazırlanan sınavla ilgili başvuru şartları, süresi, şekli, yurt dışında görevlendirmeye dair usul ve esaslar ile diğer hususların yer aldığı “Yurt Dışında Görevlendirilecek Öğretim Üyesi/Öğretim Görevlisi/Okutman Seçme ve Görevlendirme Kılavuzu” ilgililere web sayfasında duyurulmuştur.
- Üniversitelerle Diploma Eki uygulamaları ve yeterlilikler çalışmalarına ilişkin yazışmalar yapılmıştır.

Tablo 24 Uluslararası İlişkilere Ait Ayrıntılı Faaliyet Verileri

Faaliyet	Veri
Toplantı, Çalıştay, Sempozyum, Kongre	173
Heyet Ziyareti	24
Düzenlenen Fuarlar (Yurt İçi +Yurt Dışı + Online)	2
Katılım Sağlanan Fuarlar (Yurt İçi +Yurt Dışı+Online)	10
İşbirliği Protokolleri Hakkında Yapılan İşlem Sayısı	24
Başkanın Ziyaretlerinin Organizasyonu ve İlgili Yazışmalar	9
Diğer Ülkelerle İmzalanan Mutabakat Zabıtları	4
İnceleme Yapılan Mutabakat Zaptı ve Protokol Sayısı	50
Hazırlanan Bilgi Notları ve Raporlar	95
Hazırlanan ve Yapılan Sunumlar	19
Hazırlanan Konuşma Metinleri	16
Başkan veya Yürütme Kurulu Üyeleri adına yazılan resmi mektuplar	26
Yapılan Duyuru Sayısı (E-mail, Web)	43
Web (cohe@yok.gov.tr) üzerinden yanıtlanan soru sayısı	239
Study in Turkey Projesi ile ilgili katılım sağlanan toplantı sayısı	12
Diploma Eki Uygunluk Yazıları	4
2020-2021 eğitim öğretim yılında Yunus Emre Enstitüsü tarafından yapılan görevlendirmeler	6
İlgili Bakanlıklar ve Başkanlıklara (DİB, AB Başkanlığı, MEB, İçişleri Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, KOSGEB) gönderilen görüş yazıları, raporlar, Sözleşmeler, Anlaşmalar ve Eylem Planları	32
Çeviri	193 Metin (346 Sayfa)
UİDB Bülten	40 Sayı, 1500 Sayfa çeviri haber metin

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

5.1.13 Vakıf Yükseköğretim Kurumları Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

Vakıf Yükseköğretim Kurumları Koordinasyon Dairesi Başkanlığı'nın 2020 yılı içerisinde vakıf yükseköğretim kurumlarına ilişkin yapılan çalışmalar, iş ve işlemler kapsamında, 6 vakıf yükseköğretim kurumu eğitim öğretime başlamıştır.1 vakıf yükseköğretim kurumunun işlemleri devam etmektedir.

Diğer Faaliyetler

Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının akademik, idari ve mali durumları hakkında özet bilgilerin yanı sıra ALES, TUS, ÖABT VE DGS sınavlarındaki başarı sıralamaları, ulusal ve uluslararası üniversite sıralamalarındaki konumları, TÜBİTAK ARDEB proje sayıları gibi birçok istatistiki verilerin bulunduğu "Vakıf Yükseköğretim Kurumları Raporu 2020" kitabı hazırlanarak tüm vakıf yükseköğretim kurumları, çeşitli kurum ve kuruluşlar ile paylaşılmıştır.

5.1.14 Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

Erişime Açık Tez Sayısının Arttırılması Çalışmaları

7100 sayılı Kanunun 10 uncu maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa eklenen Ek Madde 40'da yer alan "Lisansüstü tezler yetkili kurum ve kuruluşlar tarafından gizlilik kararı alınmadıkça, bilime katkı sağlamak amacıyla Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi tarafından elektronik ortamda erişime açılır" hükmü ile; Tezlerin internet üzerinden tam metin olarak elektronik ortamda erişime açılmasının önündeki engeller kaldırılmıştır.

Söz konusu Kanun'un, uygulanması ile ilgili usul ve esasları düzenleyen "Tezlerin Elektronik Ortamda Toplanması, Düzenlenmesi ve Erişime Açılmasına İlişkin Yönerge" Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 30.05.2018 Tarih ve 25 sayılı kararı ile yürürlüğe konulması neticesinde; Sisteme yeni eklenen tezlerin erişime açık olma oranı 2017 yılında % 56,3 iken, 2020 yılında bu oran % 97'ye yükselmiştir.

Erişime Kapalı Tezlerden Yararlandırma (TÜBESS)

Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi Arşivinde bulunan ve yayınlama izni olmayan eski tarihli (2006 yılı öncesi) 150 binden fazla tez, TÜBİTAK, ULAKBİM tarafından işletilmekte olan Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) üzerinden araştırmaya açılmıştır.

Bu uygulamada; Ulusal Tez Merkezinde erişime kapalı tezlerin basılı kopyalarına araştırmacılar, üniversite kütüphaneleri aracılığıyla ulaşabilmektedir. TÜBESS'e üye üniversite kütüphaneleri araştırmacılarından gelen talepleri, Ulusal Tez Merkezine iletmekte, Tez Merkezi tezi üniversite kütüphanesine elektronik ortamda göndermekte ve Üniversite kütüphaneleri elektronik ortamda sağlandığı tezlerin basılı kopyalarını bireysel araştırmalarda kullanılmak üzere araştırmacılara vermektedir.

Böylece, tam metin olarak erişime açılmamış olan tezler de araştırmacıların kullanıma sunulmaktadır. Bu yöntemle 2020 yılında 3.182 tez araştırma hizmetine sunulmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Açık Bilim ve Açık Erişim Çalışmaları

Açık Bilim ve Açık Erişim çalışmalarının planlanması, yürütülmesi ve koordine edilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere, Yükseköğretim Açık Bilim ve Açık Erişim Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

Ayrıca, bu Çalışma Grubu altında, Türk üniversiteleri için araştırma, veri yönetim planı hazırlamak, açık veri ve araştırma verisi konusunda dünyadaki gelişmeleri izlemek, ilgili kurumlarla işbirliği yapmak, eğitimler vermek, Avrupa ile uyumlu birlikte çalışabilir sistemler oluşturulmasına destek vermek, raporlar hazırlamak ve çeviriler yapmak amacıyla içerisinde; Türkiye ve Avrupa üniversitelerinde konusunda uzman personelin yer aldığı **Yükseköğretim Araştırma Verisi ve Açık Veri Alt Çalışma Grubu** oluşturulmuştur.

Yükseköğretim Açık Bilim ve Açık Erişim Çalışma Grubunun çalışmaları sonunda hazırlanan eylem planı kapsamında; üniversitelere gönderilen genelgede açık bilim ve açık erişim konusunda atılacak somut adımlar belirtilmiştir. Diğer taraftan, yükseköğretim kurumlarına örnek teşkil etmesi amacıyla hazırlanan Açık Bilim ve Açık Erişim Politikası üniversitelerle paylaşılmıştır.

Ulusal Tez Merkezi'nin 2020 yılı faaliyetleri ile Açık Bilim ve Açık Erişim konusunda yürütölen çalışmaları kapsayan Basın Bülteni kamuoyundan büyük ilgi görmüştür.

Açık Bilim ve Açık Erişim, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk kalkınma planı olan On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) de, Eğitim başlığı altında "Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımda açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır." şeklinde yer almıştır.

2020 yılı Cumhurbaşkanlığı Programına'da girmiş olan Açık Erişim, Yükseköğretim Kurulu tarafından araştırma üniversitelerinin performans izleme kriterleri arasına da eklenmiştir.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığımızın Açık Bilim ve Açık Erişim çalışmaları çerçevesinde; üniversitelerde hazırlanan lisansüstü tezler ile bilimsel faaliyetler sonunda ortaya çıkan makale, kitap, kongre bildirileri ve diğer yayınların bibliyografik denetimini sağlamak ve açık erişime sunmak amacıyla Yayın ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ortak bir çalışma başlatmıştır

Ayrıca, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı birimlerinin İdari Birim Kimlik Kodlarının (DETSİS) güncellenmesi, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ve Yükseköğretim Kurumları Saklama Süreli Standart Dosya Planı uygulamaları ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Kurum Arşivi hizmetleri de Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığınca yürütölmektedir.

Yükseköğretim Üst Kuruluşları ve Yükseköğretim Kurumları Saklama Süreli Standart Dosya Planı Uygulamaları

Kurum Arşivi Faaliyetleri

Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik" hazırlanarak 18.10.2019 tarih ve 30922 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yeni yönetmeliğin yayımından itibaren Kurul

Başkanlığımızın Kurum Arşivi çalışmaları söz konusu “Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Tablo 25 2020 Yılında Ulusal Tez Merkezine Ait Veriler

Araştırma Hizmetleri	Toplam	Teknik Hizmetler	Toplam
Kullanıcı Sayısı	6.040.016	Veri Girişi Yapılan Tez Sayısı	50.970
İndirilen Toplam Tez Sayısı	17.126.496	Veri Girişi Kontrolü, Dizin Terimleri ve Konu Başlığı Verilmesi	26.699
Okuyuculardan Gelen Soruların Cevaplandırılması	7.233	Veri Tabanına Kayıtlı Toplam Tez Sayısı	645.089
Karşılanan TÜBESS İstekleri	3.182	Erişime Açık Toplam Tez Sayısı	496.232

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

5.1.15 Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı

Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığınca burs programları çerçevesinde 2019 yılı içinde toplam 140.446.400 TL kaynak aktarılmıştır.

Yurt içi Tanımlar/Toplantılar

- Öğrenci Dostu Yeni YÖK” olarak, engellilerin sağlık ve bakımdan kaynaklanan sorunlarının yanında, eğitim, sosyal ve kültürel sorunlarının çözümü için teşvik edici çalışmalar ve projeler kapsamında, Engelsiz Üniversite Ödülleri için 95 yükseköğretim kurumumuzdan Başkanlığımıza ulaşan başvuruların değerlendirmesi üzere küresel salgın (Covid-19) nedeniyle uzaktan erişimle Nisan ve Mayıs ayı içerisinde alanında uzman öğretim üyeleriyle paneller ve toplantılar düzenlenmiştir.
- Engelsiz Üniversite Ödüllerini (Engelsiz Üniversite Bayrakları ve Engelsiz Program Nişanları) almaya hak kazanan ilk dört üniversiteye ödülleri, küresel salgın (Covid 19) nedeniyle uzaktan erişimle 24 Haziran 2020 tarihinde Başkanlığımızda düzenlenen toplantıda verilmiştir.
- Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm Projesi" kapsamında Başkanlığımız koordinatörlüğünde 2018 yılından başlayarak üniversitelerimiz ile YÖK-CISCO Eğitim iş birliğinde eğitimler verilmekte ve çalışmalar yapılmaktadır. Proje, COVID-19 Salgını döneminde ülkemizin eğitim öğretim süreçlerinde hızlı ve yerinde kararların alınmasına önemli katkılar sağlamakta ve 4 aşamada yürütülmektedir.

- Dijital Dönüşüm Projesi kapsamında çalışmalar genişleterek YÖK- TÜBİTAK iş birliğinde geliştirilen “YÖK Sanal Laboratuvar Projesi” ile üniversitelerin başta fen ve mühendislik fakülteleri ile meslek yüksekokullarının çeşitli programlarında yer alan genel kimya ve genel fizik laboratuvarı derslerinin sanal laboratuvar aracılığıyla yapılması hedeflenmiş olup, 26 Ekim 2020 tarihinde öğrencilerimizin de erişimine açılan Sanal Laboratuvar gelişmeye ve önerilere açık olarak devam etmektedir.
- 28 Ocak-29 Ocak Başkanlığımızda ve 10-20 Temmuz 2020 tarihlerinde küresel salgın (Covid 19) sebebiyle online olarak YÖK100/2000 Doktora Bursu kapsamında üniversitelerin gerçekleştirdiği başvuruların alanında değerlendirilmesine yönelik paneller gerçekleştirilmiştir.
- 26 Şubat tarihinde Başkanlığımızda ve 09 Haziran ile 07 Temmuz 2020 tarihlerinde ise küresel salgın (Covid 19) sebebiyle online olarak Araştırma Üniversitelerinin katıldığı toplantılar gerçekleştirildi.
- 2020 yılında YÖK- Üniversite Sanayi İşbirliği kapsamında toplam 4 tane toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılında Başkanlığımızda 2 tane Yükseköğretim Programları Danışma Kurulu toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 2020 Yılında Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi Kurulmasına ilişkin başvuruların değerlendirilmesi amacıyla 28 Eylül, 13 Kasım ve 24 Aralıkta küresel salgın (Covid 19) nedeniyle online toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Anadolu Projesi Kapsamında 2 Aralık ve 7 Ocak tarihlerinde küresel salgın (Covid 19) nedeniyle online toplantılar gerçekleştirilmiştir. 4 Şubat 2021 tarihinde ise Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde projenin tanıtımı yapılmıştır.

Yabancı Uyruklu Öğrencilere Başkanlığımızca Verilen Burslar

2020-2021 eğitim-öğretim yılında Başkanlığımızın iş birliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelen ve devlet yükseköğretim kurumlarına yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilere lisans ve lisansüstü öğrenim ücreti, Türkçe dil eğitimi gideri, genel sağlık sigortası primi, yurt ücretinin karşılanması ve/veya bu kapsamdaki öğrencilere burs verilmesi kapsamında **295** yabancı uyruklu öğrenciye burs verilmiştir.

YÖK Türkoloji Bursu

YÖK Türkoloji Bursu kapsamında 2020-2021 eğitim-öğretim yılında aktif öğrenci bulunmamaktadır.

- **Türkiye Bursları:** Bu kapsamda 2020-2021 eğitim öğretim yılında toplam **3957** öğrenci,
- **İslam Kalkınma Bankası Burslusu:** 2020-2021 eğitim öğretim yılında toplam **73** öğrenci üniversitelerimize yerleştirilmiştir.
- **Uluslararası İlahiyat Programı** kapsamında 2020-2021 eğitim öğretim yılında toplam **164** öğrenci üniversitemiz İlahiyat Fakültelerine yerleştirilmiştir.

- 2020 Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzu çalışmaları çerçevesinde; Azerbaycan, Bosna-Hersek, Kazakistan, Kırgızistan, Makedonya ve Moldova’da bulunan üniversitelerin program ve kontenjanlarının 2020 YKS Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda yer almasına Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında karar verilmiştir (Toplam kontenjan sayısı: **1113**)

100/2000 YÖK Doktora Burs Programına İlişkin

- 2020-2021 Eğitim öğretim yılı Güz döneminde mevcut öğrenci sayısı yaklaşık 4604 civarındadır.

Sağlık Lisans Tamamlama Programı

Sağlık Lisans Tamamlama Programı Çalışmalarına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 26 Sağlık Lisans Tamamlama Programı, Dikey Geçiş Sınavı Ve Mühendislik Tamamlama Programı Kapsamında 2020 Yılına Ait Tablo

	Sağlık Lisans Tamamlama	Mühendislik Tamamlama	Dikey Geçiş Sınavı	Dikey Geçiş Sınavı + ek yerleştirme
Başvuran Aday Sayısı	12.181	4523	389.308	389.308
Yerleşen Aday Sayısı	11.496	2932	94.024	104.106
Kontenjan	22.130	3700	111.430	111.430
Kalan Kontenjan	10.634	768	17.406	7.324

Kaynak: Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı

Ağustos 2019 tarihi itibarıyla 3.kez çağrıya çıkmıştır, Adaylık talebi olduğunu bildiren 29 üniversite hakkında ilgili Komisyonu ile bir ön değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir. 12.11.2019 tarihinde ön değerlendirmeden geçen 10 üniversiteyle Yükseköğretim Kurulu Başkanlığında bir araya gelinmiş ve her bir üniversite için 45er dakikalık oturumlarda görüşme ve değerlendirmeler yapılmıştır. Ayrıca Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında 5 yeni Üniversite daha belirlenmiştir.

- Artvin Çoruh Üniversitesi; Tıbbi Aromatik Bitkiler
- Bartın Üniversitesi Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları
- Hitit Üniversitesi; Makine ve İmalat Teknolojileri
- Kırklareli Üniversitesi; Gıda
- Yozgat Bozok Üniversitesi; Endüstriyel Kenevir

YÖK Destek Bursu

2020-2021 Eğitim öğretim yılı Güz döneminde mevcut öğrenci sayısı 2.624'tür.

YÖK TEBİP Bursu

2020-2021 Eğitim öğretim yılı Güz döneminde mevcut öğrenci sayısı 114'tür.

5.1.16 Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğince 2020 yılı içerisinde Kurulumuzda düzenlenen toplantı, çalıştay, konferans, ziyaret, protokol veya iş birliği anlaşmaları ile yenilik ve bilgilendirmeleri içeren toplam 91 adet haber hazırlanarak internet sitemizde yayınlanmıştır.

2020 yılı içerisinde 28 adet basın açıklaması, 10 adet basın duyurusu olmak üzere toplam 38 adet basını ve kamuoyunu bilgilendirmeye yönelik içerik internet sitemizde paylaşılmıştır. Yayınlanan bütün duyuru ve açıklamalar e-posta aracılığı ile basın kuruluşlarına gönderilmiştir.

Kurumumuzdaki idari birimlerin talepleri ve Genel Sekreterlik makamının onayı doğrultusunda, internet sitemizin ana sayfasında bulunan duyurular bölümünde ve birimlerin kendilerine ait olan alt sayfalarında toplam 111 adet duyuru paylaşılmıştır.

Küresel salgın (Covid 19) sürecine ilişkin üniversitelere kılavuz niteliği taşıyan “Yeni Normal Rehber”, “Vakıf Yükseköğretim Kurumları-2020”, “Küresel Salgında Yeni Normalleşme Süreci”, “Küresel Salgın Bağlamında Yükseköğretim Kurumlarında Sağlıklı ve Temiz Ortamların Geliştirilmesi Kılavuzu”, “Akademik Mirasın Serüveni”, “2019 İzleme ve Değerlendirme Kriteri” “Bölgesel Kalkınma Odaklı Üniversiteler”, ”YÖK 100/2000 Doktora Projesi Eylül 2020” ve “Veri Yönetiminde Araştırmacılarla Etkileşim Örnek Çalışmalar Kitabı” internet sayfamızda ve YÖK Mobil uygulamasının yayınlar kısmına eklenmiştir.

2020 yılı içerisinde YÖK Yükseköğretim Dergisinin 15., 16., 17. ve 18. sayıları olmak üzere toplam 4 sayı çıkarılmıştır.

Küresel salgın (Covid 19) döneminde yükseköğretimle ilgili tüm gelişmeleri kamuoyu ile paylaşılması amacıyla Kurulumuz adına “KOVİD-19 Bilgilendirme” sayfası hazırlanmıştır.

5.1.17 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinin 2020 Yılı Faaliyetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 27 Hukuk Müşavirliği 2020 Yılı Faaliyetleri

Gelen Evrak Sayısı	21466
Giden Evrak Sayısı	17588
YÖK'e Karşı Açılan Dava Sayısı (Toplam)	850
Mevzuat Ve Hukuk Komisyonlarında Sonuçlanan Evrak Sayısı (İşbirliği Protokolleri, Çeşitli Konularda Görüş Talepleri)	189
Yükseköğretim Denetleme Kuruluna çeşitli Üniversiteler hakkında verilen inceleme ve soruşturma talimat sayısı	462

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Hukuk Müşavirliği (Şubat 2021)

Müşavirlik tarafından 2020 yılı içerisinde Mahkeme harç giderleri, vekalet ücretleri, yargılama ve icra masrafları için toplam 670.413,35- TL harcama yapılmıştır.

5.1.18 Diğer Faaliyetler

Bilgi Edinme Başvurularının Cevaplanması

8617 sayılı Bilgi Edinme Kanunu kapsamında CİMER yolu ile Yükseköğretim Kuruluna 184.349 başvuru yapılmıştır.

CİMER yolu ile çevrimiçi başvuru ve Çağrı Merkezi aracılığıyla gelen vatandaşların başvuruları aynı gün içerisinde ilgili birimlere elektronik ortamda yönlendirilmekte, 15 iş günü içerisinde cevaplandırılmaktadır.

Kurum Evrak Bilgileri

Kurulumuz Genel Evrak Birimince kaydı yapılan evraklara ilişkin gelen evrak ve giden evrak sayıları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 28 2015-2016-2017-2018-2019-2020 Yılları Evrak Sayıları

Evrak Sayısı	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Gelen Evrak Sayısı	107.184	252.000	136.457	113.997	113.489	81.900
Giden Evrak Sayısı (Barkod Sayısı)	72.659	166.982	91.076	101.182	100.662	104.406

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı (Şubat 2021)

5.2 Proje Bilgileri

Study in Turkey Projesi

Uluslararası öğrencilerin Türkiye'deki üniversitelere ulaşabileceği bir platform olan 'Study in Turkey' (www.studyinturkey.gov.tr), 'Key for Future (Geleceğin Anahtarı)' sloganı ile Türkiye'ye yabancı öğrenci çekmeyi hedeflemektedir. 'Meeting Point (Buluşma Noktası)' markası ile oluşturulan konsept yükseköğretimde uluslararası arenada Türkiye'nin buluşma noktası olması amacını taşımaktadır.

Erişime Kapalı Tezlerden Yararlandırma Projesi (TÜBESS)

Elektronik Tez Arşivi Projesi ile 2007 yılında sayısallaştırılan ancak yazarlarına ulaşamadığı için yayımlama izni alınmayan 150 binden fazla tezin araştırmacıların hizmetine sunulması amacıyla bir çalışma başlatılmıştır. Bu projenin başlatılması, Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 13.05.2014 tarihli toplantısında uygun görülmüştür.

Bu proje ile Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi Arşivinde bulunan ve yayımlama izni olmayan eski tarihli (2006 yılı öncesi) 150 binden fazla tez, TÜBİTAK, ULAKBİM tarafından işletilmekte olan Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) üzerinden araştırmaya açılmıştır.

Bu uygulamada; Araştırmacılar Ulusal Tez Merkezi veri tabanında yayımlanma izni olmayan tezlerin basılı kopyalarına üniversite kütüphaneleri aracılığıyla ulaşabilmektedir. TÜBESS 'e üye üniversite kütüphaneleri araştırmacılarından gelen talepleri Yükseköğretim Kurulu Tez Merkezine iletmekte, Tez Merkezi ilgili tezi üniversite kütüphanesine elektronik ortamda göndermekte ve Üniversite kütüphaneleri elektronik ortamda sağlandığı tezlerin basılı kopyalarını bireysel araştırmalarda kullanılmak üzere araştırmacılara vermektedir.

Böylece, tam metin olarak erişime açılmamış olan tezler de araştırmacıların kullanıma açılmıştır. Bu yöntemle 2018 yılında 6.212 tez araştırma hizmetine sunulmuştur.

YÖK Program ve Kontenjan Yönetim Sistemi (YÖK PKYS) Yükseköğretimde Eğitim Programları Yönetim Destek Sisteminin Geliştirilmesi Projesi

Bu projenin amacı, bilgisayar mühendisliği ve hukuk alanlarında mezunların; mesleki ve yükseköğretim konularındaki yeterliliklerini istihdam açısından ortaya koymak, fakültelerin programlarını karşılaştırmak, programlara yönelik arz ve talebi dikkate alarak ihtiyaç analizleri yapabilmek ve projeksiyon modeli ortaya koymak, üniversitelerin kontenjan taleplerini, istihdam arz talep ve yeterlilik kriterlerine göre yapmalarını sağlayacak ve kontenjan taleplerinin değerlendirilmesine katkı sağlayacak yönetim ve karar destek sistemi geliştirmek ve diğer alanlardaki mezunlar için kullanılabilir şekilde yaygınlaştırılabilir bir alt yapının geliştirilmesini

sağlamaktır. YÖK ile beraber, TÜBİTAK, SİMSOFT, ODTÜ ve Gazi Üniversitesinin paydaş kurum olarak yer aldığı projenin kapsamı aşağıda sayılmaktadır;

- İş gücü arzı analizi,
- İstihdam analizi,
- İş gücü piyasasının ihtiyaçları analizi,
- Üniversite bölümlerinin yeterlilik – istihdam ilişkisi,
- Geleceğin meslek ve becerileri,
- Bölgesel iş gücü istihdam arz ve talebi,
- Alan bazında özgün istihdam projeksiyon modelleri,
- Kontenjan yönetimi konusunda karar destek sistemi,
- Jenerik bir simülasyon alt yapısı,
- İstihdam ve yükseköğretim kontenjan projeksiyonları

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Strateji Planda öngörülmeyen kurumsal kapasite ihtiyacı bulunmamaktadır.

B. ÜSTÜNLÜKLER

- Anayasal bir kurum olması
- Yükseköğretim alanını düzenleyen ve denetleyen bir üst kurul olması
- Yükseköğretimi yönlendirici etkin kurum olması
- Nicelik ve nitelik bakımından çok sayıda paydaşının olması
- Ülke hedefleri doğrultusunda nitelikli insan gücü yetiştirilmesinin planlanması
- Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi ve Ulusal Tez Merkezi gibi güçlü bilişim tabanına sahip olması
- Görev alanıyla ilgili iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesinde çok geniş insan kaynaklarına doğrudan erişebilmesi
- Akademik görevlendirmeler yoluyla insan kaynaklarının etkili kullanılabilmesi
- Yükseköğretimde uluslararasılaşmayı sağlayacak araçlara ve uygulamalara sahip olması

C. GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER

- Yükseköğretim kurumlarının niceliksel olarak artması ile Yükseköğretim Kurulunun teşkilat yapısı ve insan kaynaklarının aynı oranda geliştirilememesi
- Yükseköğretim Kurulunun teşkilat yapısının yeterli olmaması
- Yükseköğretim mevzuatında eksiklikler ve yetersizliklerin bulunması
- YÖK ile ilgili olumsuz kamuoyu algısı
- Diğer kamu kuruluşlarının Yükseköğretim Kurulunun yetki, görev ve sorumlulukları konusundaki bilgi ve işbirliği eksikliği
- Yükseköğretim Kurulunun yetişmiş personelini kaybetmesi

D. DEĞERLENDİRME

Kurulumuzun hangi kaynaklara ne ölçüde sahip olduğu, güçlü yönler ve geliştirilmesi gereken yönler değerlendirildiğinde, 5018 sayılı Kanunun getirdiği yeni mali yönetim anlayışının orta ve uzun vadede tam olarak uygulanabilmesi için yasal yükümlülüklerimiz çerçevesinde belirlenen görevleri etkin bir şekilde yerine getirecek organizasyon yapısına kavuşturulması maksadıyla ilgili birimlerin “Daire Başkanlığı” na dönüştürülmesi gerçekleştirilmiş olup iş ve işlemlerin bu çerçevede daha etkin ve verimli icra edilmesi mümkün olmuştur.

Kurulumuzun, kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade eden temel değerlerimizin oluşturulmasında, hazırlamış olduğumuz faaliyet raporundan azami düzeyde yararlanılacaktır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Uluslararasılaşma çalışmalarında genel devlet politikasıyla uyumlu strateji geliştirilmesi ve uygulanması,
- Uluslararası kuruluşlardaki etkinliğin artırılması,
- Kurum içi ve kurum dışında iletişim ve koordinasyonun artırılması, mükerrerliğin önlenmesi,
- Sürekli değişikliğe tabi tutulan mevzuata ilişkin bilgilerin güncelliğinin sağlanabilmesi için personelin başta hizmet içi eğitim olmak üzere görev tanımlarına ilişkin kamu kurum ve kuruluşları ile vakıf ve dernekler tarafından gerçekleştirilen eğitim, seminer vb. etkinliklere katılımının sağlanması,

**ÜNİVERSİTELERARASI KURUL BAŞKANLIĞI 2020 YILI İDARE
FAALİYET RAPORU**

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitelerarası Kurul 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile kendisine verilen görevleri kadrolu ve görevlendirme mevcut **55 (elli beş)** personeli ile Yükseköğretim Kurulu'nun tahsis ettiği B7 Blok 2. Katta yürütmektedir. Üniversitelerarası Kurul'un görevleri arasında doçentlik değerlendirmesi, doçent adaylarının başvuru dosyaları ile sınırlı olmak üzere Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiğine aykırılıkları incelemek, Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliğinin 10. Maddesine göre doçentlik atamalarında sözlü sınav şartı bulunan üniversiteler tarafından yapılacak atamalarda sözlü jürisinin belirlenmesi, yurt dışında alınan doktora, sanatta uzmanlık, doçentlik ve profesörlük unvanlarının denklik işlemlerinin yürütülmesi, eğitim öğretim ile ilgili konsey ve komisyonlar vasıtası ile kararlar alarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına önerilerde bulunmak ve kanunla verilen diğer görevleri yürütmektedir. Üniversitelerarası Kurul “Üniversitelerarası Kurul'un ve Kurula Bağlı Komisyonların Çalışma Esasları Yönetmeliği” hükümlerine göre 5 Konsey ve 11 Komisyon ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Prof. Dr. Abdulkerim ÇALIŞKAN

Başkan a.

Genel Sekreter V.

I- GENEL BİLGİLER

Vizyon ve Misyon

Vizyon:

Vizyonumuz, yükseköğretim sisteminin sürekli iyileştirilmesine ilham vermek, hukuka ve uluslararası standartlara uygun akademik unvanları kazanmak için adil bir ortam sağlamaktır.

Misyon:

Üniversitelerarası Kurul; adil, yetkin, uluslararası standartlara uyan, yüksek kalitede yükseköğretim sisteminin gelişimine katkıda bulunmak için kurulmuş, Türk yükseköğretim sisteminin bağımsız bir organıdır.

Yetki Görev ve Sorumluluklar:

a. Kuruluş ve işleyişi: Üniversitelerarası Kurul, üniversite rektörleri ile her üniversite senatosunun o üniversiteden dört yıl için seçeceği birer profesörden oluşur. Rektörler, Üniversitelerarası Kurula, bir yıl süre ile üniversitelerin Cumhuriyet dönemindeki kuruluş tarihlerine göre, sıra ile başkanlık yaparlar.

Kurul bünyesinde Yönetim Kurulu kurulur. Yönetim Kurulu, Üniversitelerarası Kurul Başkanı ile fen-mühendislik, sağlık ve sosyal bilimler alanlarından üçer üye ve güzel sanatlar alanından bir üye olmak üzere toplam on bir üyeden oluşur. Üyeler, farklı yükseköğretim kurumlarında görev yapan profesör öğretim üyeleri arasından Üniversitelerarası Kurul tarafından bir yıl için seçilir. Süresi dolan üye yeniden seçilebilir. Üniversitelerarası Kurul, Yükseköğretim Kuruluna üye seçmek dışındaki görevlerini Yönetim Kuruluna devredebilir. Yönetim Kurulu ayda en az bir defa toplanır. Yönetim Kurulu üyelerine, Yükseköğretim Genel Kurulu üyelerine ödenen tutarda huzur hakkı aynı usul ve esaslar çerçevesinde ödenir. Kurul, çalışmalarını kolaylaştırmak ve üniversitelerarasında ve uluslararası yükseköğretim kurumları ile işbirliğini düzenlemek amacı ile sürekli ve geçici birimler ve komisyonlar kurabilir. Bu birim ve komisyonların teşkil ve çalışma esasları Üniversitelerarası Kurulca belirlenir. Kurul, en az yılda iki defa, aksi kararlaştırılmadıkça başkanın bağlı olduğu üniversitenin bulunduğu şehirde toplanır ve kurul gündemi önceden Milli Eğitim Bakanlığına. Yükseköğretim Kuruluna ve kurul üyelerine gönderilir.

Milli Eğitim Bakanı ve Yükseköğretim Kurul Başkanı gerekli gördüğü hallerde Kurulun toplantılarına katılabilir.

b. Görevleri: Üniversitelerarası Kurul akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

Yükseköğretim planlaması çerçevesinde, üniversitelerin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerini koordine etmek, uygulamaları değerlendirmek, Yükseköğretim Kuruluna ve üniversitelere önerilerde bulunmak.

Teşkilat ve kadro yönünden ve Yükseköğretim Kurulu kararları doğrultusunda üniversitelerin öğretim üyesi ihtiyacını karşılayacak önlemleri teklif etmek,

Üniversitelerin tümünü ilgilendiren eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak veya görüş bildirmek.

Aynı veya benzer nitelikteki fakültelerin ya da üniversitelere veya fakültereye bağlı diğer yükseköğretim kurumlarının eğitim - öğretimine ilişkin ilkeler ve süreler arasında uyum sağlamak, Doktora ile ilgili esasları tespit etmek ve yurt dışında yapılan doktoraları, doçentlik ve profesörlük Unvanlarını değerlendirmek,

Doçentlik başvurularında ilgili bilim veya sanat alanında jüriler oluşturarak adayların yayın ve

çalışmalarını Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen esas ve usuller kapsamında değerlendirip, yeterli yayın ve çalışmaya sahip olan adaylara doçentlik unvanı vermek, bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı:

Kurulumuz, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından tahsis edilen B-7 Blok 2.katta hizmetlerini yürütmektedir.

Birim Adı	Sayısı (adet)	Alanı(m2)	Kapasitesi (kişi)
Çalışma Odası/Ofis	30	560	49
Toplantı Salonu	2	80	35
Amfi	0	0	0
Derslik (Sınıf)	0	0	0
Laboratuvar	0	0	0
Kütüphane	0	0	0
Konferans Salonu	0	0	0
Diğer Alanlar (Arşiv)	6	325	3
Diğer Alanlar (Depo)	2	30	-
TOPLAM	39	1000	87

2- Örgüt Yapısı:

Rektörler, Üniversitelerarası Kurula, bir yıl süre ile üniversitelerin Cumhuriyet dönemindeki kuruluş tarihlerine göre, sıra ile başkanlık yaparlar.

Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı'nın toplam 52 personel kadrosu bulunmaktadır. Bunlardan 37 'si dolu, 15'i ise boştur. Başkanlık ve Genel Sekreterlik Ankara'da bulunmakta olup, mevcut personelin unvanlara göre dağılımı aşağıda listelenmiştir.

Unvan	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam Kadro Sayısı
Genel Sekreter	0	1	1
Genel Sekreter Yardımcısı	1	0	1
Şube Müdürü	2	2	4
Hukuk Müşaviri	1	1	2
Uzman	4	2	6
Şef	1	1	2

Avukat	3	1	4
Mühendis	2	0	2
Tekniker	0	1	1
Bilgisayar İşletmeni	6	1	7
V.H.K. İşletmeni	4	2	6
Memur	4	2	6
Memur(ş)	6	0	6
Dava Takip Memuru(ş)	1	0	1
Hizmetli	0	1	1
Hizmetli(ş)	2	0	2
TOPLAM	37	15	52

Kurul Başkanlığımızda kadrolu **37**, görevlendirme **18** olmak üzere toplam **55** personel aktif görev yapmaktadır.

Aktif çalışan personel dağılım tablosu:

Kadro/Görevlendirme Durumu	Personel Sayısı
Kadrolu Personel Sayısı(Dolu)	28
3713 Sayılı Kanun Kapsamında Personel sayısı	6
2828 Sayılı Kanun Kapsamında Personel sayısı	3
Görevlendirilen Personel Sayısı (2547/38)	5
Görevlendirilen Personel Sayısı (2914/18)	13
Toplam	55

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Yazılımlar:

E-Posta Sunucu, internet sunucu dışında Personel işleri ile ilgili Maaş Programı, Personel İzin Takip Programı, Taşınır Programı, Doçentlik Sınav Programı (DBS), Elektronik Belge Yönetim Programı (BELGENET), Fax Programı.

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:

Cinsi	Adet
Fotokopi makinesi	5
Bilgisayar	66
Bilgisayar Sunucusu	4
Airties Access Point	2
Faks	2
Projeksiyon cihazı	6
Televizyon	1
Yazıcılar	51
Klima	11
Scanner	31
Dizüstü bilgisayar	17
Posta Ücret Ödeme Makinesi	1
Telefon	128
Telefon santrali	3

4- İnsan Kaynakları

4.1- Kurulumuz Personelinin Kadrolara Göre Dağılımı:

Kurulumuzda 2020 yılı sonu itibari ile 52 personel görev yapmaktadır. Kurulumuz personelinin görev yerleri ve unvanlarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
Kadro Yeri	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	30	12	42
Teknik Hizmetleri Sınıfı	2	1	3
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	0	0	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	1	4
Yardımcı Hizmetler	2	1	3
Toplam	37	15	52

4.2- Kurulumuz Personelinin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Kurulumuz personelinin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

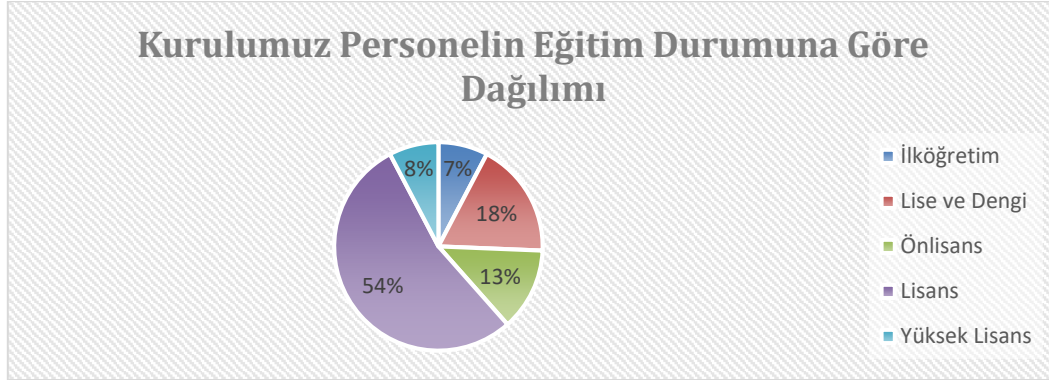
Personelin Yaş İtbarı ile Dağılımı					
Yaş Aralığı	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş Üzeri
Kişi Sayısı	2	7	14	8	6

4.3- Kurulumuz Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı

Personelin Cinsiyeti	Personel Sayısı
Kadın	16
Erkek	21

4.4-Kurulumuz Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Kurulumuzda 3 ilköğretim mezunu, 7 lise mezunu, 5 ön lisans mezunu, 20 lisans mezunu, 4 adet yüksek lisans mezunu personel vardır. Aşağıdaki grafikte personelin eğitim durumuna göre yüzde dağılımı gösterilmiştir.



4.5-Kurulumuz Personelinin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

İdari Personelin Hizmet Süresi				
Hizmet Süresi Aralığı	0-10 Yıl	11-20 Yıl	21-30 Yıl	31-Üzeri
Kişi Sayısı	14	9	7	1

5- Sunulan Hizmetler

Üniversitelerarası Kurul "Üniversitelerarası Kurul'un ve Kurula Bağlı Komisyonların Çalışma Esasları Yönetmeliği" hükümlerine göre 5 Konsey ve 1 Komisyon ile çalışmalarını sürdürmektedir.

2020 yılında Üniversitelerarası Kurul Genel Kurul 4, Yönetim Kurulu 13 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu mevzuat gereği her ay toplantı yaptığından karar süreçleri hızlanmıştır. Kurul kararları ve Yönetim Kurulu kararı her toplantıdan sonra Üniversitelere, üyelere ve yönetmelikte belirtilen yerlere gönderilmektedir. Ayrıca kurumlardan gelen konular Başkanlıkça da incelenerek ilgili komisyonlara gönderilmektedir.

Üniversitelerarası Kurul tarafından yapılan işler:

Doçentlik Değerlendirmesi: Doçentlik Değerlendirmesi 15.04.2018 tarih ve 30392 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan Doçentlik Yönetmeliği hükümlerine göre yapılmaktadır. Doçentlik Yönetmeliği gereğince başvurular Üniversitelerarası Kurul'a yapılmaktadır. Jürilerin belirlenmesi, yayından başarılı olan adayların doçentlik belgelerinin verilmesi Üniversitelerarası Kurul Başkanlığınca yapılmaktadır.

Etik konudaki şikâyetler ve yapılan soruşturmalar: Doçentlik Sınav Yönetmeliğimin 7. maddesi uyarınca jüri üyelerinden ve şikâyet veya ihbar başvuruları üzerine gelen etik ihlal iddiaları hakkında gerekli işlemlerin yapılması için durumu belgeleri ile birlikte Etik Kurul Birimine gönderilmektedir. Etik Kurul Biriminde ilgili kurullar tarafından yapılan incelemenin sonucuna bağlı olarak sınav işlemlerinin devamı ya da adayın başvurusunun iptali söz konusu olmaktadır.

Doktora, doçentlik ve profesörlük eşdeğerlikleri: 2547 Sayılı Kanunun ilgili maddeleri uyarınca yurt dışında alınan doktora/sanatta yeterlilik, doçentlik ve profesörlük unvanlarının eşdeğerlik işlemleri Başkanlığımızca yapılmaktadır. **2020** yılında doktora denklik başvuru sayısı **406**, sanatta yeterlik denklik başvuru sayısı **2**, doçentlik denklik başvuru sayısı **11**, profesörlük denklik başvuru sayısı **2**'dir. Başvurular önce Yurtdışında Alınan Profesörlük, Doçentlik ve Doktora Unvanlarının Değerlendirilmesine İlişkin Başvurulan İnceleme Komisyonunca incelenmekte daha sonra Üniversitelerarası Kurulda karara bağlanmaktadır.

Bilgi Edinme Hakkı Kanunu çerçevesinde yapılan başvurulara verilen cevaplar: Bilgi Edinme Hakkı Kanunu çerçevesinde yapılan başvurular Bilgi Edinme Birimi tarafından incelenerek cevaplandırılmaktadır. 2020 yılında Bilgi Edinme Hakkı Kanunu çerçevesinde 466 başvuru yapılmıştır.

Başkanlığımız aleyhine açılan davalar: Başkanlığımıza açılan davalar genelde doçentlik başvurusunda bulunan ve asgari şartını taşımayan başarısız olan adaylar ile etik ihlal yaptırımı uygulanan adayların açmış olduğu davalar, yurt dışından alınan unvanlar ve 2547 sayılı Kanunda Üniversitelerarası Kurul'a verilen görevler ile ilgili davalardan oluşmaktadır.

Yükseköğretim Kurulu tarafından gelen konular: 2547 Sayılı Kanunda eğitim öğretim ve unvanlar gibi Yükseköğretim Kurulunca karara bağlanan konularda Üniversitelerarası Kurul'un görüşüne yer verildiğinden Yükseköğretim Kurulunca gönderilen dosyalar ilgili komisyonlarca incelenip UAK Yönetim Kurulunca karar verildikten sonra alınan kararlar Yükseköğretim Kurulu'na gönderilmektedir.

Personel işlemleri: Personele ait özlük bilgileri, terfi, atama, izin ve ayrılan personele ait işlemler, kadro işlemleri, yurtiçi görevlendirmeler, emeklilik işlemleri, maaş işlemleri gibi personeli ilgilendiren her türlü işlemin Devlet Memurları Kanunu hükümlerine göre Başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.

Taşınır İşlemleri: Başkanlığımız Taşınır Kayıt ve kontrol işlemlerini 18 Ocak 2007 tarih ve 26407 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun olarak yürütmektedir. Yönetmeliğe uygun olarak taşınır girişlerinin, taşınır çıkışlarının, zimmet işlemlerinin yapılması, 3 ayda bir sayım yapılarak fiili ve kaydî durumun karşılaştırılması, tüketimi yapılan 150 hesap kodlu taşınırların üst yöneticinin belirlediği tarihlerde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na bildirilmesi, kullanım amacını yitirmiş, kullanım ömrünü dolduran malzemelerin kayıtlardan düşme işlemlerinin yönetmeliğe uygun olarak yapılması. Yılsonunda Taşınır Sayım ve Döküm Cetveli, Harcama Birimi Taşınır Yönetim Hesabı Cetveli, Sayım Tutanağı, yılsonu itibarıyla en son düzenlenen taşınır işlem fişinin sıra numarasını gösterir tutanak hazırlanarak harcama yetkilisinin onayına sunulmakta, yönetmelikte belirtildiği gibi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmektedir.

Satın alma işlemleri: Satın alma işlemlerinde mal ve hizmet alımı gerçekleşmeden önce ödenek kontrolünün, limitler dâhilinde yaklaşık maliyet araştırması ve piyasa fiyat araştırmalarının yapılması, hizmetin gerektirdiği mal ve malzeme alımları, makine-teçhizat bakım onarımlarının gerçekleştirilmesi ilgili mevzuata uygun şekilde yapılmaktadır.

Bütçe işlemleri: Devletin olanakları ölçüsünde sağlanan ödenekle mevcut kaynakların en uygun ve verimli bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır. Muhasebe işlemlerinin bütçe ve gider mevzuatına uygun olarak yürütülmektedir. Tahakkuk işlemlerinin yapılması, mevcut ödeneklerin takibinin yapılması, Yıllık Faaliyet Raporu, Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ve diğer raporların düzenlenmesi ve Bütçe tekliflerini hazırlamaktadır.

Arşiv çalışmaları: Kurumumuza ait evrak, dosya ve benzeri belgelerin muhafazası yapılmaktadır. Doçentlik Birimleri, Denklik Birimi, Hukuk Birimi ve Etik Birimi için fiziksel düzenleme çalışmaları devam etmektedir.

Diğer yazışmalar: Kurumumuzca yıl içinde Doçentlik jürilerinde görevli öğretim üyeleri ile yapılan yazışmalar, Sınav sonucu talebi. Doçentlik belgesi yazısı, eksik belge talebi, davalar ve bilgi edinme için yapılan başvuru sayıları da dikkate alındığında çok miktarda yazışma yapılmaktadır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla kamu mali yönetim ve kontrol sistemi kapsamında çalışmalara devam edilmektedir.

AMAÇ ve HEDEFLER

İdarenin Amaç ve Hedefleri:

Üniversitelerarası Kurul; adil, yetkin, modern, uluslararası standartlara uyan, yüksek kalitede yükseköğretim sisteminin gelişimine katkıda bulunarak yükseköğretim sisteminin sürekli iyileştirilmesine ilham vermek, hukuka ve uluslararası standartlara uygun akademik unvanları kazanmak için hızlı ve adil bir ortam sağlanmasına çalışmaktadır.

Temel Politikalar ve Öncelikler:

Kurul Başkanlığının teknik alt yapısının güçlendirilmesi, Personel ihtiyaçlarının karşılanması, doçentlik başvurularının ve denklik işlemlerinin en az işlem gerektirecek şekilde yazılımların geliştirilmesi ve sağlıklı iletişim imkânlarının artırılması amaçlanmaktadır.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler:

1- Bütçe Uygulama Sonuçları:

Ödeneklerin kullanımında Ayrıntılı Harcama Programında yer alan limitler dâhilinde ve 2020 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak harcama yapılmıştır. 2020 yılı bütçesiyle ilgili ödenek ve harcamaları gösterir çizelgeler aşağıda verilmiştir:

2020 MALİ YILI EKONOMİK KODLARA GÖRE BÜTÇE ÖDENEKLERİ VE HARCAMA TUTARLARI

Gider Türleri	2020 Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği *	Harcama
01- Personel Giderleri	6.179.000,00	32.489.201,00	32.463.974,23
01.1- Memurlar	5.304.000,00	28.271.201,00	28.271.026,89
01.4- Geçici Personel	850.000,00	4.193.000,00	4.192.947,34
01-5- Diğer personel	25.000,00	25000,00	0
02- Sos. Güv. Kur. Devlet primi giderleri	358.000,00	391.497,00	391.496,19
02.1- Memurlar	358.000,00	391.497,00	391.496,19
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	276.000,00	574.502,00	549.142,11
03.2- Tük. Yönelik Mal ve Malz. Alımları	27.000,00	76.453,00	76.452,06
03.3- Yolluklar	18.000,00	0	0
03.4- Görev Giderleri	2.000,00	229.574,00	222.692,73

03.5- Hizmet Alımları	135.000,00	179.600,00	164.526,82
03.6- Temsil ve Tanıtma Giderleri	28.000,00	28.072,00	27.875,11
03.7- Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	36.000,00	54.292,00	54.291,39
03.8- Gayrimenkul Mal, Bakım ve Onarım Giderleri	30.000,00	6.511,00	3.304,00
06. Sermaye giderleri	0	255.000,00	229.524,51
06.1- Mamul Mal Alımları	0	170.000,00	145.081,71
06.7- Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0	85.000,00	84.442,80
Genel Toplam	6.813.000,00	33.710.200,00	33.634.137,04

* Yıl sonu ödeneği 2020 Başlangıç Ödeneği ile yıl içerisinde eklenen ödeneklerin toplamıdır.

1- Ödeneklere İlişkin Açıklamalar:

2020 Mali Yılı ödenekleri ile ilgili olarak;

Personel Giderleri 32.463.974,23 -TL, (Söz konusu Personel Giderlerinin 29.569.135 TL'si Devlet ve Vakıf Üniversitelerinde görevlendirilen Doçentlik Jürilerine yapılan ödemelerdir.)

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 391.496,19 -TL,

Mal ve Malzeme Alım Giderleri 549.142,11 -TL,

Sermaye Giderleri 229.524,51 TL olmak üzere

Toplam 33.634.137,04 -TL harcama gerçekleşmiştir.

PERFORMANS BİLGİLERİ

2020 Yılı Çalışmaları:

2020 Mart döneminde 3.787, 2020 Ekim döneminde 2.270 aday olmak üzere toplam 6.057 aday DBS' den başvuru için giriş yapmıştır. 2020 yılı Mart döneminden itibaren tüm adayların yabancı dil sınav bilgileri, lisansüstü tezler, lisans ve lisansüstü mezuniyet belgeleri ve denklik belgeleri elektronik ortamda temin edilmeye başlanmıştır. 2020 Mart döneminde elektronik ortamda belge oranı %90 civarında iken Ekim döneminde bu oran %95'e çıkmıştır.

2020 Yurt dışından alınan doktora/sanatta yeterlilik, doçentlik ve profesörlük unvanlarının eşdeğerlik işlemleri için ise ortalama 421 kişi başvuruda bulunmuştur. 01.01.1983 tarihinden bu yana Kurul Başkanlığımızca verilen tüm Doktora denklikleri arşiv taraması yapılarak elektronik ortama aktarılmış, bu bilgilerin YÖKSİS ve e-Devlete aktarılma çalışmaları ise devam etmektedir.

Ayrıca; doktora ve sanatta yeterlik denklik başvuruları 10.06.2020 tarihinden itibaren e-devlet üzerinden elektronik ortamda alınmaya başlamıştır.

2020 Yılı Doçentlik Başvuru Dağılımı

Dönem	Başvuru Türü	Aday Sayısı
2020 Mart	Yayın	3.787
2020 Ekim	Yayın	2.270
Toplam		6.057

* DBS üzerinden elektronik ortamda Doçentlik başvurusu yapan ve sonlandıran aday sayılarını içermektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ilgili maddeleri ve Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği hükümleri uyarınca doçentlik kadrolarına atama ek koşulunda sözlü sınav şartı bulunan üniversiteler tarafından gerçekleştirilen doçentlik sözlü sınavlarına başvuran 1150 adayın sözlü sınav jürileri Üniversitelerarası Kurul tarafından oluşturulmuştur.

6 Mart 2018 tarihinden 11 Kasım 2019 tarihine kadar ıslak imzalı doçentlik belge suretleri e-devlet üzerinden erişime açılmıştır.

12 Kasım 2019'dan itibaren doçentlik belgeleri e-imzalı olarak düzenlenerek erişime açılmıştır.

22 Temmuz 2020 tarihinden itibaren doçentlik sözlü sınav başarı belgeleri e-imzalı olarak e-devlet üzerinden adayların erişimine açılmıştır.

IV- ÖNERİ VE TEDBİRLER

I. Üniversitelerarası Kurul'un personel sayısındaki yetersizlik:

Bilindiği üzere 6 Kasım 1981 tarihinde 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu yürürlüğe girmiştir. Üniversitelerarası Kurul'un yaptığı görevler arasında Doçentlik Sınavları önemli bir yer tutmaktadır. Bu kanun kapsamında 22.06.1982 tarih ve 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulan Üniversite sayısı 27 aynı tarihte Üniversitelerarası Kurula 32 personel tahsis edilmişti. Üniversitelerarası Kurul tarafından merkezi olarak yapılan Doçentlik sınavlarına başvuran aday sayısı ise 200 olmuştu.

Bugün ise vakıf üniversiteleri ile birlikte Üniversite sayısı 207'ye ulaşmıştır. Başkanlığımız tarafından yapılan diğer işler yanında, sadece doçentlik sınavına 2020 döneminde 6057 aday DBS' den başvuru için giriş yapmıştır. Çok sayıda personelin emekli olması vb. Sebeplerle kadrolu personel sayısında herhangi bir artış olmamıştır. Personel eksikliği farklı kurumlardan yapılan görevlendirmeler, 3713 sayılı kanun kapsamında şehit yakınları ile gazi ve gazi yakınları kapsamında şahsa bağlı atanan personel, 2828 sayılı Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu kapsamında şahsa bağlı kadro ile atanan personelle giderilmeye çalışılmaktadır.

Üniversitelerarası Kurul'a bağlı çalışan komisyonların sekretarya hizmetleri de Başkanlıkça yürütülmektedir.

V- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Güçlü Yönler:

Kurulun başkentte olması, Yükseköğretim Kurulu ile aynı kampüste bulunması, deneyimli yetişmiş personeli ve kurumsal hafıza yönünden üstünlükleri mevcuttur. 2018 yılında Elektronik Belge Yönetim Sistemi (BELGENET) ve Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) kullanılmaya devam edilmiştir.

Ayrıca ilk defa 2016 Aralık dönemi adaylarından başlamak üzere eserlerin değerlendirilmesi aşaması DBS yazılımı üzerinden yapılmaya başlanmıştır. 2018 Ekim başvurularından itibaren adayların

başvuru şartlarını sağlayıp sağlamadıklarına dair inceleme Doçentlik Bilgi Sistemi (DBS) üzerinden ve ilgili komisyon üyelerinin Üniversitelerarası Kurulda fiilen çalışmalarına gerek kalmadan yapılmaya başlanmıştır. Doçentlik Yönetmeliğinde 12.06.2020 tarihinden itibaren yapılan değişiklikle doçent adaylarının başvuru belgelerinin alt komisyon tarafından incelenmesi şartı kaldırılmış ve başvuru sürecinde zaman kaybı olmadan işlemler yapılmaya başlanmıştır.

Zayıf Yönler:

Üniversite çağındaki genç nüfusun artışı ve yabancı uyruklu öğrencilerin Türkiye'de eğitim-öğretime olan talebinin artması yeni üniversiteler ve bölümler açılmasına neden olmuş ve öğretim elemanına olan talebi artırmıştır. Üniversitelerde Dr. Öğretim Üyesi kadrosuna atanan öğretim üyeleri, sağlık kuruluşlarında çalışan tabipler ve serbest çalışan doçent adaylarının sayısı geçmiş yıllara göre ciddi artışlar göstermektedir. Aynı şekilde yurt dışında alınan doktora ve doçentlikler için denklik başvuruları da artış göstermektedir. Kurulumuz görev alanındaki iş yükünde bu kadar artış olmasına rağmen fiziksel alan ihtiyacı, teknolojik alt yapı ihtiyacı aynı oranda artırılamamıştır.

Ayrıca personel anlamında sayı ve nitelik olarak eksikliğimiz bulunmaktadır. Farklı kurumlardan yapılan görevlendirmeler, 3713 sayılı kanun kapsamında şehit yakınları ile gazi ve gazi yakınları kapsamında şahsa bağlı atanan personel, 2828 sayılı Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu kapsamında şahsa bağlı kadro ile atanan personel ile iş ve işlemler yürütülmeye çalışılmaktadır.

Değerlendirme:

İlk kuruluşu 1946 yılına dayanan Üniversitelerarası Kurul, 04.11.1981 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 11. maddesi uyarınca akademik bir kurul olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Artan ihtiyaçların zamanında karşılanabilmesi, modernize edilmesi ve zayıf yönlerin güçlendirilmesi, güçlü yönlerin geliştirilmesine ihtiyaç vardır.

VI-ÖNERİ / TEDBİRLER

Kurulun etkin ve verimli çalışabilmesi için;

Personel ihtiyacının karşılanabilmesi amacıyla değişik birimlere ve pozisyonlara uygun yeni personel alınabilmesi, hizmet içi eğitimlerle personel bilgi ve donanımının artırılması,

Geçmiş yıllara ait basılı belgelerin dijital ortama aktarılması ve indekslenmesi, arşiv bilgilerine erişimin hızlı ve kolay hale getirilmesi,

Üniversitelerin ve diğer kurumların KEP adresi almasıyla basılı evraklar ile yapılan postalama işlemlerinin dijital olarak üniversitelere, jüri üyelerine ve adaylara sistem tarafından otomatik gönderi yapılabilmesi hızlı, ekonomik ve zamandan tasarruf sağlamaya başlamıştır.

Gelişen teknolojilere uyumlu olarak kullanılan tüm yazılımların birbirlerini tanınması, YÖKSİS, DBS, BELGENET(EDYS), MERNİS, KEP, SMS, FAKS, Diploma sorgulama, Akademik yayın taraması vb. sorgu ve gönderilerin güvenli ve hızlı bir şekilde sağlanması, etik yazılımı, iş takip program yazılımı, arşiv ve dokümantasyon ihalesinin acilen yapılması,

Bilgi işlem altyapısının modernizasyonu ve personel kazandırılması,

Fiziksel alan ihtiyacının artırılması için ofis, toplantı odaları, kurul toplantı salonu, arşiv alanlara, kurul, konsey ve komisyon çalışmaları için görevlendirilen öğretim üyeleri ile doçentlik, denklik başvurusu için gelen adayların ve misafirlerin yararlanabileceği bekleme ve dinlenme salonlarını da ihtiva eden müstakil bir bina planlanması ve yapılması,

Yeni hizmet binasına kavuşuncaya kadar mevcut fiziksel ortamın imkânlar dâhilinde iyileştirilmesi, Kurul, Konsey ve Komisyon üyelerinin ulaşımının daha hızlı, sağlıklı ve güvenli bir şekilde sağlanabilmesi amacıyla araç sayısının artırılması,

Üniversitelerarası Kurul Başkanlığımızın karar alma mekanizmalarının daha hızlı ve etkili olabilmesi

için yönetim şeklinin yeniden değerlendirilmesi gerekmektedir.