

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
1	THS	Programcı	8	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgisayar Programcılığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
2	THS	Kimyager	3	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Kimya Bölümü Lisans Mezun Olmak.
3	SHS	Sağlık Teknikeri	2	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Tıbbi Laboratuvar Teknikleri Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
4	SHS	Sağlık Teknikeri	2	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	2	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Tıbbi Görüntüleme Teknikleri Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
5	SHS	Sağlık Teknikeri	5	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Anestezi Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
6	SHS	Sağlık Teknikeri	6	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	2	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. İlk ve Acil Yardım Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
7	SHS	Sağlık Teknikeri	9	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
8	THS	Tekniker	4	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Mobilya ve Dekorasyon Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
9	THS	Tekniker	5	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Acil Durum ve Afet Yönetimi Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
10	THS	Tekniker	6	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Makine Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
11	THS	Tekniker	6	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgisayar Programcılığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
12	THS	Kütüphaneci	7	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümü Lisans Mezunu Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
13	GiH	Antrenör	5	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Antrenörlük Eğitimi Bölümü Lisans Mezunu Olmak.
14	THS	Kimyager	1	Üniversite Hastaneleri Başmüdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Kimya Bölümü Lisans Mezunu Olmak.
15	THS	Kimyager	5	Üniversite Hastaneleri Başmüdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Kimya Bölümü Lisans Mezunu Olmak.
16	SHS	Sağlık Teknisyeni	9	Üniversite Hastaneleri Başmüdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Orta Öğretim Kurumlarının Anestezi Teknisyenliği Alanından Mezun Olmak

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
17	SHS	Sosyal Çalışmacı	8	Üniversite Hastaneleri Başmüdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Sosyal Hizmet Bölümü Lisans Mezunu Olmak.
18	THS	Tekniker	1	Üniversite Hastaneleri Başmüdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgisayar Programcılığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
19	THS	Tekniker	4	Üniversite Hastaneleri Başmüdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgisayar Programcılığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
20	THS	Tekniker	5	Üniversite Hastaneleri Başmüdürlüğü	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgisayar Programcılığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
21	THS	Mühendis	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü Lisans Mezunu Olmak.
22	THS	Mühendis	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Makine Mühendisliği Bölümü Lisans Mezunu Olmak.
23	THS	Mühendis	6	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Gıda Mühendisliği Bölümü Lisans Bölümü Mezunu Olmak.
24	THS	Tekniker	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Otomotiv Teknolojisi Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
25	THS	Tekniker	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Harita ve Kadastro Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
26	THS	Tekniker	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. İnşaat Teknolojisi Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
27	THS	Tekniker	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Doğalgaz ve Tesisatı Teknolojisi Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
28	THS	Tekniker	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Mobilya ve Dekorasyon Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
29	THS	Tekniker	1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Elektronik Teknolojisi Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
30	THS	Teknisyen	3	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Orta Öğretim Kurumlarının Elektrik-Elektronik Teknolojisi Alanından Mezun Olmak
31	THS	Teknisyen	3	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Orta Öğretim Kurumlarının Metal Teknolojisi Alanından Mezun Olmak
32	THS	Teknisyen	3	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Orta Öğretim Kurumlarının Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme Alanından Mezun Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
33	THS	Teknisyen	5	Diş Hekimliği Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Orta Öğretim Kurumlarının Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme Alanından Mezun Olmak.
34	THS	Tekniker	1	Güzel Sanatlar Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Radyo ve Televizyon Programcılığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
35	THS	Tekniker	7	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Makine Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
36	THS	Mühendis	6	Mühendislik Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgisayar Mühendisliği Bölümü Lisans Mezunu Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
37	SHS	Sağlık Teknikeri	3	Tıp Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Tıbbi Laboratuvar Teknikleri Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
38	SHS	Sağlık Teknikeri	3	Tıp Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Anestezi Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
39	SHS	Biolog	4	Veteriner Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Biyoloji Bölümü Lisans Mezunu Olmak.
40	SHS	Sağlık Teknikeri	7	Veteriner Fakültesi	2	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Hayvan Yetiştiriciliği ve Sağlığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.

2024 - YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
Erciyes Üniversitesi
Unvan Değişikliği Sınavı

Sıra	Sınıfı	Unvanı	Derecesi	Birimi	Sayısı	Aranan Nitelikler
41	THS	Tekniker	1	Veteriner Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Elektrik Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.
42	THS	Tekniker	7	Veteriner Fakültesi	1	İlan edilen kadrolar için belirlenen başvuru süresinin son günü itibariyle Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği'nin 5, 8 ve 9 uncu maddeleri kapsamındaki genel nitelikleri taşımak. Bilgisayar Programcılığı Bölümü Ön Lisans Programından Mezun Olmak.