



**YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI**  
**2024-2028 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**  
**HAZIRLIK PROGRAMI**

Temmuz 2023

**YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI**  
**2024-2028 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI HAZIRLIK PROGRAMI**

22.04.2021 tarih 31462 sayılı “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve **13.01.2023 tarihli 2023/1 sayılı Genelge** ile Kurulumuz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı Hazırlık Çalışmalarının başlatıldığı duyurulmuştur.

Genelgede üst yönetimin stratejik planlama çalışmalarını önemseydiği ve destek verdiği belirtilmiş, çalışmaların katılımcı yöntemlerle sürdürüleceği bildirilmiştir.

Strateji Geliştirme Kurulu (Tablo 1) ve Stratejik Planlama Ekibi (Tablo 2) oluşturulmuş, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda çalışmalar başlatılmıştır. Stratejik plan çalışmaları sırasında yapılacak işlerin başlangıç, bitiş tarihleri ve sorumlu birimleri gösteren Zaman Çizelgesi Tablo 3’de verilmiştir.

Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda (Sürüm 3.1) belirtilen esaslara uygun olarak, önceki stratejik planların hazırlama ve izleme sürecinde elde edilen deneyim ile yeni plan çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Süreç içerisinde birimlere yönelik bilgilendirmeler resmi yazılar ve web sayfası üzerinden paylaşımlarla gerçekleştirilecek olup bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

**Tablo 1: Strateji Geliştirme Kurulu**

| Adı Soyadı                    | Görevi                                                       |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Metin TOPCUOĞLU     | Başkan Vekili                                                |
| Prof. Dr. H. Haldun GÖKTAŞ    | Başkan Vekili                                                |
| Prof. Dr. Naci GÜNDOĞAN       | Yürütme Kurulu Üyesi                                         |
| Prof. Dr. Kemal ŞENOCAK       | Yürütme Kurulu Üyesi                                         |
| Prof. Dr. Ömer AÇIKGÖZ        | Yürütme Kurulu Üyesi                                         |
| Prof. Dr. Arif BİLGİN         | Yürütme Kurulu Üyesi                                         |
| Prof. Dr. Erol ARCAKLIOĞLU    | Yürütme Kurulu Üyesi                                         |
| Prof. Dr. Hüseyin KARAMAN     | Yürütme Kurulu Üyesi                                         |
| Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU | Denetleme Kurulu Başkanı                                     |
| Suat AKSU                     | İç Denetim Birim Başkanı                                     |
| Süleyman Necati AKÇEŞME       | Genel Sekreter                                               |
| Halil İbrahim AYÇİÇEK         | Genel Sekreter Yardımcısı                                    |
| Prof. Dr. Abdülkerim ÇALIŞKAN | Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı Genel Sekreter V.        |
| Muhammed Lütfü KARATAŞ        | Özel Kalem Müdürü                                            |
| Zerrin EKİZ                   | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı                          |
| Sibel İRKEY                   | Eğitim-Öğretim Dairesi Başkanı                               |
| Ayşegül KUTAY GÜNDOĞAN        | Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanı |
| Ali DOĞAN                     | Personel Dairesi Başkan V.                                   |
| Hasan LALE                    | Bilgi İşlem Dairesi Başkanı                                  |
| Sonnur ÇETİN                  | Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanı                 |
| Mustafa EFE                   | Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanı                       |
| Semanur GÜLER                 | Vakıf Yükseköğretim Kurumları Dairesi Başkanı                |
| Dr. Abdullah Önder TÜRKOĞLU   | Veri Yönetimi İzlem ve Değerlendirme Dairesi Başkanı         |
| Mehmet GÜNÖNÜ                 | Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkan V.                     |
| Durali TÜFEKÇİ                | İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanı                          |
| Sefer KIRAN                   | İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanı                          |
| Adem GELİR                    | Hukuk Müşaviri                                               |
| Fatma Çiğdem SAVAŞÇIOĞLU      | Basın ve halkla İlişkiler Müşaviri                           |

**Tablo 2: Stratejik Planlama Ekibi**

| Birim Adı                                                       | Adı Soyadı               | Görevi               |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (Başkan)                 | Zerrin EKİZ              | Daire Başkanı        |
| Denetleme Kurulu                                                | Rasim Kaan YILMAZ        | YÖK Uzmanı           |
|                                                                 | Kemal UÇACAK             | YÖK Uzmanı           |
| İç Denetim                                                      | Buket KEEŞ               | İç Denetçi           |
| Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı                             | Deniz KOÇAK              | Akademik Uzman       |
|                                                                 | Alper EZER               | Akademik Uzman       |
|                                                                 | Hüseyin ÇAKIR            | Şube Müdürü          |
| Genel Sekreterlik                                               | Betül ÖZGÜLER            | İstatistikçi         |
|                                                                 | Emel ÖZELDEVİREN         | Uzman                |
| Özel Kalem Müdürlüğü                                            | Duygu KAYALI             | Şube Müdürü          |
|                                                                 | Vildan SAĞLAM            | Uzman                |
| Hukuk Müşavirliği                                               | Onur YAZGAN              | Akademik Uzman       |
|                                                                 | Emre ERDİK               | Memur                |
| Basın Ve Halkla İlişkiler Müşavirliği                           | Fatma Çiğdem SAVAŞÇIOĞLU | Basın Müşaviri       |
|                                                                 | Mehmet ARMAĞAN KASAP     | Başkanlık Müşaviri   |
| Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı                          | Yasin UYAROĞLU           | YÖK Uzman Yard.      |
| Yükseköğretim Proje Geliştirme Ve Destekleme Dairesi Başkanlığı | Esra Ebru MAVİ           | Akademik Uzman       |
|                                                                 | Muhammed CURABAY         | Akademik Uzman       |
| Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                                  | Hüsniye YANAR            | Araştırmacı          |
|                                                                 | Adnan ÇİFTÇİBAŞI         | Bilişim Uzmanı       |
| Eğitim Öğretim Dairesi Başkanlığı                               | Adnan DOĞAN              | YÖK Uzmanı           |
|                                                                 | Beşir ORAK               | YÖK Uzmanı           |
| Personel Dairesi Başkanlığı                                     | Ahmet Nuri POLAT         | YÖK Uzmanı           |
|                                                                 | Yusuf Murat ÇELEBİ       | Bilgisayar İşletmeni |
| İnşaat Dairesi Başkanlığı                                       | Cihan AKKURT             | Makine Mühendisi     |
|                                                                 | Turgut DEMİRDÖĞEN        | Elektrik Mühendisi   |
| Yayın Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı                          | Mehmet GÜNÖNÜ            | Şube Müdürü          |
|                                                                 | Yusuf KAYAN              | Şube Müdürü          |
| Tanıtım Ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı                | Emre TÜRE                | YÖK Uzmanı           |
| Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı                       | DR: Canan UNVAN          | Akademik Uzman       |
|                                                                 | Bilge DOĞANDÜNDAR        | Hukuk Uzmanı         |
| Vakıf Yükseköğretim Kurumları Koordinasyon Birimi               | Kemal AKGÜN              | YÖK Uzmanı           |
|                                                                 | Rıdvan DEMİR             | Memur                |
| İdari Ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı                          | Orhan ÖZSARAY            | Şube Müdürü          |
|                                                                 | Muzaffer CEYHAN          | Uzman                |
| Veri Yönetimi İzleme Ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı        | Nuri AYAZ                | İstatistikçi         |
|                                                                 | Fazilet Gül İNCE ARACI   | Uzman                |

**Tablo 3: 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Zaman Çizelgesi**

| Temel Faaliyet                                | Alt Faaliyet                                                                                                                  | 2023   |         |       |      |       | Sorumlu Birim |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-------|------|-------|---------------|
|                                               |                                                                                                                               | Temmuz | Ağustos | Eylül | Ekim | Kasım |               |
| Faaliyet.1.<br>STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ | F.1.1. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) tarafından Üst Yöneticinin bilgilendirilmesi                               | X      |         |       |      |       | SGDB          |
|                                               | F.1.2. Strateji Geliştirme Kurulunun (SGK) oluşturulması ve kurul üyelerinin bilgilendirilmesi                                | X      |         |       |      |       | Başkan SGDB   |
|                                               | F.1.3. Stratejik Plan Genelgesinin hazırlanması ve Başkan onayına sunulması                                                   | X      |         |       |      |       | Başkan SGDB   |
|                                               | F.1.4. Stratejik Planlama Ekibinin (SPE) belirlenmesi, Strateji Geliştirme Kurulunun onayına sunulması                        | X      |         |       |      |       | SGK SGDBHB    |
|                                               | F.1.5. Hazırlık programının oluşturulması ve Strateji Geliştirme Kurulunun onayına sunulması, YÖK web sayfasında yayınlanması | X      |         |       |      |       | SPE SGK SGDB  |
| Faaliyet.2.<br>DURUM ANALİZİ                  | F.2.1. Durum Analizi formlarının hazırlanması ve bilgi talebi                                                                 | X      |         |       |      |       | SPEHB SGDB    |
|                                               | F.2.2. Durum Analizi anketlerinin hazırlanması                                                                                | X      |         |       |      |       | SPE           |
|                                               | F.2.3. Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi                                                                   |        | X       |       |      |       | SPE           |
|                                               | F.2.4. Mevzuat Analizi                                                                                                        |        | X       |       |      |       | SPE           |
|                                               | F.2.5. Üst Politika Belgeleri Analizi                                                                                         |        |         | X     |      |       | SPE           |
|                                               | F.2.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi                                                                 |        |         | X     |      |       | SPE           |
|                                               | F.2.7. Paydaş Analizi                                                                                                         |        | X       |       |      |       | SPE           |
|                                               | F.2.8. Kuruluş İçi Analiz                                                                                                     |        | X       |       |      |       | SPE           |
|                                               | F.2.11. GZFT Analizi                                                                                                          |        |         | X     |      |       | SPE           |

| Temel Faaliyet                            | Alt Faaliyet                                                                     | 2023   |         |       |      |       | Sorumlu Birim |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-------|------|-------|---------------|
|                                           |                                                                                  | Temmuz | Ağustos | Eylül | Ekim | Kasım |               |
| Faaliyet.3.<br>GELECEĞE<br>BAKIŞ          | F.3.1.Misyon-Vizyon                                                              |        |         | X     |      |       | SPE<br>SGK    |
|                                           | F.3.2.Temel Değerler                                                             |        |         | X     |      |       | SPE<br>SGK    |
| Faaliyet.4.<br>STRATEJİ GELİŞTİRME        | F.4.1.Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi                                            |        |         |       | X    |       | SPE           |
|                                           | F.4.2.Stratejilerin Belirlenmesi                                                 |        |         |       | X    |       | SPE           |
|                                           | F.4.3.Performans Göstergelerinin Belirlenmesi                                    |        |         |       | X    |       | SPE           |
|                                           | F.4.4.Planın Maliyetlendirilmesi                                                 |        |         |       | X    |       | SPE           |
|                                           | F.4.5.Hedef Kartlarının oluşturulması                                            |        |         |       | X    |       | SPE           |
|                                           | F.4.6.Plan Metinlerinin hazırlanması ve nihai hale getirilmesi                   |        |         |       | X    |       | SPE           |
|                                           | F.4.7.Planın Strateji Geliştirme Kurulu tarafından onaylanması                   |        |         |       |      | X     | SGK           |
|                                           | F.4.8.Planın Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın onayına sunulması |        |         |       |      | X     | SGDB          |
| Faaliyet 5.<br>İZLEME VE<br>DEĞERLENDİRME | F.5.1.İzleme ve Değerlendirme Yönteminin belirlenmesi                            |        |         |       |      | X     | SPE<br>SGK    |

**Açıklama:** Harcama Birimleri Stratejik Planlama çalışmalarının tüm aşamalarında ihtiyaç duyulan desteği verecektir.

**Kısaltmalar:**

**SGK:** Strateji Geliştirme Kurulu

**SPE:** Stratejik Planlama Ekibi

**SGDB:** Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**HB:** Harcama Birimleri

**TB:** Tüm Birimler