



T.C.
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI

2023 Mali Yılı İdare
Faaliyet Raporu

Şubat 2024

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	1
A. MİSYON VE VİZYON	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	4
1. Fiziksel Yapı	4
2. Teşkilat Yapısı	4
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	9
4. İnsan Kaynakları	10
5. Sunulan Hizmetler	13
5.1 Yükseköğretim Denetleme Kurulu	13
5.2 İç Denetim Birim Başkanlığı	14
5.3 Özel Kalem Müdürlüğü	15
5.4 Genel Sekreterlik	15
5.5 Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	16
5.6 Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığı	16
5.7 İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	17
5.8 İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı	18
5.9 Personel Dairesi Başkanlığı	18
5.10 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	20
5.11 Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	21
5.12 Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı	21
5.13 Vakıf Yükseköğretim Kurumları Daire Başkanlığı	22
5.14 Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	23
5.15 Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı	24
5.17 Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	25
5.18 Hukuk Müşavirliği	26
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	26
II. AMAÇ VE HEDEFLER	27
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	27
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ	28
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	29
A. MALİ BİLGİLER	29
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	29
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	29
3. Mali Denetim Sonuçları	34

B. PERFORMANS BİLGİLERİ	35
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	35
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	59
2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	59
2.2 Performans Denetim Sonuçları	66
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	66
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	82
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	83
A. ÜSTÜNLÜKLER	83
B. GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER	83
C. DEĞERLENDİRME	83
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	84

TABLolar

Tablo 1 Yükseköğretim Kurumları Sayıları	5
Tablo 2 Yükseköğretim Kurulu Personel Sayıları	11
Tablo 3 Yükseköğretim Kurulu Personelinin Demografik Dağılımı	12
Tablo 4 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	30
Tablo 5 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri	31
Tablo 6 Faaliyetler Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri	32
Tablo 7 Birim Düzeyinde Yükseköğretim Kurulu 2023 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri	33
Tablo 9 Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu	35
Tablo 10 Hukuk Müşavirliği 2023 Yılı Faaliyetleri	52
Tablo 11 2023 Yılında Ulusal Tez Merkezine Ait Veriler	53
Tablo 12 - 2021 2022 2023 Yılları Evrak Sayıları	55
Tablo 13 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 1)	59
Tablo 14 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 2)	60
Tablo 15 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 3)	61
Tablo 16 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 4)	62
Tablo 17 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 5)	63
Tablo 18 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 6)	64
Tablo 19 Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu	65
Tablo 20 2019-2023 Stratejik Planı İçin 2023 Yılı Sonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu	66
Tablo 21 Performans Bilgi Sistemi Değerlendirme Tablosu	81

Tablo 22 Fiziksel Yapı (ÜAK).....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 23 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar (ÜAK)	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 24 Personelin Unvanlara Göre Dağılımı (ÜAK).....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 25 Personelin Kadro/Görevlendirme Durumu (ÜAK)	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 26 Personelin Cinsiyet Dağılımı (ÜAK).....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 27 2023 Yılı Denklik Başvuruları (ÜAK).....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 28 2021 Yılında Gider Türlerine Göre Yapılan Harcamalar (ÜAK)	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 29 2023 Yılı Başvuru Dönemleri ve Temel Alanlara Göre Başvuru Sayıları (ÜAK).....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 30 2023 Yılı Başvuru Dönemleri İtibariyle Başarılı Olan Adaylar Dağılımı (ÜAK)	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.

ŞEKİLLER

Şekil 1 Teşkilat Şeması	8
Şekil 2 Başvuruların Ülke Gruplarına Göre Dağılımları (2021)	49
Şekil 3 Üniversitelerarası Kurul Teşkilat Şeması (ÜAK)	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Şekil 4 Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (ÜAK).....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği
ABAYS: Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi
ABS: Arıza Bildirim Sistemi
AKTS: Avrupa Kredi Transfer Sistemi
BADK: Bilim Alanı Danışma Komisyonu
BAP: Bilimsel Araştırmalar Projesi
BELGENET: Belge Yönetim Programı
CİMER: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
DBS: Doçentlik Bilgi Sistemi
DBYS: Denklik Bilgi Yönetim Sistemi
DDYS: Dava ve Denetleme Yönetim Sistemi
DİB: Dışişleri Bakanlığı

DUS: Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı
EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ENIC NETWORK: Avrupa Bilgi Merkezi Ağı
NARIC: Ulusal Akademik Tanıma Merkezi
ENQA: Avrupa Yükseköğretimde Kalite Güvencesi Birliği
ET 2020: Avrupa 2020 Yeni Stratejik İşbirliği Çerçevesi
EQAR: Avrupa Yükseköğretimde Kalite Güvencesi Kaydı
EUA: Avrupa Üniversiteler Birliği
EUS: Eczacılıkta Uzmanlık Sınavı
HİTAP: Hizmet Takip Programı
ISCED: Uluslararası Standart Eğitim Sınıflandırması
İGPS: İnsan Gücü Planlama Sistemi
İŞKUR: Türkiye İş Kurumu
KBRN: Kimyasal, Biyolojik, Radyoaktif ve Nükleer
KEP: Kayıtlı Elektronik Posta
KHK: Kanun Hükmünde Kararname
KKTC: Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MEB: Milli Eğitim Bakanlığı
MGYS: YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi
MYK: Mesleki Yeterlilik Kurumu
MYO: Meslek Yüksekokulu
NATO: Kuzey Atlantik Paktı veya Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi
ORCID: Araştırmacı Kimlik Tanımlama
ÖSYM: Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
SBB: Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SYBS: Seviye ve Yeterlik Belirleme Sistemi
SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu
TBMM: Türkiye Büyük Millet Meclisi
TEBİP: Temel Bilimler Programları
TTO: Teknoloji Transfer Ofisi
TUS: Tıpta Uzmanlık Sınavı
TÜBESS: Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
TYYÇ: Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi

ULAKBİM: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi

UNESCO: Birleşmiş Milletler Eğitim ve Bilim Kültür Örgütü

ÜAK: Üniversitelerarası Kurul

YBYS: Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi

YDS: Yabancı Dil Sınavı

YDUS: Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı

YKS: Yükseköğretim Kurumları Sınavı

YÖK Atlas: Yükseköğretim Program Atlası

YÖK YUDAB: Yükseköğretim Kurulu Yurt Dışı Araştırma Bursları

YÖK-ÖYP: Yükseköğretim Kurulu Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı

YÖKSİS: Yükseköğretim Bilgi Sistemi

YU: Yabancı Uyruklu

I- GENEL BİLGİLER

A. MİSYON ve VİZYON

Misyon: Yükseköğretimi planlamak, düzenlemek, yönlendirmek ve denetlemek suretiyle ülkenin bilimsel, sosyal, ekonomik ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak.

Vizyon: Ülkemizin kalkınma hedefleri doğrultusunda nitelikli bilimsel faaliyetler yürütmek, araştırma süreçlerini teşvik etmek, bilgi ve teknoloji üretmek, bilimsel verileri yaymak, yükseköğretim kurumlarımızı evrensel bilim dünyasının seçkin üyeleri haline getirmek ve milli, ahlaki, insani değerleri taşıyan topluma yararlı olma şuuruna sahip bireyler yetiştirmek.

B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Yükseköğretim kurumlarının öğretimini planlamak, düzenlemek, yönetmek, denetlemek, yükseköğretim kurumlarındaki eğitim, öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerini yönlendirmek, bu kurumların kanunda belirtilen amaç ve ilkeler doğrultusunda kurulmasını, geliştirilmesini ve üniversitelere tahsis edilen kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamak ve öğretim elemanlarının yetiştirilmesi için planlama yapmak amacıyla Anayasanın 131 inci maddesine göre yetkilendirilmiş olan Yükseköğretim Kurulunun görevleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinde belirtilmiştir. Söz konusu maddeye göre Yükseköğretim Kurulunun görevleri;

- a) Yükseköğretim kurumlarının bu Kanunda belirlenen amaç, hedef ve ilkeler doğrultusunda kurulması, geliştirilmesi, eğitim, öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve yükseköğretim alanlarının ihtiyaç duyduğu öğretim elemanlarının yurt içinde ve yurt dışında yetiştirilmesi için kısa ve uzun vadeli planlar hazırlamak, üniversitelere tahsis edilen kaynakların, bu plan ve programlar çerçevesinde etkili bir biçimde kullanılmasını gözetim ve denetim altında bulundurmak,
- b) Yükseköğretim kurumları arasında bu Kanunda belirlenen amaç, ilke ve hedefler doğrultusunda birleştirici, bütünleştirici, sürekli, ahenkli ve geliştirici işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- c) Üniversite çalışmalarının en verimli düzeyde sürdürülmesi için büyümenin sınırlarını tespit etmek ve yaz öğretimi, gece öğretimi, ikili öğretim gibi tedbirler almak,
- ç) Devlet kalkınma planlarının ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesi içinde;

(1) (Mülga: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)

(2) Bir üniversite içinde fakülte, enstitü ve yüksekokul açılmasına, birleştirilmesi veya kapatılması ile ilgili olarak doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere dayalı kararlar almak ve gereği için Milli Eğitim Bakanlığına sunmak,

Yükseköğretim kurumları içinde bölüm, anabilim ve anasanat dalları ile uygulama ve araştırma

merkezi açılması, birleştirilmesi veya kapatılması; konservatuvar, meslek yüksekokulu veya destek, hazırlık okul veya birimleri kurulması ile ilgili olarak doğrudan veya üniversitelerden gelecek öneriler üzerine karar vermek,

Eğitim - öğretimin aksamaması sonucunu doğuracak olaylar dolayısıyla öğrenime ara verilmesine veya tekrar başlatılmasına ilişkin olarak üniversitelerden gelecek önerilere göre veya doğrudan karar verip uygulamak,

(3) (Mülga: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)

(4) (Ek: 18/6/2017-7033/13 md.) Yükseköğretim kurumlarının ihtisaslaşmasına yönelik çalışmalar yapmak ve bu konuda karar vermek.

- d)** Yükseköğretim kurumlarında eğitim, öğretim programlarının asgari ders saatlerini ve sürelerini, öğrencilerin yatay ve dikey geçişleriyle ve yüksekokul mezunlarının bir üst düzeyde öğrenim yapmalarına ilişkin esasları Üniversitelerarası Kurulun da görüşlerini alarak tespit etmek,
- e)** Üniversitelerin ihtiyaçlarını, eğitim, öğretim programlarını, bilim dallarının niteliklerini, araştırma faaliyetlerini, uygulama alanlarını, bina, araç, gereç ve benzeri imkânlar ve öğrenci sayılarını ve diğer ilgili hususları dikkate alarak; üniversitelerin profesör, doçent ve doktor öğretim üyesi kadrolarını dengeli bir oranda tespit etmek,
- f)** Her yıl üniversitelerin verecekleri faaliyet raporlarını inceleyerek değerlendirmek; üstün başarı gösterenlerle, yeterli görülmeyenleri tespit etmek ve gerekli önlemleri almak,
- g)** Üniversitelerin her eğitim, öğretim programına kabul edeceği öğrenci sayısı önerilerini inceleyerek kapasitelerini tespit etmek; insan gücü planlaması, kurumların kapasiteleri ve öğrencilerin ilgi ve yetenekleri doğrultusunda ortaöğretimdeki yönlendirme esaslarını da dikkate alarak öğrencilerin seçilmesi ve kabul edilmesi ile ilgili esasları tespit etmek,
- ğ)** Yükseköğretim kurumlarında ve bu kurumlara girişte imkân ve fırsat eşitliği sağlayacak önlemleri almak,
- h)** Her eğitim-öğretim programında öğrencilerden alınacak harca ait ilgili yükseköğretim kurumlarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak,
- ı)** Yükseköğretim üst kuruluşları ile üniversitelerce hazırlanan bütçeleri tetkik ve onayladıktan sonra Milli Eğitim Bakanlığına sunmak,
- i)** Rektörlerin disiplin işlemlerini kovuşturmak ve karara bağlamak, öğretim elemanlarından bu Kanunda öngörülen görevleri yerine getirmekte yetersizliği görülenler ile bu Kanunla belirlenen yükseköğretimin amaç, ana ilkeleri ve öngördüğü düzene aykırı harekette bulunanları rektörün önerisi üzerine veya doğrudan, normal usulüne göre, yükseköğretim kurumları ile ilişkilerini kesmek,
- j)** Çeşitli bilim ve sanat alanlarında bilimsel milli komiteler ve çalışma grupları kurmak,
- k)** Gerektiğinde yeni kurulan veya gelişmekte olan üniversitelere gelişmiş üniversitelerin eğitim-öğretim ve eleman yetiştirme alanlarında yapacağı katkıyı gerçekleştirmek için gelişmiş üniversiteleri görevlendirmek ve bu konudaki uygulama esaslarını tespit etmek,

- l)** Vakıflar tarafından kurulacak yükseköğretim kurumlarının bu Kanun hükümlerine göre açılması hususundaki görüş ve önerilerini Milli Eğitim Bakanlığına sunmak, bu kurumlara ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak ve bunları gözetmek, denetlemek,
- m)** Yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarından alınmış ön lisans, lisans ve lisansüstü diplomaların denkliğini tespit etmek,
- n)** Bu Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Yükseköğretim Kurulu 7 blok, ek hizmet binası, konferans salonu, güvenlik, kantin, sığınak ve bahçe sirkülasyon alanları olmak üzere toplam 92.979 m² alanda hizmet vermektedir.

Başkanlığımıza ait 20 adet lojman bulunmakta olup personelin kullanımına sunulmaktadır. Başkanlığımızda 33 Binek Otomobil, 1 Minibüs, 2 Midibüs, 2 Pikap/Kamyonet olmak üzere toplam 38 araç bulunmakta olup kurum hizmetlerinde kullanılmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Tarihçe

Yükseköğretim Kurulu, 1982 Anayasası'nın 131. Maddesine göre; Yükseköğretim kurumlarının öğretimini planlamak, düzenlemek, yönetmek, denetlemek, yükseköğretim kurumlarındaki eğitim, öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerini yönlendirmek bu kurumların kanunda belirtilen amaç ve ilkeler doğrultusunda kurulmasını, geliştirilmesini ve üniversitelere tahsis edilen kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamak ve öğretim elemanlarının yetiştirilmesi için planlama yapmak maksadı ile yetkilendirilmiştir. Kurulun teşkilatı, görev, yetki, sorumluluğu ve çalışma esasları 1981'de çıkarılan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir. Bu kanuna göre Yükseköğretim, akademik, kurumsal ve idari yönden yeniden yapılmış; Türkiye'deki tüm yükseköğretim kurumları Yükseköğretim Kurulu (YÖK) çatısı altında toplanmış, akademiler üniversitelere, eğitim enstitüleri eğitim fakültelerine dönüştürülmüş ve konservatuvarlar ile meslek yüksekokulları üniversitelere bağlanmıştır.

Yıllar itibarıyla yükseköğretim kurum sayıları **Tablo 1**'de gösterilmektedir.

Tablo 1 Yükseköğretim Kurumları Sayıları

Yükseköğretim Kurumlarının Sayıları				
Yıl	Devlet	Vakıf Yükseköğretim Kurumları	Vakıf Myo	Toplam
1984	27	1	-	28
1994	53	3	-	56
2004	53	24	-	77
2011	103	62	6	171
2012	103	65	8	176
2013	104	71	8	183
2014	104	72	8	184
2015	109	76	8	193
2016	111	63	7	181
2017	112	68	5	185
2018	129	72	5	206
2019	129	73	5	207
2020	129	74	4	207
2021	129	74	4	207
2022	129	75	4	208
2023	129	75	4	208

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu İnternet Sayfası (<https://istatistik.yok.gov.tr/>)

Yükseköğretim Kurulunun tanımı, 06.11.1981 tarihli ve 17506 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 6 ncı maddesinde hüküm altına alınmış olup Kurulun organları aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

Buna göre;

a. Yükseköğretim Kurulu, tüm yükseköğretimi düzenleyen ve yükseköğretim kurumlarının faaliyetlerine yön veren, bu kanunla kendisine verilen görev ve yetkiler çerçevesinde özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip bir kuruluştur. Yükseköğretim Kuruluna; Yükseköğretim Denetleme Kurulu ile gerekli planlama, araştırma, geliştirme, değerlendirme, bütçe, yatırım ve koordinasyon faaliyetleri ile ilgili birimler bağlıdır.

b. Yükseköğretim Kurulu;

(1) **(Değişik: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)** Cumhurbaşkanı tarafından; rektörlük ve öğretim üyeliğinde başarılı hizmet yapmış profesörlere öncelik vermek suretiyle seçilen yedi, temayüz etmiş üst düzeydeki Devlet görevlileri veya emeklileri arasından seçilen yedi,

(2) **(Mülga: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)**

(3) **(Mülga: 14/7/2004 – 5218/2 md.)**

(4) **(İptal: Anayasa Mahkemesi'nin 14/5/1997 tarihli ve E.: 1997/21, K.: 1997/48 sayılı Kararı ile)**

(5) Üniversitelerarası Kurulca, Kurul üyesi olmayan profesör öğretim üyelerinden seçilip Cumhurbaşkanı tarafından atanan yedi, olmak üzere toplam yirmi bir kişiden oluşur.

(Değişik ikinci paragraf: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.) Üniversitelerarası Kurulca seçilenlerden bir ay içinde Cumhurbaşkanı tarafından atanmayanların yerine yeni adayların seçimleri iki hafta içinde yapılmadığı takdirde, Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır.

Kamu kurum ve kuruluşlarında görevli olanlardan üyeliğe seçilenlerin kurumlarıyla ilişkileri devam eder.

c. Yükseköğretim Kurulu Organları; Genel Kurul, Başkan ve Yürütme Kurulu'ndan ibarettir.

Yükseköğretim Genel Kurulu, yukarıdaki (b) fıkrasında yazılı kişilerden oluşur. Genel Kurul her yarıyılıda en az üç defa toplanır. Başkanın çağrısı veya üyelerin en az üçte birinin yazılı isteği üzerine olağanüstü toplantılar yapılabilir.

Cumhurbaşkanı, Kurul üyeleri arasından dört yıl süreyle bir Başkan seçer. Kanun ve yönetmelik hükümleriyle Yükseköğretim Genel Kurulu ve Yürütme Kurulu kararlarının uygulanmasından sorumlu olan Başkan, Kurulu temsil eder, seçimi Kurula verilen akademik personelin ve diğer kişilerin atamalarını yapar.

Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanı, gerekli gördüğü hallerde, Kurula katılır ve başkanlık eder.

Yürütme Kurulu, Başkan dahil dokuz kişiden oluşur. Yürütme Kuruluna katılacak olan ve Genel Kurul üyeleri arasından seçilecek iki başkan vekilinden biri Kurul Başkanınca; diğeri ise Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurulca Yürütme Kuruluna katılacak diğer altı üyenin dördü 6 ncı maddenin (b) fıkrasının (1) inci bendinde; ikisi aynı fıkranın; ikisi ise aynı fıkranın (5) inci bendinde belirtilen üyeler arasından seçilir. **(Ek: 23/12/1988 - KHK - 351/13 md.; Mülga son cümle: 2/7/2018 – KHK-703/135 md.)**

Başkan, Yükseköğretim Genel Kurulu ile Yürütme Kurulu'na başkanlık eder. Başkanın yokluğunda, Başkanın görevlendirdiği başkan vekillerinden biri Başkana vekâlet eder.

Genel Kurul, Yükseköğretim Kanunu ile kendisine verilen görevlerden, Yükseköğretim kurumlarının öğretim planlanması, düzenlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi, yönetmeliklerin hazırlanması, yükseköğretim üst kuruluşlarıyla, üniversitelerce hazırlanan bütçelerin tetkik ve onaylanması dışında kalan yetki ve görevlerinden uygun gördüğü bölümleri Yürütme Kuruluna devredebilir.

Yükseköğretim Genel Kurulunun toplantı nisabı on dört, Yürütme Kurulunun toplantı nisabı ise altıdır. Genel Kurul ile Yürütme Kurulunda kararlar toplantıya katılanların oy çokluğu ile alınır. Oylamalarda eşitlik olması halinde, Başkanın oyu iki sayılır.

2547 sayılı Kanunun 8 inci maddesine göre, Yükseköğretim Kurulu adına üniversiteleri, bağlı birimlerini, öğretim elemanlarını ve bunların faaliyetlerini gözetim ve denetim altında bulundurmak üzere Yükseköğretim Kuruluna bağlı bir kuruluş olarak **Yükseköğretim Denetleme Kurulu** teşekkül ettirilmiştir.

2547 sayılı Kanunun 8. maddesinde, Yükseköğretim Denetleme Kurulu:

- (1) Yükseköğretim Kurulu tarafından profesörler ve bakanlık merkez teşkilatlarında en az on yıl müfettiş veya denetçi olarak çalışanlar arasından önerilecek onbeş üyeden,
 - (2) Yargıtay, Danıştay ve Sayıştay tarafından gösterilecek üçer aday arasından Yükseköğretim Kurulu tarafından seçilip önerilecek birer üyeden,
 - (3) Milli Savunma Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığınca seçilecek birer üyeden,
- oluşmaktadır.

2547 sayılı Kanunun 3 üncü maddesi ile bir üst kuruluş olarak tanımlanan, aynı Kanunun 11 inci maddesi ile kuruluş, işleyiş ve görevleri belirlenen ancak ayrı bir tüzel kişiliği bulunmayan **Üniversitelerarası Kurul** bulunmaktadır.

Üniversitelerarası Kurul, üniversite rektörleri ile her üniversite senatosunun o üniversiteden dört yıl için seçeceği birer profesörden oluşur.

Rektörler, Üniversitelerarası Kurula, bir yıl süre ile üniversitelerin Cumhuriyet dönemindeki kuruluş tarihlerine göre, sıra ile başkanlık yaparlar.

Kurul bünyesinde Yönetim Kurulu kurulur. Yönetim Kurulu, Üniversitelerarası Kurul Başkanı ile fen-mühendislik, sağlık ve sosyal bilimler alanlarından üçer üye ve güzel sanatlar alanından bir üye olmak üzere toplam on bir üyeden oluşur. Üyeler, farklı yükseköğretim kurumlarında görev yapan profesör öğretim üyeleri arasından Üniversitelerarası Kurul tarafından bir yıl için seçilir. Süresi dolan üye yeniden seçilebilir. Üniversitelerarası Kurul, Yükseköğretim Kuruluna üye seçmek dışındaki görevlerini Yönetim Kuruluna devredebilir. Yönetim Kurulu ayda en az bir defa toplanır. Yönetim Kurulu üyelerine, Yükseköğretim Genel Kurulu üyelerine ödenen tutarda huzur hakkı aynı usul ve esaslar çerçevesinde ödenir.

Kurul, çalışmalarını kolaylaştırmak ve üniversitelerarasında ve uluslararası yükseköğretim kurumları ile işbirliğini düzenlemek amacı ile sürekli ve geçici birimler ve komisyonlar kurabilir. Bu birim ve komisyonların teşkil ve çalışma esasları Üniversitelerarası Kurulca belirlenir.

Kurul, en az yılda iki defa, aksi kararlaştırılmadıkça başkanın bağlı olduğu üniversitenin bulunduğu şehirde toplanır ve kurul gündemi önceden Milli Eğitim Bakanlığına, Yükseköğretim Kuruluna ve kurul üyelerine gönderilir.

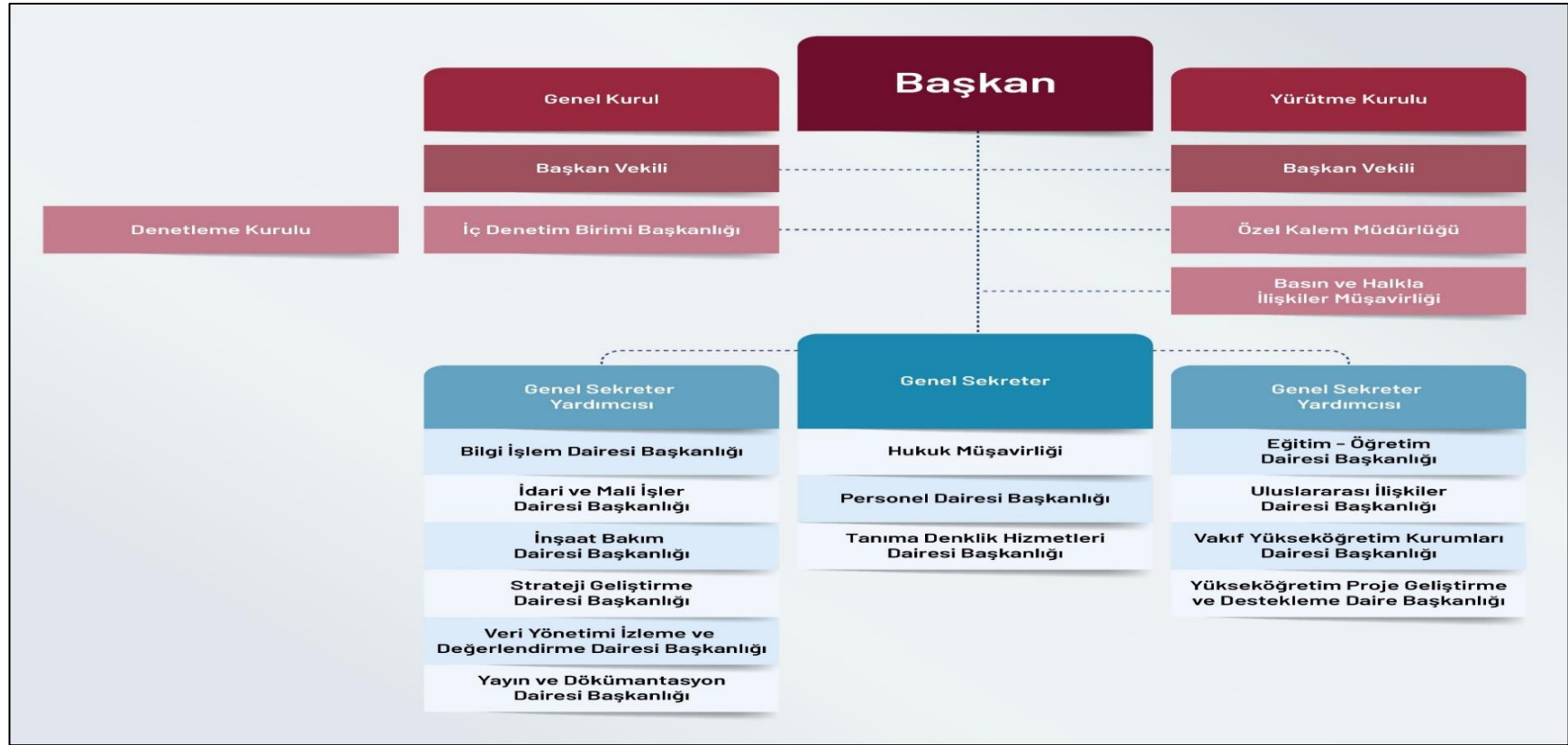
Milli Eğitim Bakanı ve Yükseköğretim Kurul Başkanı gerekli gördüğü hallerde Kurulun toplantılarına katılabilir.

Üniversitelerarası Kurul, idari teşkilatının ve buna bağlı olarak bütçesinin küçük olması nedeniyle Analitik Bütçe Sınıflandırmasına göre Yükseköğretim Kurulu bütçesi içerisinde yer verilmiştir. Bu nedenle Üniversitelerarası Kurula ait Birim Faaliyet Raporu, Yükseköğretim Kurulu İdare Faaliyet Raporunun ekinde ayrıca yer almıştır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Teşkilat Şeması

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname gereğince Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Başkana bağlı merkez yönetim örgütünün başında yer alan Genel Sekreterin idaresindeki Genel Sekreterlik ve Genel Sekreterliğe bağlı Genel Sekreter Yardımcıları, Daire Başkanlıkları ve Müşavirliklerden oluşur.

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI TEŞKİLAT ŞEMASI



Şekil 1 Teşkilat Şeması

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kurulumuz bünyesinde bulunan Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, kurum personeli ve kullanıcılara, ağ alt yapısı, web sayfası ve e-posta hizmetleri ile kesintisiz olarak internet hizmeti vermektedir. Bunlara ilave olarak kurum ihtiyaçları doğrultusunda yeni yazılımlar geliştirilmesi, mevcut yazılımların güncellenmesi, yazılımların sorunsuz çalışması için teknik destek ve eğitim verilmesi, yıl boyunca kişisel bilgisayar ve yazıcı desteği sağlanması, istatistik ihtiyaçlarının karşılanması, donanım ve hizmet alımları gibi faaliyetler Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı aracılığı ile yerine getirilmektedir.

2023 Yılı Kurum Yazılımları

1. YÖKSİS Yazılımı

- a. Kullanıcı işlemleri
- b. Akademik İlanlar modülü
- c. ÖYP Genel Yönetim modülü
- ç. Akademik Birim Ağacı Sözlüğü
- d. Akreditasyon Bilgi Giriş Formu
- e. Birim Sorun Bildirme modülü
- f. Hukuk işlemleri modülü
- g. Akademik İdari Görevlendirmeler modülü
- ğ. Kadro bilgileri modülü
- h. YÖKSİS duyuru sistemi
- ı. YU numarası olmayan yabancı öğrenciler için YÖK Öğrenci No oluşturma ekranı
- i. Boş kadro talep formu
- j. Öğrenci Bilgi Toplama Web servisleri
- k. Önlisans ve Lisans ve Lisansüstü Yeterlilik Raporu
- l. Maliye Katkı Payı Raporu
- m. Yatay Geçiş Kontenjan Girişleri (Yurtiçi, Yurtdışı)
- n. Yurt Bilgi Giriş Formu
- o. Öğrenci Kayıt Dondurma/İzin Modülü
- ö. 667 KHK ile Kapanan Üniversite Öğrencilerin Ödemeleri Takip Modülü
- p. Spread Sheet Aracı ile Veri Toplama
- r. Web Servis altyapısı

2. E-Devlet Uygulamaları

- a. Öğrenci Belgesi Sorgulama ve Doğrulama Sistemi
- b. Üniversite E-Kayıt, E-Kayıt Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
- c. Yükseköğretim Mezun Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
- ç. Öğretim Elemanı Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
- d. Denklik Başvuru Sorgulama
- e. Yurtdışı Diploma Denklik Ön Başvuru İşlemi
- f. Denklik Durum Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
- g. Okul Tanıma Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi
- ğ. Tez Tarama
- h. Lisansüstü Öğrencilerin Tez Veri Girişi
- ı. Lisans Tamamlama Başvuru, Tercih Sistemi
- i. Doçentlik Bilgi Sistemi
- j. Doçentlik Belgesi Sorgulama ve Doğrulama Sistemi
- k. Doçentlik Sözlü Sınav Belgesi Sorgulama ve Doğrulama Sistemi
- l. Yurtdışı Unvan Denklik Başvuru İşlemi (Doktora/Sanatta Yeterlilik)
- m. Yurtdışı Unvan Denklik Belgesi Sorgulama ve Doğrulama (Doktora/Sanatta Yeterlilik)

- n. YÖK Sanal Laboratuvar Uygulaması
- o. Bireysel Üstün Başarı Ödül Başvurusu
- ö. Elektronik Belge Yönetim sistemi Evrak Doğrulama Sistemi
- p. YÖK Akademik Kariyer-Liyakat Platformu
- r. Transkript Belgesi Sorgulama ve Doğrulama Sistemi

3. Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi (YBYS)
4. Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi (ABAYS)
5. Yükseköğretim Program Atlası (YÖK Atlas)
6. Doçentlik Bilgi Sistemi (DBS) ÜAK
7. Öncelikli Araştırma Görevlileri Talep Toplama, Tercih ve Yerleştirme Sistemi
8. YÖK Bursları ve Destekleri Takip Sistemi
9. YÖK Merkezi Yazılı Sınav Sistemi (MGYS)
10. Dava ve Denetleme Yönetim Sistemi (DDYS)
11. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
12. Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (DBYS)
13. UAK Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (ÜDBYS)
14. Akademik Özgeçmiş Modülü
15. YÖK Akademik Arama Motoru
16. Akademik Teşvik
17. Açık Bilim ve Açık Erişim Projesi
18. YÖK DERSLERİ Platformu
19. Lisans Tamamlama Tercih işlemleri
20. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Yazılımı
21. Akademik Değişim Programları
22. Ulusal Tez Merkezi
23. İnsan Gücü Planlama Sistemi (İGPS)
24. YÖK Kariyer
25. YÖK İdari Program-UAK İdari Program
26. Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri
27. YÖK Sanal Fuar Uygulaması
28. Rektörlük Başvuru Sistemi

Altyapı ve Donanım

1. Aralarında iş sürekliliği altyapısı kurulan iki adet veri merkezi
2. Aktif cihazlar (Switch, Router vs)
3. Kapalı devre Kamera sistemi
4. Ortam İzleme Sistemi
5. Sunucu ve veri depolama sistemleri
6. Yedekleme üniteleri
7. Sanallaştırma altyapısı
8. İşletim Sistemleri, Veritabanları, Uygulama Sunucuları ve Güvenlik ürünleri vb lisansları
9. Kablosuz ağ altyapısı

4. İnsan Kaynakları

Kurulumuzda 657 sayılı Kanun kapsamında memur kadrolarında görev yapan personel sayısı 400'dür. 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre Kurulumuzda 34 sözleşmeli personel, 375 SKHK'nin Ek 6 maddesine göre 13 sözleşmeli personel ve 657 sayılı Kanunun 4/D maddesine göre Kurulumuzda 86 sürekli işçi görev yapmaktadır. 2547 sayılı Kanunun 38 inci maddesine göre 53 öğretim elemanı ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarından 2914 sayılı Kanunun 18 inci maddesi ile 375 SKHK'nin Ek

25'inci maddesine göre 67 personel Kurulumuzda görevlendirilmiş bulunmaktadır.

Tablo 2 Yükseköğretim Kurulu Personel Sayıları

Başkanlığımız Personel Durumu	2023
Kadrolu	400
Sözleşmeli	47
2547 sk. 38.md. görevli	53
2914 sk. 18.md. görevli	60
375 Sayılı KHK Ek 25. md. görevli	7
Sürekli İşçi	86
Toplam	653

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Personel Dairesi Başkanlığı (Ocak 2024)

Tablo 3 Yükseköğretim Kurulu Personelinin Demografik Dağılımı

Demografik Özellikler		Sayı	(%)
Cinsiyet	Kadın	291	44,5635
	Erkek	362	55,4364
TOPLAM		653	100
Yaş	20-29	51	7,810
	30-39	207	31,699
	40-49	194	29,709
	50-59	162	24,808
	60+	39	5,972
TOPLAM		653	100
Eğitim Düzeyi	İlkokul	29	4,441
	Ortaokul	25	3,828
	Lise	101	15,467
	Ön Lisans	76	11,638
	Lisans	336	51,454
	Yüksek Lisans	67	10,260
	Doktora	19	2,909
TOPLAM		653	100
Hizmet Yılı	0-10	244	37,366
	11-20	182	27,871
	21-29	117	17,917
	30+	110	16,845
TOPLAM		653	100

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Personel Dairesi Başkanlığı (Ocak 2024)

5. Sunulan Hizmetler

Anayasanın 130 ve 131 inci maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde Kurulumuzun sunduğu hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

5.1 Yükseköğretim Denetleme Kurulu

2547 sayılı Kanunun 9 uncu maddesine istinaden Yükseköğretim Denetleme Kurulunun görevleri aşağıda sayılmıştır.

- Yükseköğretim kurumlarında, eğitim ve öğretim ve diğer faaliyetlerin bu Kanunda belirtilen amaca ve ana ilkelere uygunluğunu Yükseköğretim Kurulunca hazırlanacak esaslara göre ve onun adına denetlemek,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından bu Kanunun 53 üncü maddesine göre istenen soruşturmaları yapmak,
- Yükseköğretim Kurulu tarafından bu Kanuna göre verilecek diğer görevleri yapmaktır.

Ayrıca Yükseköğretim Denetleme Kurulu Teşkilat, Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinin 7 nci maddesinde de Kurulun görevleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Yükseköğretim Kurumlarında eğitim-öğretim ve diğer faaliyetlerin 2547 sayılı Kanun'da belirtilen amaca ve ana ilkelere uygunluğunu Yükseköğretim Kurulunca hazırlanacak esaslara göre onun adına ve onun onayı ile denetlemek, sonucunda yapılan tespitleri raporlar halinde sunmak,
- Denetlemenin gerektirdiği hallerde Yükseköğretim kurumları yöneticilerinden yazılı veya sözlü bilgi istemek,
- Yükseköğretim Kurulu tarafından istenecek disiplin konularını soruşturmak,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 53. maddesinin 2653 sayılı Kanun'la değişik (e) fıkrasına göre istenecek soruşturmaları yapmak,
- Yükseköğretim Kurumlarındaki denetlemeleri sırasında adli soruşturma veya disiplin soruşturması açılmasını gerektiren olayların tespit edilmesi halinde gerekli onay için durumu Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına iletmek ve tahkikatı yapmak veya dosyayı ait olduğu merciye vermek,
- Kurul Başkanı tarafından 9. maddenin (d) fıkrası uyarınca hazırlanan yıllık denetim programları hakkında görüş bildirmek,
- Gözetim ve denetim işleri için gereken rehber ve genelgeleri hazırlayarak Yükseköğretim Kurulunun onayına sunmak,
- Yükseköğretim Kurulu tarafından istenecek inceleme ve araştırmaları yapmak,

- Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından önerilen veya kurul üyeleri tarafından getirilerek gündeme alınan konular üzerinde görüşmek ve gerektiğinde karar almak.

5.2 İç Denetim Birim Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte, mali yönetim, bütçeler, harcama süreçleri, mali kontrol ve denetim sistemimizde önemli bir değişim ve dönüşüm gerçekleşmeye başlamıştır. Kanunda, uluslararası kabul görmüş standartlar esas alınarak kamuda denetim, iç ve dış denetim olarak ayrılmış ve bunlar tanımlanarak, iç denetimin iç denetçiler, dış denetimin de Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılacağı hüküm altına alınmıştır.

Kanunda denetim faaliyetlerinin, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Aynı Kanunun 64 üncü maddesinde iç denetçilerin görevleri sayılmıştır. Buna göre:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,

olarak belirtilmiştir.

5018 sayılı Kanun uyarınca çıkartılan İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik gereğince İç Denetimin;

- Uygunluk denetimi,
- Mali denetim,
- Performans denetimi,
- Bilgi teknolojisi denetimi,
- Sistem denetimi,

şeklinde yürütüleceği öngörülerek, idarenin denetim görev ve sorumluluğu iç denetçilere verilmiştir.

5.3 Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğünün, 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 4 üncü maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir.

- Yükseköğretim Kurulu Başkanının yazışmalarını yürütmek,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanının her türlü protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanınca verilecek diğer görevleri yapmaktır.

5.4 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterliğin, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 5 inci maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir

- Yükseköğretim Kurulunun yerli ve yabancı basınla ilişkilerini düzenlemek; öğrenci, öğretim üyesi, resmi ve özel kurumlarla iyi ilişkiler kurmak,
- Birimler arasında uyumlu çalışmayı ve hizmetin yerine getirilmesini sağlamak ve denetlemek,
- Yükseköğretim Kurulu toplantılarında oya katılmaksızın raportörlük görevini yapmak,
- Yükseköğretim Kurulu teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Kurul Başkanına öneride bulunmak,
- Yükseköğretim Kurulu kararlarının yazılması, imzalanması ve saklanmasını sağlamak,
- Başkanlıkça hazırlanan Kurul gündeminin zamanında dağıtılmasını, yoklama cetvellerinin muhafazasını sağlamak,
- Yükseköğretim Kurulu kararlarının uygulanmasını ve Üniversitelere duyurulmasını sağlamak,
- Yükseköğretim Kurulunun destek hizmetlerinin yapılmasını ve ihtiyaçlarının karşılanmasını sağlamak,
- Kanunla ve diğer mevzuatla veya Kurul Başkanınca verilen görevleri yapmak.

Ayrıca aşağıdaki görevler Genel Sekreterlik makamı tarafından yerine getirilmektedir.

- Denetleme Kurulu üyeliklerine seçim ve atama işlemlerini yapmak,
- Yükseköğretim Genel Kurulu ve Yürütme Kurulu toplantı süreçleri ile ilgili işlemleri yapmak,
- Asaleten/vekaleten rektör ve dekan atamasına ilişkin işlemleri yapmak,
- Rektörlerin izin ve onay işlemlerini yapmak,

5.5 Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığının, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’ nin 10 uncu maddesine göre görevleri;

- Eğitim ve araştırmada her türlü bilgiyi derlemek, değerlendirmek, kayıtlarını tutmak ve yayınlanmasını sağlamak,
- Gerekli yayın ve dokümanları bilgi işlem ortamına aktarmak, korumak ve gerektiğinde hizmete sunmak,
- Bütçe ve yatırımların; fakülte, yüksekokul, enstitü, bölüm, anabilim dalları itibarıyla öğretim elemanları ve öğrencilerin dağılımının; üniversitelerin fiziki imkân ve kaynaklarının kayıtlarını tutmaktır.

Ayrıca aşağıdaki görevler Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

- Sistem ve ağ altyapısını kurmak işletmek ve güvenliğini sağlamak
- Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılımları geliştirmek.
- Yazılımlar üzerinden alınan verilerin depolanacağı veritabanlarını oluşturmak verileri yedeklemek
- Uç kullanıcılara donanım ve ağ desteği sağlamak
- Başkanlıkça verilecek diğer bilgi işlem hizmetlerini yapmak.
- Bilişim teknolojilerini yakından takip etmek, gereken eğitim ve kurslara katılarak, kullanılan bilişim teknolojilerini yeni gelişmelere sürekli uygunlaştırmak

5.6 Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığı

Eğitim ve Öğretim Dairesi Başkanlığının görevleri 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’ nin 6 ncı maddesine istinaden aşağıda belirtilmiştir:

- Yükseköğretim Kurulunun eğitim ve öğretimle ilgili görevlerine ilişkin her türlü hizmetlerini yürütmek,
- Yükseköğretimin eğitim ve öğretim programlarını izlemek, geliştirmek ve bunlarla ilgili araştırmalar yapmaktır.

Ayrıca aşağıdaki görevler Eğitim ve Öğretim Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

- Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi, enstitü, bölüm, ana bilim dalı, bilim dalı, program, ikinci öğretim, uzaktan öğretim, çift diploma programları açılması, kapatılması ve birleştirilmesi çalışmalarını yürütmek,
- Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS), Yurt Dışından Öğrenci Kabul Kontenjanlarına ilişkin

kılavuz çalışmalarını yürütmek,

- Yükseköğretim kurumlarındaki bölüm ve programlarda hazırlık sınıfı açılması, yabancı dilde eğitim verilmesine ilişkin çalışmaları yürütmek,
- Yükseköğretim kurumlarında lisansüstü programların açılması tekliflerinin incelenerek ilgili komisyon ve kurullara bilgi hazırlama çalışmalarını yürütmek,
- Yükseköğretim kurumlarındaki ön lisans ve lisans diploma programlarını yatay geçiş kontenjanlarının üniversitelerin görüşünü alarak hazırlama ve yayınlama çalışmalarını, yükseköğretim kurumlarının staj kontenjan talepleri ile kurumların staj kontenjanı bilgilerini toplayarak eşleştirilmesi çalışmalarını yürütmek,
- Yükseköğretim kurumlarında Pedagojik Formasyon Eğitimi Sertifika Programı açılması çalışmalarını yürütmek,
- Yurt içinden ve yurt dışından alınan diplomaların ve programların birbirleri ile eş değerliliğine ilişkin çalışmaları yürütmek,
- Engelli Öğrenci Komisyonunun sekretarya çalışmalarını yürütmek,
- Türkiye'de eğitim veren yükseköğretim kurumlarının tanınmasına ilişkin çalışmaları yürütmek,
- Eylem planları ile ilgili çalışmaları yürütmektir.

5.7 İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının görevleri 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 13 üncü maddesinde “Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı” başlığı altında aşağıda belirtildiği şekilde sıralanmıştır.

- Yükseköğretim Kurulunun tüm personel ve sosyal hizmetlerini görmek,
- Bakım, onarım, aydınlatma, ısıtma,temizlik ve benzeri işleri yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yapmak,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolu işlerini yerine getirmektir.

Ayrıca aşağıdaki görevler İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

- Kurulun her türlü mal ve hizmet ihtiyaçlarını tedarik etmek/karşılama, (İletişim ve bilgi teknolojileri ile inşaat yapım bakım onarıma yönelik mal ve hizmetler hariç)
- Taşınırın kayıtlarını tutmak, muhafaza etmek, bakım ve onarımları ile satış işlemlerini yaptırmak,
- Kurula ait taşınmazların kiraya verme işlerini yapmak,
- Kurul personelinin öğle yemeği ve çay servisi ihtiyacını karşılamak,
- Kurulun gelen/giden evrak ve gönderi işlerini yapmak,
- Taşıtlarının sevk ve işletilmesini sağlamak,

- Kurulun iletişim ve çağrı hizmetlerinin yapılmasını sağlamak,
- Kurul lojmanlarına ilişkin sekretarya hizmetlerini yapmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği Birim hizmetlerini yürütmek,
- Kurul personelinin servis hizmetlerini sağlamak,

5.8 İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı

İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığının görevleri, 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 11 inci maddesine istinaden aşağıda belirtilmiştir.

- Yükseköğretim Kurulunca gerçekleştirilecek her türlü inşaatlarla ilgili teknik hizmetleri yürütmek,
- Üniversitelerin talepleri doğrultusunda inşaat durumunu izlemek, fiziki gerçekleştirmeleri değerlendirmektir.

Ayrıca aşağıdaki görevler İnşaat Bakım Onarım Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

- Yapı tesis ve büyük onarım işlerinin ihalelerini yapmak,
- İmar Kanunu gereğince; resmi kurumlarla yazışmalar yapmak, ilgili belediyelerden inşaatların başlama ruhsatlarını, bittikten sonra yapı kullanım belgelerini almak,
- Hizmet binalarının küçük onarım ve işletmesiyle ilgili teknik hizmet vermek,
- Mimarlık – Mühendislik Ve Kontrollük Hizmetleri yerine getirmek
- Yeşil alanları düzenlemek ve bakımını yapmak.

5.9 Personel Dairesi Başkanlığı

Personel Dairesi Başkanlığı, Şube Müdürlükleri vasıtasıyla aşağıda yer alan görevleri yerine getirmektedir.

Akademik Personel Şube Müdürlüğü

- Resmi Gazete’de yayımlanan dolu kadro değişikliklerinin ana bilim dallarına tahsisi, serbest bırakılan kadrolar ile boş kadro değişikliği sonucu ihdas edilen yeni unvanlı kadroları ana bilim dallarına tahsis etmek.
- Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine Ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik uyarınca kadro aktarımı ve kullanma izinlerine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitelere tahsisli dolu kadroların üniversite içerisinde farklı birimlere öğretim elemanlarıyla birlikte aktarılmasıyla ilgili işlemleri yapmak.
- 2547 sayılı Kanunun 60/B maddesi uyarınca Yükseköğretim kurumlarından, mahkeme veya disiplin kararları ile çıkarılanlar hariç olmak üzere herhangi bir nedenle kendi isteği ile ayrılan

öğretim üyelerinin başvuruları tekrar ayrıldıkları yükseköğretim kurumlarına dönmesiyle ilgili işlemleri yapmak.

- Üniversitelerin TUS, DUS, YDUS ve EUS kadrolarının tahsisi ile ilgili işlemleri yapmak,
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda değişiklik yapılmasına dair 5772 sayılı Kanun uyarınca üniversite senatolarınca belirlenen Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönergesi'nin incelenmesi, onaylanması ve internet ortamında yayınlanmasını sağlamak.
- 657 sayılı Kanunun 4. maddesinin (C) fıkrası uyarınca üniversitelerde çalıştırılacak geçici personel ile ilgili işlemleri yapmak.
- 2547 sayılı Kanun'un 34. ve 2914 sayılı Kanun'un 16. maddeleri uyarınca üniversitemizde çalıştırılacak yabancı uyruklu öğretim elemanları ile ilgili işlemleri yapmak;
- 2547 sayılı Kanun'un 33.maddesi Uyarınca Yurt Dışına Lisansüstü Eğitim Amacıyla Gönderilecek Araştırma Görevlileriyle İlgili İşlemleri Yapmak

İdari Personel Şube Müdürlüğü

- “Kadro İhdası, Serbest Bırakma ve Kadro Değişikliği ile Kadroların Kullanım Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” uyarınca Başkanlığımızın kadro değişiklik taleplerini Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletmek.
- 657 sayılı Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Kurulumuza atanacak personelin atama işlemlerini yapmak,
- 2914 sayılı Kanunun 18 inci maddesi uyarınca kamu kurum ve kuruluşlarından 6 ay süre ile görevlendirmelerini yapmak,
- 2547 sayılı Kanunun 38 inci maddesine göre Kurulumuz Başkanlığında görevlendirilecek personelin görevlendirme işlemlerini yapmak,
- Başkanlığımız personelinin izin ve raporlarını takip etmek.

Tahakkuk Şube Müdürlüğü

- Yükseköğretim Kurulunda görevli personelin maaş tahakkuk işlemlerini yapmak,
- Yurtiçi veya yurtdışında yapılacak toplantı, konferans, seminer, denetleme, inceleme ve çalışma toplantılarına katılacak personel için geçici görev yolluk işlemlerini yapmak,

Sicil Şube Müdürlüğü/ Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü

- Kurulumuzda aday memur olarak görev yapanların yetiştirilmesine yönelik eğitim programlarını düzenlemek,
- Yükseköğretim Kurulu Uzman Yardımcılığından uzmanlığa atanma sürecindeki tüm iş ve işlemleri yapmak,
- Kurulumuzda çalışan personele verilen disiplin cezalarının kayıtlarını tutmak,
- Kurum İdari Kurul Toplantısı ile ilgili işlemleri yapmak.

5.10 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesi ve Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde görev yapmaktadır. Buna göre sunulan hizmetler:

- Kurulumuz Stratejik Planı, Performans Programı, İdare Faaliyet Raporu, Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunu hazırlamak ve bu süreçte koordinasyonu sağlamak,
- Muhasebe ve Raporlama hizmetlerini yürütmek,
- İç Kontrol Sistemine ilişkin faaliyetler ile ön mali kontrole ilişkin işlemleri yürütmek,
- Kurul gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödemek,
- Kurulumuzun Bütçesini ve Kesin Hesabını hazırlamak,
- Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Yaz Okulları Programları Uygulama Esas ve Usullerinin 4 üncü maddesinin b) bendi gereğince yaz okulu öğrenim ücretleri tespit etmek,
- Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Tezsiz Yüksek Lisans Programları Uygulama Esas ve Usullerinin 4 üncü maddesinin a) bendi kapsamında üniversitelerden gelen taleplerin değerlendirilmesi sonucu alınan Kurul Kararlarının üniversitelere iletilmesine ilişkin işlemleri yapmak,
- Öğrenci Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerine Dair Cumhurbaşkanı Karar taslağını hazırlamak,
- "Yükseköğretim Kurumları Teknoloji Transfer Ofisi Yönetmeliği" 4 üncü maddesi uyarınca üniversitelere ait Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) başvuru işlemleri ile TTO İzleme ve Değerlendirme Komisyonu sekreteryası hizmetlerini yürütmek.
- 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılmasında Uygulanacak Usul Ve Esaslara İlişkin Yönetmelik" uyarınca Döner Sermaye Çalışma Grubu Toplantılarını düzenlemek, alınan kararlara ilişkin işlemleri yapmak,
- 3308 sayılı "Mesleki Eğitim Kanunu" geçici 12 nci maddesi uyarınca işletmelerde mesleki eğitim gören, staj veya tamamlayıcı eğitime devam eden öğrencilere ödenen staj ücretlerine katkı kapsamındaki iş ve işlemleri yürütmek.
- 2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesini (I) bendinde yer alan hüküm gereğince her yıl Ocak ayında eğitim desteği verilecek MYO'ları belirlenmesine ilişkin işlemleri yapmak, Tebliğ hazırlamak ve harcama birimi olarak söz konusu ödemeyi gerçekleştirmek,
- Milli Eğitim Bakanı tarafından cevaplandırılmak üzere TBMM'den gönderilen Kurulumuzu ve üniversiteleri ilgilendiren yazılı soru önergelerine cevap vermek,

5.11 Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 7 inci maddesinin 1 inci fıkrasının (p) bendine dayanılarak hazırlanan ve 05 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Yurtdışı Yükseköğretim Diplomaları Tanıma ve Denklik Yönetmeliği" ve "Lizbon Sözleşmesi" hükümleri ile Yükseköğretim Yürütme ve Genel Kurul Kararları uyarınca Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığının sunmuş olduğu hizmetler aşağıda yer almaktadır.

- Kurulumuzca tanınan yurtdışı yükseköğretim kurumlarından ve programlarından alınan ön lisans, lisans ve yüksek lisans diplomalarının, ilgili eğitim düzeyindeki kazanımlar bakımından Türkiye'deki yükseköğretim kurumlarınca verilen ön lisans, lisans ve yüksek lisans diplomalarına eşdeğerliğinin tespit edilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- Yurt dışında bulunan üniversitelerde öğrenim görmek isteyen öğrencilerin okul tanıma bilgisine dair dilekçe taleplerini değerlendirmek,
- Yurt dışı yükseköğretim kurumlarının tanınırlığı/tanınmaması/tanınırlıklarının kaldırılması konusunda Kurulumuzca yapılacak değerlendirmede kullanılmak üzere, tanıma başvurusunda bulunan yükseköğretim kurumunun faaliyet gösterdiği ülke resmî makamlarınca akademik derece vermeye yetkili bir yükseköğretim kurumu olup olmadığı konusunda araştırma yapmak. (Bu araştırma; Avrupa Ulusal Bilgi Merkezleri (ENIC/NARIC), Dışişleri Bakanlığı ve ilgili ülke Eğitim Bakanlıkları aracılığı ile yapılmaktadır.)
- Üniversitelerin, iş birliği protokolü yapacakları yurt dışı yükseköğretim kurumlarının, lisansüstü eğitim yapmak üzere başvuruda bulunanların lisans ve yüksek lisans diploması almış oldukları yurt dışı yükseköğretim kurumlarının, yatay geçiş başvurusunda bulunanların yurt dışında eğitim aldıkları yükseköğretim kurumlarının Kurulumuzca tanınıp tanınmadığına ilişkin bilgilendirme yapmak.
- Tanıma/denklik başvurusunda bulunan ilgililerin tanıma/denklik işlemleri ile ilgili soru ve taleplerini içeren dilekçeleri yanıtlamak.
- Yükseköğretim Genel/Yürütme Kurulunda alınan kararlar doğrultusunda Diploma Denklik Belgesi düzenlenmesi, SBYS (Seviye Tespit Sınavı, Lisans Tamamlama; Klinik Pratik ve Uygulama ile Ret kararlarına) işlemlerine ilişkin iş ve işlemleri yapmaktır.

5.12 Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı

6 Temmuz 2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı'yla Yükseköğretim Kurulu bünyesinde Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı kurulmuştur. Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı'nın görevleri şunlardır:

- Yabancı ülkelerle yükseköğretim alanında gerçekleştirilen işbirlikleri, yaşanan sorunlar ve gelişmeler konusunda iletişimi sağlamak ve ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla

yükseköğretime dair çalışmalar yapmak,

- Avrupa Yükseköğretim Alanı (Bologna Süreci) kapsamındaki çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Başkanlığımız web sayfasında yer alan uluslararası öğrenciler ile ilgili bilgileri düzenlemek,
- Yabancı ülkelerden gelen heyetleri karşılamak, ağırlamak, kendileri ile yapılacak toplantılara katılmak, katılımcılara ve gündeme ilişkin bilgi notları hazırlamak ve toplantı tutanaklarını raporlama süreçlerini yürütmek,
- Yabancı ülkeler ile yürütülen faaliyetler kapsamında düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre, konferans gibi etkinliklere katılım sağlamak, gerektiğinde aktif görev almak ve ilgili tüm işlemleri yürütmek,
- Ülkelerin yükseköğretim alanındaki duyurularının Yükseköğretim Kurulu internet sayfasında duyurmak, Yükseköğretimle ilgili fuar, sergi ve etkinlikler ile diğer ülkeler tarafından Türk öğrencilere sunulan burs imkânlarının üniversitelerimize duyurulmasını sağlamak,
- “Study in Turkey” in tanıtım ve markalaşma çalışmalarını yürütmek,
- Ulusal (Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, Ulusal Ajans, Mesleki Yeterlilik Kurumu, Milli Eğitim Bakanlığı vb.) ve Uluslararası (EUA, Bologna Sekreteryası, Avrupa Konseyi, NATO, UNESCO, Birleşmiş Milletler, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü, vb.) kurum ve kuruluşlarla yükseköğretim alanına ait konularda irtibatı sağlamak, ilgili çalışmaları yürütmek, anketleri yanıtlamak, toplantılara katılım sağlamak, toplantı sonuçlarını raporlamak,
- Üniversitelerin Diploma Eki örnekleri incelemek, geri bildirimde bulunulmasını sağlamak, onay yazısını hazırlamak,
- Üniversitelerimizin yurt dışında bulunan üniversitelerle yaptığı işbirliği protokolleri ile ilgili işlemleri yapmak,
- ET 2020 Yükseköğretimin Modernizasyonu Çalışma Grubu’na ilişkin çalışmaları yürütmek,
- AB müktesebatı başlıklarına ilişkin tarama sürecinde Başkanlığımız sorumluluğu altındaki konulara ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- Türkoloji Projesi çerçevesinde, her eğitim-öğretim yılı için yurt dışındaki Türkoloji Kürsülerinde görevlendirilecek öğretim elemanlarının işlemlerinin Yunus Emre Enstitüsü ile koordineli olarak yürütmek,
- Üye olduğumuz uluslararası kuruluşlara (EQAR, ENQA ve EUA) ilişkin işlemleri yürütmektir.

5.13 Vakıf Yükseköğretim Kurumları Daire Başkanlığı

Vakıf Yükseköğretim Kurumları Dairesi Başkanlığı, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Vakıf Yükseköğretim Kurumları Yönetmeliği, Vakıf Yükseköğretim Kurumları Kuruluş ve İşleyişine Dair Usul ve Esaslar ile Yükseköğretim Genel Kurulu Kararları çerçevesinde aşağıda yer alan iş ve işlemlerin yerine getirilmesinden sorumlu tutulmuştur.

- Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının kurulmasına ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının eğitim ve öğretime başlamasıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Vakıf yükseköğretim kurumlarının taahhüt değişikliği taleplerine ilişkin iş ve işlemleri yerine getirmek,
- Vakıf yükseköğretim kurumlarınca hazırlanan ihale yönetmeliklerinin incelenmesine ilişkin iş ve işlemleri koordine etmek,
- Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının Özel Hastanelerle yapacağı işbirliğine ilişkin işlemleri yürütmek,
- Kuruluş, eğitim öğretime başlama, afiliasyon protokolü ile laboratuvar ve atölye gerektiren programlara kontenjan taleplerine istinaden yapılacak yerinde incelemelere katılmak, rapor hazırlamak, gerekli yazışmaları yapmak,
- Yükseköğretim Denetleme Kurulu raporları ile ilgili değerlendirme yapmak, ilgili kurullara sunmak ve sonuçlarını takip etmek.

5.14 Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığının, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 9 uncu maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir.

- Kütüphanenin düzenli çalışmasını sağlamak,
- Kitap ve dergileri yurtiçinden ve yurtdışından sağlamak, bunların mikrofilm, film, video, banta geçirilmesini ve ciltlenmesini ve kataloglamasını yaptırmak,
- Gerekli her türlü film, fotokopi, kitap, dergi ve makaleleri sağlamak,

124 sayılı kanun Hükmünde Kararname ile verilmekte olan hizmetlerin tezler hariç tamamı, 16.05.1996 tarihinde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile TÜBİTAK arasında imzalanan protokol gereği Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezine (ULAKBİM) devredilmiştir.

Bu tarihten itibaren yeniden yapılandırılan Yayın Dokümantasyon Daire Başkanlığı; görevini Ulusal Tez Merkezi olarak sürdürmeye başlamış olup, yeniden yapılandırılan Daire Başkanlığının görev alanına giren hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

- Lisansüstü tezleri, Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi bünyesinde toplamak, düzenlemek ve araştırma hizmetine sunmak.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın kurum arşivi hizmetlerini yürütmek.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının idari birim kimlik kodları işlemlerini yürütmek.
- Yükseköğretim Üst Kuruluşları ve Yükseköğretim Kurumları Saklama Süreli Standart Dosya Planı ile ilgili işleri yürütmek.
- Açık bilim ve açık erişim faaliyetlerini yürütmek.

5.15 Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı

23 Ağustos 2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu kararıyla Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı kurulmuş ve Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

- Mevlana Değişim Programı, Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, Türkiye-Pakistan Çağrılı Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı ile Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yapmak,
- Dikey Geçiş Sınavı Kılavuzu, Mühendislik Tamamlama Kılavuzu ve tüm lisans tamamlama programlarına ilişkin işlemleri yapmak,
- Doktora programlarına kayıtlı öğrencilere burs verilmesine (YÖK 100/2000 Projesi) ilişkin işlemleri yapmak,
- Yükseköğretim Kurumlarının ihtisaslaşmasına yönelik olarak Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı, Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı, Araştırma Üniversiteleri Destek Programı, (ADEP), Araştırma Üniversiteleri Aday İzleme Programı, Öncelikli Bilim Alanlarında Uzmanlaşan Üniversiteler kapsamında tüm işlemleri yapmak,
- YÖK Lisans Destek Bursu ve TEBİP (Temel Bilimler Programları) Bursuna ilişkin iş ve işlemleri yapmak,
- YÖK-Yabancı Dil Eğitim Bursu ile ilgili işlemleri yapmak,
- Yurtiçi Yabancı Dilde Metin Yazma Desteği, Doktoralı Genç Araştırmacılar için Yurt İçi Çevrimiçi Yabancı Dilde Akademik Konuşma ve Sunum Becerileri Eğitimi ile ilgili işlemleri yapmak,
- Genç Beyinler Programı (GEP), Doktora Sonrası Araştırma Programı (DOSAP), Akademik Birikim Programı (AKAP) ile ilgili işlemleri yapmak,
- Yabancı Uyruklu Doktora Öğrencisi veya Doktora Sonrası Araştırmacıların Yurt İçindeki Bir Yükseköğretim Kurumunda Araştırma Yapmak Üzere Yurt İçine gelmelerine ilişkin Program (YÖK International Fellowship Programme) kapsamında işlemleri yapmak,
- Doktora tez aşamasında olup devlet üniversitelerinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerinden tez konusu ülkemizin öncelikli alanları ile ilgili olanlara yurtdışında araştırma yapma imkânı sunan YÖK YUDAB Bursu programı ile ilgili işlemleri yapmak,
- Yabancı Uyruklu Öğrenciler YÖK Bursu kapsamında öğrencilerin işlemlerini yapmak,
- YÖK Türkoloji Bursu kapsamında, yurtdışındaki yükseköğretim kurumlarında Türk Dili ve Edebiyatı, Türkoloji ve Türk Dili programlarında öğrenim gören ve bulunduğu ülke vatandaşı olan lisans öğrencilerine verilen bursla ilişkin işlemleri yapmak,

- Yükseköğretim Programları Danışma Kurulu ve YÖK-Üniversite-Sanayi İş Birliği Komisyonu çalışmalarını kapsamındaki işlemleri yürütmek,
- Anadolu Projesi, YÖK Üstün Başarı Ödülleri, Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs Projesi ve Muhtar Akademisi Projesi ile ilgili işlemleri yapmak,
- Engelsiz Üniversite Ödülleri ile ilgili işlemleri yapmak.

5.16 Veri Yönetimi İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

Veri Yönetim İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı 30.06.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu kararı ile kurulmuş olup Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

- Kurulun ihtiyacı olan/talep edilen raporları üretmek,
- TÜİK ile senkronize olarak Resmi İstatistik Programı kapsamında Yükseköğretim İstatistikleri yayınlamak,
- Kurum içi ve kurum dışı veri kullanıcıları için periyodik veri paketleri oluşturmak,
- Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporunu hazırlamak,
- Kurumsal veri setlerinde bulunmayan ve paydaşlarımızca ihtiyaç hissedilen verilerin toplanması ve raporlanmasını sağlamak,
- Veri ambarının yeni ihtiyaçlara göre tasarlanmasını ve güncellenmesini sağlamak,
- Veriler üzerindeki tutarsızlıklar tespit edilerek ilgili birimlerle/yöntemlerle güvenilirlik sağlamak,
- Veri sözlüğü çalışmalarını yapmak,
- Yükseköğretim verisine ihtiyaç duyan kurumlarla veri paylaşım protokolleri hazırlamak.

5.17 Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğinin, başta yerli ve yabancı basınla ilişkilerini yürütmek görevi kapsamında yapmış olduğu faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

- Medya takip merkezinden iletilen Yükseköğretim Kurulu, Yükseköğretim Kurulu Başkanı, ÖSYM, ÜAK ve Üniversite anahtar kelimelerinin geçtiği haber kupürleri değerlendirilerek “Basında Yükseköğretim” başlığı altında bülten haline getirmek, başta Sayın Başkan olmak üzere ilgili kişilere günlük olarak sunmak, mail olarak paylaşmak ve haberleri arşivlemek,
- Yükseköğretim Kurulu ile ilgili televizyon ve internet medyasında çıkan tüm haberlerin takibini yaparak paylaşılmasını ve arşivlenmesini sağlamak,
- Medyada çıkan ve Yükseköğretim Kurulunu ilgilendiren tüm son dakika haberlerini ilgili yetkililere anında bildirmek,
- Basın Toplantısı düzenlemek,

- Yükseköğretim Genel Kurulu toplantılarının sonunda, Başkanlığın uygun gördüğü kararları basın açıklaması kanalıyla kamuoyu ile paylaşmak,
- Yükseköğretim Kurulu web sayfasında bulunan “Basın Odası” bölümünün yönetimi; basın duyurusu - açıklaması, resim ve video girişlerini yapmak
- Yükseköğretim Kurulu gündeminde olan konularla ilgili faaliyetleri değerlendirmek, takipçileri tarafından gelen soru eleştiri ve önerileri cevaplamak,
- Kurumsal ve Sayın Başkan adına açılan tüm sosyal medya sayfalarının takip etmek,
- Kurumsal web sitesinde yer alan haber, duyuru ve manşet gibi içerikleri hazırlamak, ilgili bölümlere içerik girişlerini yapmak ve güncellemektir.

5.18 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinin, 124 sayılı ‘Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” nin 12 nci maddesine istinaden görevleri aşağıda belirtilmiştir.

- Yükseköğretim Kurulu’nun hukuki konularda danışmanlığını yapmak.
- Kurulun ilgili olduğu davaları takip etmek.

Ayrıca aşağıda yer alan görevler Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmektedir.

- Disiplin dosyalarını ve görevsizlik kararlarını takip etmek.
- Mevzuat Komisyonlarının sekretaryasını yürütmek.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirilmesine ilişkin çalışmalar Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 28 inci maddesi kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde alt birim olarak faaliyetlerini sürdüren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Birimi tarafından yapılmaktadır.

Bu kapsamda;

Yükseköğretim Kurulu Ön Mali Kontrol Yönergesi yer alan hükümler gereğince mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ait tüm işlemlerin parasal sınırları dahilinde kontrolü yapılmaktadır. Parasal sınırların altında kalan işlemler ise Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Muhasebe birimince ve Muhasebe yetkilisinin görevleri çerçevesinde titizlikle kontrol edilmektedir.

2014 yılında hazırlanan “YÖK İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı, 04.05.2017 ve 30.09.2020 tarihlerinde revize edilmiştir. Ayrıca, eylem planı üzerinden 6 aylık gerçekleştirmelerin yer aldığı, yılda 2 kere olmak üzere “Kurulumuz İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Gerçekleşme Sonuçları” eylem planı formatında hazırlanarak, üst yönetimin bilgisine sunulmaktadır.

Her yıl, “Kurulumuz İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Gerçekleşme Sonuçları” ile “İç

Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlanarak, Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

ÜST POLİTİKA BELGELERİNDE YÜKSEKÖĞRETİM

Yükseköğretim Kurulu’nun stratejik amaçları hazırlanırken 11. Kalkınma Planı (2019-2023), ve Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesinde (2018-2022) yer alan hükümler dikkate alınmıştır. Yükseköğretim Kurulu’nun stratejik amaçlarının ilgili olduğu maddeler aşağıda sıralanmıştır.

11. KALKINMA PLANI (2019-2023)

Onbirinci Kalkınma Planında yükseköğretime yönelik maddeler şunlardır:

- Yükseköğretimde çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.
- Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma genişletilecektir.
- Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.
- Dünya akademik başarı sıralamalarında 2023 yılı itibarıyla en az 2 üniversitemizin ilk 100’e ve en az 5 üniversitemizin de ilk 500’e girmesi sağlanacaktır.
- Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır.
- Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır.
- Akademik personellerin atama ve yükselme kriterleri alt sınırı merkezi olarak yükseltilecektir.
- Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim istihdam bağlantısı güçlendirilecektir.
- Mezuniyet sonrasında doğrudan meslek icra yetkisi veren yükseköğretim programlarında asgari başarı puanı şartı uygulaması genişletilecektir.
- Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır.
- Yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma ve yenilik çıktılarına ilişkin verileri düzenli olarak takip edilecek ve raporlanacaktır.
- Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır.
- Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.

- Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılabacaktır.
- Nitelikli yabancı uyruklu akademisyenlerin toplam istihdamı oranı içindeki payı artırılabacaktır. Vakıf yükseköğretim kurumlarının yıllık öğrenci gelirlerinin en az yüzde 1'inin Ar-Ge harcamalarında kullanılmasına yönelik düzenleme yapılacaktır.

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ

2019-2023 YÖK Stratejik Planı

Stratejik Amaç 1 : Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek

Stratejik hedef 1.1. Yükseköğretim kurumlarının, birimlerinin ve programlarının açılması, açılan bu programlara öğrenci alınması taleplerini ülke ve bölge planları ile iş dünyasının ihtiyaçlarını ve küresel eğilimleri dikkate alarak bununla ilişkili karar alma süreçlerini geliştirmek

Stratejik hedef 1.2. Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek

Stratejik Hedef 1.3. Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek.

Stratejik Hedef 1.4. Türkiye Yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak.

Stratejik Hedef 1.5. Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek.

Stratejik Hedef 1.6. Yükseköğretim kurumlarının paydaşları ile işbirliklerinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek.

Stratejik Amaç 2: Yükseköğretim Kurulunun Kurumsal Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek

Stratejik hedef 2.1. Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak

Stratejik hedef 2.2. Dijitalleşme kapsamında yükseköğretim kurumlarından gelen talep ve işlemlerde bürokrasinin azaltılarak karar alma süreçlerinin hızlandırılması, var olanların iyileştirilmesi ve Kurulumuz tarafından sunulan hizmetlerin e-Devlet üzeinden tamamlanması

Stratejik hedef 2.3. İnsan Kaynaklarını Geliştirmek

Stratejik hedef 2.4. Kurumsal ve Kurumlararası İletişimin ve İşbirliğinin Etkinliğini Artırmak

Stratejik hedef 2.5. Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurtdışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek

Stratejik Amaç 3: Yükseköğretim Denetim Sistemini Daha Etkin ve Etkili Hale Getirmek

Stratejik hedef 3.1. Yükseköğretim Gözetim ve Denetim Sistemine İlişkin Mevzuatı Amaca Uygun Şekilde Geliştirme

Stratejik Amaç 4: Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek

Stratejik hedef 4.1. Üniversitelerarası Kurula Ait Mevzuatı Geliştirmek

Stratejik hedef 4.2. Konsey ve Komisyonların Karar Alma Süreçlerini İyileştirmek

Stratejik hedef 4.3 Üniversitelerarası Kurulun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek

Stratejik hedef 4.4. Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Doçentlik ve Profesörlük Unvanlarının Değerlendirme İş ve işlemlerini Geliştirmek ve Süreci Hızlandırmak.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

31.12.2022 tarihli ve 32060 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7427 sayılı 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile, 311.788.000,00.- TL hazine katkısı ve 8.903.000,00.- TL öz gelir olmak üzere toplam 320.691.000,00.- TL ödenek tahsis edilmiştir.

2023 Mali yılı Ocak-Aralık dönemi itibarıyla bütçe gider gerçekleştirmeleri toplam 726.465.707,00.- TL'dir. 2023 yılı kurum başlangıç ödeneklerine göre yapılan giderlerin fazla olmasının sebebi ise 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10' uncu maddesinin 8' inci bendine göre Kurum bütçesine gelir kaydedilen tutardan "05. Cari Transferler" tertibinden Kurulumuzun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zabtı imzaladığı ülkelerden gelen yabancı uyruklu öğrencilerin öğrenim ücreti ile burs ödemeleri, Kurulumuz tarafından belirlenen devlet üniversitelerindeki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen öğrencilerin burs ödemeleri, YÖK 100/2000 Projesi kapsamında üniversitelere ödenek transferi yapılması, Kurulumuzca belirlenen yurtdışındaki ülke ve yükseköğretim kurumlarında Türk Dili ve Edebiyatı, Türkoloji ve Türk Dili programlarında öğrenim gören, bulunduğu ülkenin vatandaşı olan lisans öğrencilerine burs ödemeleri transfer tertiplerinden yapılmasıdır.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

E-Bütçe Sistemi üzerinden üretilen; 2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçesi ile Kurulumuza tahsis edilen ödeneklerin; Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (**Tablo 4**), Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri (**Tablo 5**), Faaliyetler Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (**Tablo 6**), Birim Düzeyinde Yükseköğretim Kurulu 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (**Tablo 7**) aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 4 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim Ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim Ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim Ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam
Personel Giderleri	185.336.000	17.820.000		203.156.000	298.190.800	22.335.302		320.526.102	290.676.978	22.335.302		313.012.279
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	24.387.000	1.182.000		25.569.000	31.056.843	1.654.801		32.711.644	29.351.032	1.654.361		31.005.393
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	14.940.000	3.796.000		18.736.000	52.210.314	20.500.334		72.710.647	51.990.821	20.247.737		72.322.958
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	8.402.000	1.918.000	58.287.000	68.607.000	20.819.472	4.742.000	279.970.072	305.531.545	20.493.757	4.118.578	251.700.019	276.312.354
Sermaye Giderleri	0	4.623.000		4.623.000	4.454.000	33.746.000		38.200.000	2.355.078	29.948.779		33.812.723
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	233.065.000	29.339.000	58.287.000	320.691.000	406.731.429	82.978.436	279.970.072	769.679.937	394.867.665	78.304.757	251.700.019	726.465.707
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	233.065.000	29.339.000	58.287.000	320.691.000	406.731.429	82.978.436	279.970.072	769.679.937	394.867.665	78.304.757	251.700.019	726.465.707

Tablo 5 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2023		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	8.890.000	45.268.400	509,21
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	2.000	0	0,0
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	451.970	0,0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	2.786.000	36.486.765	1.309,6
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	55.000	276.427	502,6
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	6.047.000	0	0,0
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	311.788.000	16.444.599	6,0
04	2	1	01	Hazine Yardımı	307.165.000	84.000	0,0
04	2	2	01	Hazine Yardımı	4.623.000	226.000	4,9
04	5	1	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0	6.502.163	0,0
04	5	1	11	YÖK Yurtdışı Destekleri	0	190.000	0,0
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	559.779	0,0
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	7.852.692	0,0
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	198.815	0,0
05				Diğer Gelirler	13.000	1.188.066.430	9.138.973
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	761	0,0
05	2	6	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	0	1.167.394.605	0,0
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	111.144	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	657.804	0,0
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	19.176.106	0,0
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	13.000	719.675	5.536,0
TOPLAM					320.691.000	1.249.779.430	390

Tablo 6 Faaliyetler Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
YÜKSEKÖĞRETİM	233.065.000	406.731.429	394.867.665	169	97
YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	233.065.000	406.731.429	394.867.665	169	97
MEVLANA Yurtdışı Değişim Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	683.000	1.410.000	1.410.000	206	100
Yabancı Öğrencilere Yurtdışı Burs Hizmetleri	0	40.472	40.472	#YOK	100
Yükseköğretim Kurumları İzleme, Değerlendirme ve Denetim	88.000	957.000	944.900	1.074	99
Yükseköğretim Kurumları Planlama ve Yönlendirme	232.294.000	404.323.956	392.472.292	169	97
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	29.339.000	82.978.436	78.304.757	267	94
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.695.000	2.005.818	1.958.719	116	98
İç Denetim	1.695.000	2.005.818	1.958.719	116	98
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	27.644.000	80.972.618	76.346.038	276	94
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	1.087.000	25.805.494	23.424.739	2.155	91
Diğer Destek Hizmetleri	24.000	780.434	780.434	3.252	100
Genel Destek Hizmetleri	7.153.000	27.680.674	25.702.017	359	93
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	253.000	842.318	771.049	305	92
Özel Kalem Hizmetleri	19.127.000	25.863.697	25.667.798	134	99
PROGRAMLAR TOPLAMI	262.404.000	489.709.865	473.172.422	180	97
PROGRAM DIŞI GİDERLER	58.287.000	279.970.072	251.700.019	432	90
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU ARACILIĞIYLA SAĞLANAN KAYNAKLAR	58.287.000	279.970.072	251.700.019	432	90
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	0	136.953.924	136.953.924	#YOK	100
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	0	19.169.981	19.169.981	#YOK	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	0	47.965.500	47.965.500	#YOK	100
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	370.000	370.000	103.872	28	28

OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği ve Koordinasyonu Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	57.917.000	57.917.000	29.913.075	52	52
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetlere İlişkin Sağlanan Kaynaklar	0	17.593.667	17.593.667	#YOK	100
GENEL TOPLAM	320.691.000	769.679.937	724.872.441	226	94

Tablo 7 Birim Düzeyinde Yükseköğretim Kurulu 2023 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2022				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM	19.783.000	26.830.515	26.707.957	135	100
YÜKSEKÖĞRETİM DENETLEME KURULU	88.000	957.000	944.900	1.074	99
GENEL SEKRETERLİK	214.876.000	598.291.592	562.800.427	262	94
ÜNİVERSİTELERARASI KURUL GENEL SEKRETERLİĞİ	85.944.000	143.600.829	134.419.157	156	94
GENEL TOPLAM	320.691.000	769.679.937	724.872.441	226	94

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca Sayıştay Başkanlığına, 2022 Yılı Denetim Raporunda bulgu konusu edilen hususlara ilişkin mevzuat çerçevesinde 06.06.2023 tarihli ve E-53096988-845.01-38988 sayılı yazımız ile cevap verilmiştir. Sayıştay Başkanlığı tarafından düzenlenerek Kurulumuza gönderilen kesin rapor sonucunda 2022 yılına ilişkin mali rapor ve tabloların genel olarak tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

İç Denetim

İç Denetim, Kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti olarak tanımlanmıştır. Bu faaliyetin, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Bu çerçevede iç denetim birimi; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına tahsis edilen kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanılması yönünde Başkanlığın faaliyet ve çalışmalarına değer katmayı amaç edinmektedir.

2023 yılında denetim faaliyetleri yapılmamış olup, Araştırma İnceleme Faaliyetleri kapsamında dört adet danışmanlık faaliyeti yürütülmüştür.

Bu kapsamda düzenlenen Danışmanlık Raporları Başkanlık Makamına sunulmuş olup düzenlenen raporlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

ARAŞTIRMA VE İNCELEME FAALİYETİNİN KONUSU

Türkiye’de Yükseköğretimin Finansal Sorunları ve Çözüm Önerileri (İç Denetçi Suat AKSU)

Yükseköğretimde Uzaktan ve Açıkta Eğitim (İç Denetçi Selma SANCARBABA)

Yükseköğretim Mevzuatının Cumhuriyetin Kuruluşundan Bugüne Değişimi (İç Denetçi Süreyya SÜZEN)

Türkiye’de Yükseköğretimin Yapısı ve Koordinasyonunda Görev Alan Kurumlar, Uluslararası Örnekler, Sorunlar ve Çözüm Önerileri (İç Denetçi Buket KELEŞ)

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Kurulumuz 2023 Performans Programında yer alan program, alt program ve faaliyetlere ilişkin açıklamalar aşağıdaki Tablo 9'a gösterilmiştir.

Tablo 8 Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulunca belirlenmiş öncelikli alanlarda Devlet üniversitelerinin araştırma görevlisi kadrosunda bulunan doktora öğrencilerine, doktora tezi aşamasında ihtiyaç duyulması halinde en fazla bir yıla kadar yurt dışında araştırma bursu verilmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Devlet üniversitelerinde Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda yapılan doktora programlarındaki öğrencilere 5102 sayılı Kanuna tabi olmaksızın burs verilmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	FARABİ Yurtiçi Değişim Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E cetvelinde yer alan hüküm gereği; üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programı kapsamında burs verilmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	547 sayılı Kanunun geçici 74 üncü maddesi kapsamında 1/1/2023 tarihine kadar Devlet yükseköğretim kurumlarının lisans düzeyinde fen ve mühendislik bilimleri ile sınırlı olmak üzere, öğrencilerin öğrenimlerinin son yılında bir yarıyılı özel sektör işletmelerinde, teknoparklarda, araştırma altyapılarında, Ar-Ge merkezlerinde ya da sanayi kuruluşlarında uygulamalı eğitimleri süresince öğrencilere asgari ücretin net tutarının %35'i nin İŞKUR tarafından staj ücreti olarak ödenmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek Devlet üniversitelerindeki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen öğrenciler ile ülkemizin bilimsel düzeyinin gelişimine yönelik olmak üzere burs verilmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	MEVLANA Yurtdışı Değişim Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E cetvelinde yer alan hüküm gereği; yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişim programı kapsamında burs verilmesi.

YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği ve Koordinasyonu	2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesinin (I) bendi gereği Organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokulları için öğrenci başına ilgili yükseköğretim kurumlarına, Yükseköğretim Kurulu bütçesine bu amaçla tahsis edilen ödenekten eğitim desteği yapılması
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) cetvelinde yer alan hüküm gereği Devlet üniversitelerinin doktora derecesine sahip araştırma görevlisi, öğretim görevlisi veya Dr. öğretim üyesi kadrolarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının, yabancı dil seviyesini yükseltmek için yurtdışında katıldıkları yabancı dil kursu giderlerinin desteklenmesi amacıyla verilecek burslar
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin ikinci paragrafında yer alan hüküm çerçevesinde ödenek kaydedilen tutarlar, yurt içi ve yurt dışı öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarının desteklenmesi, yurt içi ve yurt dışında öğretim üyesi ve araştırmacı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelere kaynak aktarılması
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yabancı Öğrencilere Yurtdışı Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulunun işbirliği ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkeler öncelikli olmak üzere, Yükseköğretim Kurulunca belirlenecek yurtdışındaki ülke ve yükseköğretim kurumlarında Türk Dili ve Edebiyatı, Türkoloji ve Türk Dili programlarında öğrenim gören ve bulunduğu ülkenin vatandaşı olan lisans öğrencilerine burs verilmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelecek olan yabancı uyruklu öğrencilere lisans ve lisansüstü öğrenim ücretinin karşılanması, Türkçe dil eğitimi giderlerinin, 5510 sayılı Kanunun 60 ncı maddesinin yedinci fıkrasına göre ilgililerin adına tahakkuk eden genel sağlık sigortası primlerinin, Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı yurtlarda barınmaları şartıyla yurt ücretlerinin ödenmesi,
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yükseköğretim Kurumları İzleme, Değerlendirme ve Denetim	2547 sayılı Kanunun 7 nci maddesinde ve yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurumlarında eğitim-öğretim ve diğer faaliyetlerin 2547 sayılı Kanun'da belirtilen amaca ve ana ilkelere uygunluğunu Yükseköğretim Kurulunca hazırlanacak esaslara göre onun adına ve onun onayı ile denetlemek, sonucunda yapılan tespitleri raporlar halinde sunmak, ve Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından Kanunun 53 üncü maddesine göre istenen soruşturmaların yapılması.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Yükseköğretim Kurumları Planlama ve Yönlendirme	2547 sayılı Kanunun 7 nci maddesi kapsamında Yükseköğretim kurumlarının bu Kanunda belirlenen amaç, hedef ve ilkeler doğrultusunda kurulması, geliştirilmesi, eğitim - öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve yükseköğretim alanlarının ihtiyaç duyduğu öğretim elemanlarının yurt içinde ve yurt dışında yetiştirilmesi için kısa ve uzun vadeli planların hazırlanması, çerçevesinde faaliyetlerin yürütülmesi.

Bu kısımda, Program Sınıflandırmasına göre hazırlanan Başkanlığımız 2023 yılı Bütçe ödeneklerinin Yükseköğretim hizmet programına ait 5 adet faaliyet, Yönetim ve Destek Programına ait 7 adet faaliyet ile Program Dışı Giderlere ait 7 adet faaliyetler kapsamında harcamalara esas olan bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program: YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ

Alt Program Hedefi: Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi

Faaliyet	Açıklama
FARABİ Yurtiçi Değişim Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E cetvelinde yer alan hüküm gereği; üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programı kapsamında burs verilmesi.
MEVLANA Yurtdışı Değişim Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E cetvelinde yer alan hüküm gereği; yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişim programı kapsamında burs verilmesi.
Yabancı Öğrencilere Yurtdışı Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulunun işbirliği ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkeler öncelikli olmak üzere, Yükseköğretim Kurulunca belirlenecek yurtdışındaki ülke ve yükseköğretim kurumlarında Türk Dili ve Edebiyatı, Türkoloji ve Türk Dili programlarında öğrenim gören ve bulunduğu ülkenin vatandaşı olan lisans öğrencilerine burs verilmesi.
Yükseköğretim Kurumları İzleme, Değerlendirme ve Denetim	2547 sayılı Kanunun 7 nci maddesinde ve yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurumlarında eğitim-öğretim ve diğer faaliyetlerin 2547 sayılı Kanun'da belirtilen amaca ve ana ilkelere uygunluğunu Yükseköğretim Kurulunca hazırlanacak esaslara göre onun adına ve onun onayı ile denetlemek, sonucunda yapılan tespitleri raporlar halinde sunmak, ve Yükseköğretim Kurulu Başkanı tarafından Kanunun 53 üncü maddesine göre istenen soruşturmaların yapılması.
Yükseköğretim Kurumları Planlama ve Yönlendirme	2547 sayılı Kanunun 7 nci maddesi kapsamında Yükseköğretim kurumlarının bu Kanunda belirlenen amaç, hedef ve ilkeler doğrultusunda kurulması, geliştirilmesi, eğitim - öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve yükseköğretim alanlarının ihtiyaç duyduğu öğretim elemanlarının yurt içinde ve yurt dışında yetiştirilmesi için kısa ve uzun vadeli planların hazırlanması, çerçevesinde faaliyetlerin yürütülmesi.

Farabi, Mevlana Değişim Programları ile Yabancı Öğrencilere Yurtdışı Burs Hizmetleri

- Mevlana Değişim Programı, Farabi Değişim Programı kapsamında çağrıya çıkılmamış ve üniversitelerin hesaplarına kaynak aktarımı yapılmamıştır.
- YÖK Türkoloji Bursu kapsamında 2023-2024 eğitim-öğretim yılı itibarıyla Kosova (4 öğrenci) ve Moldova Türkoloji (8 öğrenci) Programlarında burslu öğrenci bulunmamaktadır.

Denetim Faaliyetleri

- 2023 Yılı Olağan Genel Denetimi Programı doğrultusunda ise 74 Vakıf Üniversitesi ile 4 Vakıf Meslek Yüksekokulunun denetimi ifa edilerek bu denetimler sonucu denetim raporları hazırlanmıştır.

Yükseköğretim Kurumları Planlama ve Yönlendirme faaliyetleri

- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinde sayılan görevler çerçevesinde yıl içerisinde 17 Genel Kurul toplantısı ile 56 Yürütme Kurulu toplantısı yapılmıştır.
- Üniversitelerden gelen öneriler doğrultusunda; 68 fakülte, 11 enstitü, 4 yüksekokul, 32 uygulama araştırma merkezi, 24 meslek yüksekokulu, 471 bölüm, 1.260 anabilim dalı, 31 bilimdalı, 13 anasanat dalı, 594 ön lisans ve lisans programı, 1.216 yüksek lisans programı ve 343 doktora programı açılmasına yönelik Kurul kararı alınmıştır.
- Kurulumuz Başkanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı arasında Siber Güvenlik Eğitimi İş Birliği Protokolü Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu Protokol kapsamında 12.10.2022 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda; Ankara Üniversitesi, Ege Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesinde, Siber Güvenlik Analistliği ve Operatörlüğü programının açılması uygun görülmüştür. 11.05.2023 tarihli Genel Kurul Kararı ile program dili en az %30 İngilizce olan 25 öğrenci kontenjanı ile anılan program açılmıştır.
- Kurulumuz Başkanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı arasında 10.01.2023 tarihinde İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.
- Söz konusu iş birliği protokolü çerçevesinde anılan Başkanlık tarafından hazırlanan ve Kurulumuzca içeriği uygun görülen Savunma Sanayi 101 dersi ile Savunma Sanayi 401 dersinin yükseköğretim kurumları tarafından seçimlik ders olarak değerlendirilmesi hususunda:
 - Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından hazırlanarak eğitimi verilen Savunma Sanayi 101 dersi ile Savunma Sanayi 401 dersinin yükseköğretim kurumlarının mühendislik bölümlerinin olduğu fakültelerde, savunma sanayii ile ilgili olabilecek mühendislik bölümlerinde seçimlik ders olarak yer alabilmesine ve yükseköğretim kurumlarının ilgili

kurullarının uygun görüşü ile de dersin anılan Başkanlıktan alınabilmesi,

- Anılan derslerin yükseköğretim kurumları bünyesinde seçimlik ders olarak yer almaması ve adı geçen Başkanlıktan bu dersi alan öğrenciler olması durumunda ise söz konusu derslerin intibak işlemlerinin yükseköğretim kurumlarının ilgili kurulları tarafından değerlendirilmesi,

uygun görülmüştür.

- “Engelli Bireylere Yönelik Sınav Uygulamalarında ve Engelli Kontenjanında Aranacak Sağlık Şartlarına Dair Yönetmelik” 8 Mart 2022 tarihli ve 31772 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Yönetmelik merkezî olarak yapılan yükseköğretim kurumlarına giriş sınavları, yükseköğretim kurumları tarafından yapılan özel yetenek sınavları ile yükseköğretim kurumlarında yapılan sınav ve eğitim-öğretim faaliyetlerinden yararlanacak olan yükseköğrenim aday ve öğrencilerin sağlık şartlarına ilişkin hususları içermektedir.
- Millî Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulunun 20/02/2014 tarihli ve 9 sayılı “Öğretmenlik Alanları, Atama ve Ders Okutma Esasları”nın ekinde yer alan öğretmen yetiştiren fakülteler dışında formasyon eğitimi alınabilen alanlardaki fakültelerde bu alanlar için örgün eğitim ve öğretim süresi içinde pedagojik formasyon eğitiminin verilmesine karar verilmiştir.
- Ukrayna-Rusya savaşı nedeniyle Ukrayna’daki yükseköğretim kurumlarında eğitim gören Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı öğrenciler ile yabancı uyruklu öğrencilerin ülkemizdeki yükseköğretim kurumlarına yatay geçiş ve özel öğrenci olarak eğitim alabilmelerine ilişkin 28.03.2022 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul kararı alınmış, alınan karar yükseköğretim kurumlarına bildirilmiştir.
- 06 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremleri nedeniyle mağdur olan öğrenciler ile ilgili eğitim öğretime ilişkin kararlar alınmış, söz konusu kararlar yükseköğretim kurumlarına bildirilmiştir.
- 2547 Sayılı Kanununun “Diploma alma, ders kredilerinin hesaplanması, öğrencilik haklarından yararlanma ve sınavlar” bölümü 44 üncü maddesi (c) bendinde yer alan azami süreler ile ilgili kararlar alınmış, söz konusu kararlar yükseköğretim kurumlarına bildirilmiştir.
- Başkanlık kararı ile oluşturulan komisyon ve çalışma grupları, Genel Kurul ve Yürütme Kurulu çalışmalarına katkı sağlamıştır.
- Devlet ve Vakıf yükseköğretim kurumlarına Asaleten/Vekaleten Rektör ve Dekan atama işlemleri ile ilgili sekreteryaya hizmetleri yürütülmüştür.
- Vakıf Yükseköğretim Kurumlarının kuruluş ve isim değişikliğine ilişkin yıl içerisinde çalışmalar yapılmış olup bu kapsamda kurucu vakıf tarafından başvurusu yapılan 3 vakıf yükseköğretim kurumunun kuruluş başvuru süreci devam etmektedir.
- Yükseköğretim kurumlarının ihtisaslaşmasına yönelik olarak, hem bulundukları bölgeye olan katkılarını arttırmak hem de belirli alanlarda ihtisaslaşmalarını teşvik etmek amacıyla (2006 yılı

ve sonrasında kurulmuş olan Üniversiteler arasından) seçilmiş olan 22 Bölgesel Kalkınma Üniversitesinin Bölgesel faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- Yükseköğretim kurumlarının 23.193 öğretim elemanı kadrosuna aktarma izni verilmiştir.
- 2547 sayılı Kanunun 60 ıncı maddesi uyarınca 130 öğretim üyesinin ayrıldığı üniversiteye dönüş işlemleri yapılmıştır.
- 2547 sayılı Kanunun 40/b maddesi uyarınca 143 öğretim üyesinin bulundukları üniversiteden bir başka üniversiteye görevlendirmesi yapılmıştır.
- 278 araştırma görevlisinin kadrosu 2547 sayılı Kanunun 35 inci maddesi kapsamında lisansüstü eğitim yaptırmak amacıyla bir başka üniversiteye geçici olarak tahsis edilmiştir.
- 2547 sayılı Kanunun 35 inci maddesi kapsamında geçici kadro tahsisi yapılan araştırma görevlilerinden 1.519'unun kadrosunun bulunduğu üniversiteye dönüş işlemleri yapılmıştır.
- Devlet ve vakıf üniversitelerinde 2.363 yabancı uyruklu öğretim elemanının sözleşmeli statüde çalıştırılması uygun bulunmuştur.
- 1416 sayılı Kanun uyarınca yurt dışına gönderilerek lisansüstü eğitimlerini tamamlayan 205 bursiyerin, 2023 yılında mecburi hizmetlerini yapmak üzere üniversitelerin öğretim elemanı kadrolarına atanması sağlanmıştır.

Program Adı: YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program: TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi:

Faaliyet	Açıklama
İç Denetim	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E cetvelinde yer alan hüküm gereği; üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programı kapsamında burs verilmesi.
Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Uluslararası Kuruluşlara ait üyelik hizmetlerinin verilmesi

İç Denetim Faaliyetleri

2023 yılı İç Denetime ilişkin faaliyetlere Raporun **Mali Denetim Sonuçları** kısmında yer verilmiştir.

Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri

- Uluslararası ortak üniversitelerin kurulması kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

- Ülkemizin yükseköğretim sistemini ve yükseköğretim kurumlarını daha iyi tanıtmak ve ülkemizin uluslararası öğrenciler için buluşma noktası olmasını sağlamak amacıyla yürütülen markalaşma çalışması kapsamında “Study in Turkey” web sayfası güncellenmiştir.
- AB müktesebatı başlıklarına ilişkin tarama sürecinde Başkanlığımız sorumluluğu altındaki konulara ilişkin faaliyetler yürütülmüştür.
- Türkoloji Projesi kapsamında yurtdışındaki Türkoloji Kürsülerinde görevlendirilecek öğretim elemanlarının işlemleri Yunus Emre Enstitüsü ile koordineli bir biçimde yürütülmüştür.
- Ülkeler ve kuruluşlar bağlamında yükseköğretim ile ilgili güncel uluslararası haberler taranmış ve söz konusu haberler Türkçeye çevrimıştır.
- EQAR, ENQA ve EUA üyeliklerimizin devamına ilişkin işlemler yürütülmüştür.
- Bologna Süreci Uygulama Raporlarına ilişkin çalışmalar ile Diploma Eki ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir.
- Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA) tarafından gönderilen anketler ve raporlara ilişkin Yükseköğretim Kurulu bünyesinde ve üniversiteler ile gerekli çalışmalar yapılarak bu anket ve raporlar cevaplanmış ve ilgili kurum ile paylaşılmıştır.
- Mültecilerin yükseköğretime erişimleri konusunda gerçekleşen tüm proje, toplantı, konferans, çalıştay, sempozyum vb. etkinliklere Yükseköğretim Kurulu olarak katılım sağlanmaktadır.
- Yurt dışından öğrenci kabulünde ÖSYM tarafından 2023 yılından itibaren Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı (TR-YÖS) yapılmasına karar verilmiştir. Alınan karar doğrultusunda Devlet üniversitelerimizin uluslararası öğrenci kabulüne ilişkin sınav işlemleri sonlandırılmıştır.
- Ülkemizin yükseköğretimde bir cazibe merkezi olmasından dolayı uluslararası aday öğrenci başvurularının hızlı, şeffaf ve güvenilir olmasını sağlamak amacıyla üniversiteler tarafından verilen Kabul Mektuplarında “YÖKSİS Kabul Kayıt Mektubu ID” verilmesi zorunlu tutulmuştur. Bu şekilde dünyadaki 252 misyonumuzda vize itası öncesinde YÖKSİS-webservis üzerinden yapılan sorgulama ile sahte kabul mektuplarıyla işlem tesisinin önüne geçilmiştir.
- İçişleri Bakanlığı ile Başkanlığımız arasında imzalanan Protokol uyarınca uluslararası öğrencilerin ikamet işlemlerinin, üniversitelerin ilgili birimlerinde yapılmasına yönelik alınan Karar ile ikamet konusunda yaşanan sıkıntılara son verilmiştir. Ayrıca, öğrencilik hakkı devam eden fakat ders seçemeyen öğrencilerin YÖKSİS’te aktif öğrenci olarak görülmesi sağlanarak ikamet konusunda yaşanan problemler ortadan kaldırılmıştır.
- Uluslararası öğrencilerle ilgili önemli gelişmelere aşağıda yer verilmiştir.
 - Ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri için güz döneminde üniversitelere kayıtların 1 Temmuz – 30 Kasım tarihleri arasında, yüksek lisans ve doktora öğrencileri için bahar döneminde kayıtların 15 Ocak – 31 Mart tarihleri arasında yapılmasına,
 - Uluslararası öğrencilerin bir akademik yılda sadece 1 defaya mahsus olmak üzere üniversite değiştirebileceğine,

- Uluslararası öğrencilerden iki yıl boyunca kayıt yaptırmayan ve ders seçimi yapmayanların kayıtlarının silinmesine,

karar verilmiş olup alınan kararlar doğrultusunda hem üniversitelerimizin hem de ilgili kurumlarımızın planlamalarının ve işlemlerinin sağlıklı yürütülmesi sağlanmıştır.

- Uluslararası öğrencilerden Türkçe öğrenmek için TÖMER/DİLMER'lere devam edecek olanların "Yükseköğretim Türkçe Hazırlık Sınıfı Öğrencisi" olarak kayıtlarının yapılması kararı alınarak yükseköğretim sistemimizde ilk defa "Yükseköğretim Türkçe Hazırlık Sınıfı" oluşturulmuştur.
- Üniversitelerin TÖMER ve DİLMER kurslarına kayıt yaptıran uluslararası kursiyerlere yönelik TÖMERSİS/Kursiyer Takip Uygulaması başlatılmıştır. Bu sistemle daha güvenli, şeffaf, kursiyerlerin diğer kurum ve kuruluşların işlemlerini yürütürken kolay erişilebilecekleri, kontrol edilebilir, denetlenebilir bir mekanizma oluşturulmuştur.
- Diğer taraftan, Ankara, Trabzon, İzmir, Gaziantep ve İstanbul olmak üzere beş bölgede "Yükseköğretimde Uluslararasılaşma İstişare Toplantıları" düzenlenmiştir. Bu istişare toplantılarında üniversitelerimizin uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin, Ticaret Bakanlığının verdiği desteklere başvuru süreçleri aktarılmış, Göç İdaresi Başkanlığı, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) ve Türkiye Maarif Vakfı gibi paydaş kurumların uluslararasılaşmaya verebilecekleri katkılar değerlendirilmiştir.
- Başkanlığımız, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) ile Türkiye Maarif Vakfı arasında iş birliği protokolü imzalamış ve üç kurum ulusal ve uluslararası alandaki tecrübe ve yetkinliklerini paylaşarak eğitim-öğretim, araştırma geliştirme ve üniversite fuar organizasyonları alanlarında iş birliği yapma kararı almışlardır.
- Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve Azerbaycan Cumhurbaşkanı Sayın İlham Aliyev'in önderliğinde Bakü'de Türkiye-Azerbaycan Üniversitesi kurulmasına ilişkin anlaşma İki Cumhurbaşkanının huzurunda Yükseköğretim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Erol Özvar ve Azerbaycan Eğitim Bakanı Emin Amrullayev tarafından imzalanmıştır.

Program Adı: YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program: ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi:

Faaliyet	Açıklama
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Kurulumuz Başkanlığının bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknoloji kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlerdir.
Diğer Destek Hizmetleri	Vergi Resim harçlar ile mahkeme harç ve giderleridir.

Genel Destek Hizmetleri	Tüm birimlerin ihtiyacı olan temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve benzeri mal ve hizmetlerin temini, fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçleridir.
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Başkanlığımız adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesi bu faaliyet kapsamındadır.
Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü hizmetlerinde yapılan temsil tören ağırlama hizmetleridir.

Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

e-Devlet Uygulamaları kapsamında;

Transkript Belgesi Sorgulama ve Doğrulama, yükseköğretim öğrencilerinin “Transkript Belgeleri”ni e-Devlet kapısı üzerinden almalarına imkan veren bir hizmettir. 2023 yılında toplam 8.103.724 belge verilmiştir.

Öğrenci Belgesi Sorgulama ve Doğrulama, yükseköğretim öğrencilerinin “Öğrenci Belgeleri”ni e-Devlet kapısı üzerinden almalarına imkan veren bir hizmettir. 2023 yılında toplam 13.076.616 belge verilmiştir.

Elektronik Kayıt, Yükseköğretim Bilgi Sistemi çalışmaları kapsamında 2023 yılında elektronik kayıt yapabilme imkânına sahip olan 846 bin 894 kişiden 662 bin 725’i üniversite kaydını e-kayıt uygulaması üzerinden gerçekleştirmiştir. **Elektronik kayıt yapabilecek öğrencilerden devlet üniversitelerinde eğitim görenlerin yüzde 84,93’ü, vakıf yükseköğretim kurumlarında eğitim görenlerin ise yüzde 40,21’si elektronik kaydı tercih etmiştir.**

Yükseköğretim Mezun Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi, Yükseköğretim kurumlarından mezun olanların e-Devlet Kapısı üzerinden “Mezun Belgesi” almalarına imkan veren bir hizmettir. 2023 yılında toplam 9.911.250 belge verilmiştir.

Hali hazırda yaklaşık 14 milyon 820 bin mezun bilgisi sisteme girilmiş bulunmaktadır.

2004 ve sonrasında mezun olanların %100’e yakını sisteme kaydedilmiştir. Sisteme girilen en eski mezuniyet yılı ise 1948’dir.

Kurum ve kuruluşlara yapılacak başvuru yanında farklı işlemlerde de gerekli olan mezun belgesi, üniversiteye gitmeye gerek kalmaksızın e-Devlet kapısı üzerinden barkod ve kare kodlu olarak alınabilmektedir.

2023 yılında toplam 9.384.322 belge verilmiştir.

Denklik Durum Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi, yurtdışı yükseköğretim kurumlarından mezun olan ve denklik belgesi alan kişilerin e-Devlet kapısı üzerinden belge almalarına imkan sağlayan bir uygulamadır. 2023 yılında toplam 27.060 belge verilmiştir.

Yurtdışı Diploma Denklik Ön Başvuru İşlemi, yurtdışındaki üniversitelerden Önlisans, Lisans ve Yüksek lisans derecesinde mezun olanların diploma denklik başvuru işlemlerinin e-Devlet kapısı üzerinden yapılmasına imkan sağlayan bir uygulamadır. 2023 yılında toplam 7.150 başvuru olmuştur.

Okul Tanıma Belgesi Sorgulama/Doğrulama Sistemi, Kişi/Kurumların yurtdışında bir eğitim kurumu ile ilgili olarak yapacağı işlemler için ilgili kurumun Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınıp tanınmaması hakkında Kurulumuzdan belge talep etmesidir. Sistem üzerinden 2023 yılında toplam 56.371 belge verilmiştir.

Tez Tarama Sistemi, Lisansüstü eğitimlerine devam eden öğrencilerin Tez Veri Girişi İşlemlerinin E-Devlet kapısı üzerinden yapılmasıdır. 2023 yılında toplam 93.365 tez başvurusu yapılmıştır.

Doçentlik Bilgi Sistemi, doçent adaylarının başvurularını e-Devlet kapısı üzerinden Doçentlik Bilgi Sistemini kullanarak yapmalarına imkan veren uygulamadır. Sistem üzerinden 2023 yılında 2 dönem toplam 12.696 başvuru alınmıştır.

Doçentlik Belgesi Sorgulama ve Doğrulama

Doçentlik unvanını alan kişilerin “Doçentlik Belgeleri”ni e-Devlet kapısı üzerinden almalarına imkan veren bir hizmettir. 13 Kasım 2019 tarihinden itibaren Doçentlik unvanını alan kişiler “Doçentlik Belgeleri”ni e-Devlet kapısı üzerinden “Elektronik İmzalı” olarak alabilmektedirler. 2023 yılında toplam 8.203 belge verilmiştir.

Yurtdışı Unvan Denklik Başvuru İşlemi (Doktora/Sanatta Yeterlilik), Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı tarafından yürütülen Doktora ve Sanatta yeterlilik için denklik başvurularının alındığı sistemdir. 2023 yılında elektronik olarak toplam 411 başvuru olmuştur.

Bireysel Üstün Başarı Ödül Başvurusu

Bireysel Üstün Başarı Ödülleri Başvurularının alındığı uygulama 16 Mart 2020 tarihinde hizmete alınmıştır. Diğer yönetim süreçlerini de barındıran sistemde kurumumuza ve ilgili komisyonlara hizmet vermektedir.

26 Nisan – 12 Haziran 2023 tarih aralığında Bireysel Üstün Başarı Ödülleri başvuruları e-devlet kapısı üzerinden alınmıştır. 2023 yılı yapılan toplam başvuru sayısı 700 olup kategori dağılımı aşağıdaki şekildedir.

- Bireysel alanda toplam 579 aday başvuru yapmıştır.
- Özel alanda toplam 35 adet aday başvuru yapmıştır.
- Kurumsal alanda yapılan başvurular YÖKSİS üzerinden alınmıştır. Toplam 86 aday başvuru yapmıştır.

Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS)

Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS) Ülkemizdeki üniversitelerin akademik birimlerinin hiyerarşik olarak tutulduğu, bu birimler üzerinde görev yapan Akademisyenler ile öğrenim gören Öğrenci ve Mezunların izlendiği bir sistemdir. YÖKSİS üzerinde toplanan veriler kullanılarak Yükseköğretim İstatistikleri oluşturulmakta tekil bazda tutulan bilgiler kullanılarak Öğrenciler için Öğrenci, Mezun ve Transkript Belgeleri, Akademisyenler için Akademisyen Belgesi e-Devlet kapısından

alınabilmektedir. Akademisyenler tarafından sisteme girilen “akademik özgeçmiş bilgileri” YÖK Akademik Portalı üzerinden paylaşılmaktadır. YÖKSİS üzerinde toplanan veriler aynı zamanda karar destek sistemlerinde kullanılmaktadır.

YÖKSİS üzerinde 2023 yılı içerisinde;

- Ocak ve Temmuz Dönemi olarak Öncelikli Alanlarda tercih ve yerleştirmeleri yapılmıştır.
- Yabancı öğretim elemanlarının Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı üzerinden çalışma izni takibi süreçleri YÖKSİS'e entegre edilmiştir.
- YÖK Akademik Hareketlilik Projesi başvuru ve değerlendirme modülü eklenmiştir.
- TUS ve DUS kontenjan talep toplama ekranı hazırlanarak toplanan veriler ilgili birime teslim edilmiştir.
- Yatay ve Dikey Geçiş kontenjan ekranları ile Takvim ekranlarında ihtiyaçlara göre düzenlemeler yapılarak talepler/bilgiler toplanmıştır.
- 2023 Maliye Bakanlığı Katkı payı raporları Güz dönemleri için hesaplanıp Bakanlığa iletilmiştir.
- Her yıl 1-31 Aralık tarihleri arasında Üniversitelerin ÜAK sorumluları tarafından jüri üyesi olacak kişilerin ÜAK temel alan bilgilerini güncelleyebildikleri “Profesör ÜAK Temel Alan İşlemleri” başlıklı bir ekran açılmıştır.

Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi (ABAYS)

Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi (ABAYS), Eğitim-Öğretim Dairesi başkanlığı tarafından yürütülen işlemlerin sistem üzerinden alınması ve YKS Kontenjan kılavuzu çalışmalarının da kontenjanların belirlenmesi için Yönetim ve Karar Destek Sisteminin geliştirilmesi için yapılan bir yazılımdır.

- Yıllık Plan İşlemleri (birim açma, kapatma, öğrenci alma, kadro talebi) başvuru ve onay süreçleriyle ilgili çalışma tamamlanmıştır.
- YKS kılavuzunun hazırlanması ve OSYM entegrasyonu için gerekli desen oluşturma hazırlıkları yapıldı. Yıllık kontenjan değerlendirme ekranında toplu karar yükleme, Şehit/Gazi Yakını, 34 Yaş Kadın ve Depremzede kontenjan hesaplama vb. iyileştirmeler yapılmıştır.
- 2023 YKS Ek kontenjanlarının sistem üzerinden alınması ve ek kontenjan kılavuzunu yayınlanması için gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi (YBYS)

- Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi <https://istatistik.yok.gov.tr> adresi üzerinden hizmet vermektedir. Sistemde YÖKSİS kapsamında toplanan veriler anlamlı istatistiklere dönüştürülmektedir.
- Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında, belirlenen zamanlarda

verilerin veri ambarına aktarılarak verilerin güncellenmesi, arşivlenmesi çalışmaları yürütülmektedir.

- İş Zekâsı yazılımları ile hazırlanmış raporlara, <https://istatistik.yok.gov.tr> ara yüzünden erişim sağlanmaktadır.
- Akademik kadro ve birimlerle ilgili arşiv ve güncel raporlar gün/ay/yıl bazında alınabilmektedir.
- İhtiyaca göre yeni raporlar eklenmekte ve mevcut raporlar iyileştirilmektedir.

Yükseköğretim Program Atlası (YÖK Atlas)

Yükseköğretim Program Atlası (YÖK Atlas), Yükseköğretim Kurulu Kararları doğrultusunda hazırlanan kılavuzlara göre, Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından yapılan Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) sonuçlarının, adaylar için farklı bir bakış açısı ile web ortamında yayımlandığı platformdur.

Rektörlük Başvuru Sistemi

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile değişik 13. maddesinin (a) fıkrası ve 3 sayılı "Üst Kademe Kamu Yöneticileri ile Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Atama Usûllerine Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" hükümleri ve "Rektör Adayı Olmak İsteyenlerin Başvurusuna İlişkin Usul ve Esaslar" uyarınca yıl içerisinde üniversitelere rektör ataması için başvurular alınmaktadır. 2023 yılı Ağustos ayında Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi rektörlük başvuruları e-devlet üzerinden alınmış olup tüm süreç sistem üzerinden yürütülmüştür.

100/2000 YÖK Doktora Bursu Programı Yazılımı

Hazırlanan yazılım ile enstitüler tarafından doktora yapacak kişiler belirlenmiş ve üniversite kontenjan talep bilgileri alınmıştır. Onaylanan kontenjanlar kapsamında burs verilecek bursiyer adaylarına ait bilgiler, yeni ve mevcut bursiyerlerin güncel durumları ile verilen bursların takibi yapılmıştır.

Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri Başvuru Takip Sistemi

2. yıl güncellemeleri yapılmış olup üniversitelerden başvuru alınmaya başlanılmıştır. Üniversite kampüs sınırları içerisinde engelli bireylerin tam, etkin ve eşit katılımını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen çalışmaların tespiti ve başarılı bulunanların ödüllendirilmesi ayrıca kamuoyunda farkındalık oluşturulması adına "Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri" ve "Engelsiz Üniversite Programı Nişanı" verilmekte olup bu başvuruların alımı ve değerlendirilmesi amacıyla sistem geliştirilmektedir.

Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (DBYS)

Denklik iş akış süreçlerinde yer alan Adayın başvurusu ile başlayıp, Ön Büro, Değerlendirme Uzmanı, Denklik Komisyonu ve Yürütme Kurulu ile sona eren denklik süreçlerinin otomasyon üzerinden takip edilmesine ilişkin tüm işlemleri içermektedir.

ÜAK Denklik Bilgi Yönetim Sistemi (ÜDBYS)

Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı tarafından yürütülen Doktora ve Sanatta Yeterlik Denklik iş akış

süreçlerinde yer alan işlemlerin, otomasyon üzerinden takip edilmesidir.

Akademik Özgeçmiş

Akademik Özgeçmiş Sistemi Türkiye’deki tüm akademisyenlerin Özgeçmiş bilgilerinin yer aldığı bir platformdur.

Projede Türkiye’deki tüm akademisyenlerin özgeçmiş bilgilerinin tek bir noktada toplanması ve ihtiyaç duyan kurum veya kişilere tek bir noktadan paylaşılması hedeflenmiştir.

YÖK Akademik

- Türkiye'deki üniversitelerin (şehir, akademisyen ve akademik çalışma sayıları vb), akademisyenlerin (öğrenim, deneyim, ders, birlikte çalıştığı kişiler vb) ve her türlü akademik çıktılarının (yayın, proje, patent, ödül, tez bilgileri vb) elektronik ortamda kullanıcılara sunulduğu Akademik Arama portal projesidir.
- Akademisyenlerin bilimsel faaliyetlerine erişilmesine imkân tanıyan YÖK Akademik sistemi ile bütün topluma, her türlü araştırma ve araştırmacıya açık şekilde hizmet sunan arama motoru 2016 yılından itibaren <http://akademik.yok.gov.tr/AkademikArama/> adresinden tüm araştırmacılara hizmet vermektedir.
- 2023 yılında sistemde
 - Arama motorunda optimizasyon çalışmaları yapılmış ve ana arama özelliği ihtiyaçlara uygun olarak yenilenmiştir.
 - Performans ve güvenlik iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
 - Kurum içi versiyonunda arama kriterlerinde iyileştirmeler ve aktarma özelliğinde geliştirmeler yapılmıştır.

Açık Bilim ve Açık Erişim Projesi

Açık Bilim ve Açık Erişim çalışmaları çerçevesinde; üniversitelerde hazırlanan lisansüstü tezler, bilimsel faaliyetler sonunda ortaya çıkan makale, kitap, kongre bildirileri ve diğer yayınların bibliyografik denetimini sağlamak amacıyla başlatılan bir projedir. Söz konusu çalışma ile gerekli sistem altyapıları oluşturulmaya başlanmıştır.

Verilerin standartlaşması amacıyla farklı yayınevi ve paydaşların desteği ile başlatılmış bir girişimin sonucu olarak ortaya çıkan ve ücretsiz olarak edinilen Open Researcher and Contributor ID (ORCID) kullanılması için geliştirmeler yapılmış ve bu gelişmeler sayesinde 172.917 Akademisyen ve 309.262 Öğrenci ORCID edinmiştir.

Lisans Tamamlama Tercih işlemleri

Sağlık alanında 06 Eylül 2023 – 12 Eylül 2023 tarih aralığında Lisans tamamlama başvuruları alınmıştır. Toplam 3.803 aday 15.260 tercih yapmıştır. 1.990 aday tercih ettiği bölüme yerleştirilmiştir.

Ulusal Tez Merkezi

Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi bünyesinde, lisansüstü tezleri, toplamak, düzenlemek ve elektronik olarak araştırmacıların hizmetine sunmak amacıyla kullanıcı, enstitü ve yönetim modülünden oluşan Ulusal Tez Merkezi uygulaması kullanıcılara hizmet vermektedir. Ulusal Tez

Merkezi uygulamasında 2023 yılında toplam 93.365 tez başvurusu yapılmış olup 70.523 tez onaylanmıştır.

YÖK Kariyer-YÖK Career-İlan Modülü

Doktoralı insan kaynağının akademide daha şeffaf ve performans odaklı istihdamına imkan sağlamak amacıyla “YÖK Akademik Kariyer-Liyakat Platformu” Kurulumuz tarafından 11 Şubat 2021 tarihinde üniversiteler ve akademisyenlerin hizmetine sunulmuştur. YÖKSİS YÖK Kariyer İlan/Çağrı ekleme modülü üzerinden üniversiteler, 3.023 Çağrı, 6.745 İlan olmak üzere toplam **9.768** ilan ve çağrı girişi yapmışlardır.

Akademik Kariyer Liyakat platformu üzerinden sisteme 28.977 kişi sisteme giriş yapmış, giriş yapanlardan **10.121** kişi doktora bilgisini sisteme kaydetmiştir.

Academic Career in Turkey Türkiye'deki üniversitelerde çalışmak isteyen yabancı akademisyenlere, araştırmacılara ve bilim insanlarına ulaşmayı hedefleyen web tabanlı bir platformdur. İsteyen yabancı akademisyenler platforma üye olarak özgeçmiş bırakabilmektedirler. Sistemimize **164** kişi üye olarak özgeçmişlerini bırakmışlardır.

Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri

Üniversitelerimizin çalışmalarını objektif ölçütlere göre değerlendirmek ve farklılıklarını ortaya koyabilmelerini sağlamak amacıyla “Eğitim ve Öğretim”, “Araştırma ve Geliştirme”, “Proje ve Yayın”, “Uluslararasılaşma”, “Bütçe ve Finansman” ile “Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk” ana başlıkları altında belirlenen kırk beş göstergede **veri toplayan/karşılaştıran/raporlayan ve değişebilen dinamik** bir altyapı ile izleme kriterlerinden oluşan bir yazılımdır.

Yükseköğretim İstihdam Göstergeleri (İstihdam Endeksi)

Yükseköğretim Kurulu bünyesinde yer alan üniversite mezun bilgileri ile Sosyal Güvenlik Kurumu’ndan alınan çalışan bilgileri, büyük veri analiz teknikleri kullanılarak hazırlanan ve bu doğrultuda Lisans ve Önlisans programları ile lisans programı ile aynı ada sahip lisansüstü programlardan mezun olanların çalıştıkları meslek kollarına ilişkin değerlendirmelerde bulunan bir yazılımdır.

Genel İstihdam Oranı, Program Doluluk Oranı, Mezun İstihdam Oranı, Gelirin Asgari Ücrete Oranı, Çalışanların Sektörlere Göre Dağılımı, Çalışanların Sigorta Kolu Dağılımı, Nitelik Uyuşmazlığı, Üniversitelere göre İstihdam Oranları, Çalışanlarının Mesleklere Göre Dağılımı, İş Bulma Süresi ve Program ile İlgili Bölgesel İstihdam Eğilimi göstergeleri hazırlanmıştır.

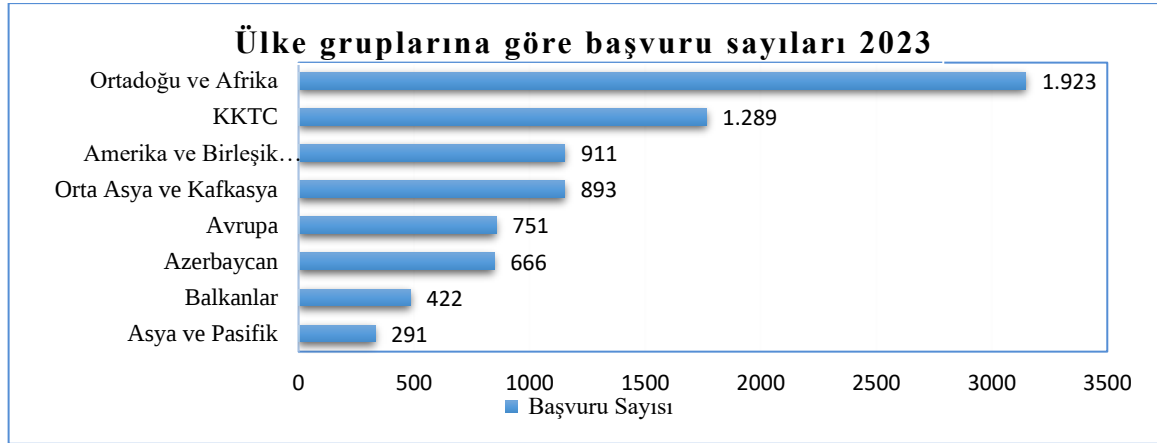
Tanıma ve Denklik Hizmetleri

Denklik iş ve işlemlerinin dijitalleşmesi kapsamında adımı atılan birçok husus tamamlanma aşamasına gelmiş, denklik başvurularının ön kabul işlemlerinin e-devlet ve web üzerinden yapılması, Okul Tanıma Belgesinin e-devlet üzerinden alınması, diploma ve mezuniyet denklik başvuru süreçlerinin e-devlet üzerinden takip edilmeye ve diploma ve mezuniyet denklik belgelerinin e-devlet üzerinden

sorgulanması ve doğrulanması tamamlanmış, geçmiş Diploma Denklik arşivinin dijitalleşmesi için çalışmalara hız verilmiş, başvuruların akademik incelemesini yapan Bilim Alanı Danışma Komisyonu Otomasyon çalışmaları tamamlanmış, raporların karara bağlanmasına ilişkin Denklik Onay Otomasyonu tamamlanmış, yapılan seviye tespit sınavlarının sonuçlandığı an elektronik ortamda sisteme çekilmesi işlemi tamamlanmış, diploma denklik belgesinin de güvenilir elektronik imza ile imzalanmak suretiyle bu belgenin elektronik ortamda temin edilmesine ilişkin çalışma tamamlanmıştır. Geçmiş yıllarda verilmiş olan denkliklerin bulunduğu, Diploma Denklik arşivinin e-Devlete aktarılması devam etmektedir. Ayrıca arşivin sayısallaştırılması çalışmaları başlamıştır.

Yıllara Göre Diploma Denklik Başvuru Sayıları

2023 yılında 114 farklı ülkeden toplam 7.150 diploma denklik başvurusu alınmış olup, 4.289 Diploma Denklik belgesi verilmiştir. Başvuru sayılarının ülke gruplarına göre dağılımları Şekil 2’de yer almaktadır.



Şekil 2 Başvuruların Ülke Gruplarına Göre Dağılımları (Ocak 2024)

- 2023 yılında en fazla denklik belgesi verilen lisans programları sırasıyla Tıp Doktorluğu (456), , Hukuk (224), Mimarlık (187) ve Diş Hekimliği (163)’dür.
- 2023 yılında en fazla sayıda denklik belgesi verilen yüksek lisans programları sırasıyla Klinik Psikoloji (33), Makine Mühendisliği (28), Uluslararası İlişkiler (27) İşletme (20), ve Mimarlık (20)’dir.
- Lisans düzeyinde en fazla sayıda denklik verilen ülkeler sırasıyla KKTC (541) Azerbaycan (399), ve İran (268)’dir.
- Yüksek lisans düzeyinde en fazla sayıda denklik belgesi verilen ülkeler sırasıyla Birleşik Krallık (202), Amerika Birleşik Devletleri (125) ve KKTC (106)’dır.

Okul Tanıma Belgesi

Yurt dışındaki üniversitelerde öğrenim görmek isteyen öğrencilerin gidecekleri yükseköğretim kurumu veya programının Yükseköğretim Kurulunca tanınıp tanınmadığını gösteren e-devlet

üzerinden veya Kurulumuza fiilen başvuru yapılarak temin edilen Okul Tanıma Belgesi, 2018 yılından itibaren e-devlet üzerinden **ücretsiz** olarak verilmeye başlanmıştır. 2023 yılında e-Devlet üzerinden temin edilen Okul Tanıma Belgesi sayısı toplam **56.371’dir. 3.944** Okul Tanıma Belgesi de fiziki ortamda teslim edilmiştir. Toplamda 2023 yılı içinde **60.315** Okul Tanıma Belgesi talebi karşılanmıştır.

ENIC-NARIC Faaliyetleri

Okul Tanıma Ofisine 2023 yılı içinde “tanınma” talebiyle yurt dışındaki üniversitelerden 3 yeni başvuru olmuştur.

2023 yılı içinde, üniversitelerimizin “Uluslararası Akreditasyon” işlemleri kapsamında, the World Federation of Medical Education (WFME) ve the Foundation for Advancement of International Medical Education and Research (FAIMER) ortaklığında kurulan World Directory of Medical Schools (WDMS) rehberine kayıtları yapılmıştır.

Bu vesileyle Türk Üniversiteleri, ulusal tanıma ve akreditasyon süreçlerinden geçen ve ilgili uluslararası kuruluşlar tarafından da onaylanan Tıp Fakültelerinin listelendiği ve diğer ülkeler tarafından referans alınan Rehberde yer almıştır. Aynı zamanda, ilgili üniversitelerin tıp fakültelerinin **Educational Commission for Foreign Medical Graduates (ECFMG) sertifikasyonunu** almaları için **işlemleri yapılmış**; bu sayede öğrenci ve mezunlarının United States Medical Licensing Examination (USMLE) sınavlarına erişimi mümkün kılınarak, akademik ve mesleki anlamdaki uluslararası hareketliliğe imkân sağlanmış, yabancı öğrencilerin ilgili Üniversiteleri eğitim için tercih etmeleri desteklenmiştir.

Başvuru ve değerlendirme süreci tamamlanan üniversiteler aşağıda yer almaktadır:

İzmir Tınaztepe Üniversitesi, Tıp Fakültesi

Üsküdar Üniversitesi, Tıp Fakültesi

Haliç Üniversitesi, Tıp Fakültesi

Ankara Medipol Üniversitesi, Tıp Fakültesi

Denklik Onay Otomasyonu

DBYS’de kayıtlı her bir dosyanın incelenmesi ve raporun oluşturulması, Tanıma ve Denklik Komisyonu ve Yürütme Kuruluna sunulması “Denklik Onay Otomasyonu” üzerinden yapılmaktadır. 2023 yılında denklik incelemelerine ilişkin Denklik Onay Otomasyonu üzerinden toplam 11.324 karar alınmıştır.

Bilim Alanı Danışma Komisyonu Otomasyonu

Bilim Alanı Danışma Komisyonlarınca yürütülen inceleme işlemlerinin online olarak yürütülebilmesi amacıyla Bilim Alanı Danışma Onay Otomasyonu geliştirilmiştir. Otomasyonun geliştirilmesi işlemleri 2023 yılında da devam etmiştir. 2023 yılında toplam 6.756 BADK görüşüne ilişkin kararın 420’si fiziki ve 5.860’ı onay otomasyonu üzerinden alınmıştır.

Seviye ve Yeterlik Belirleme Sistemi

Seviye ve Yeterlik Belirleme Sistemi (SYBS) ile yurt dışından mezun olunan programla ilgili

temel kazanımlar, eğitim ve öğretim dili, programın niteliği, teorik ve uygulamalı dersler, stajlar ve projeler yönünde eksiklik tespit edildiğinde ve/veya tereddüt oluştuğunda söz konusu programın niteliğine göre ders tamamlama, staj, klinik pratik yapma veya sınava tabi tutma gibi uygulamalardan biri veya birkaçının kullanılarak kazanımların elde edilme düzeyleri belirlenmektedir.

2023 yılında alınan 11.324 kararın yaklaşık % 41.34 (4.682)'si Seviye ve Yeterlik Belirleme Sistemi kararlarından oluşmaktadır.

2023 yılı içerisinde; Seviye ve Yeterlik Belirleme Sistemi kapsamında yapılan, YDS (Yabancı Dil Sınavı) verileri hariç olmak üzere, Seviye Tespiti Sınavlarına 5.117, İlmi Hüviyet Tespitine 430, Yapılandırılmış Klinik Sınavına 95 aday olmak üzere toplamda 5.642 aday girmiştir.

Bütçe ve Stratejik Planlama Sürecinin Yürütülmesi ve Mali İşlemler

- 2023 yılı içerisinde Kurulumuzun ödenek teklifleri, Merkezi Yönetim Bütçesi ve çok yıllık bütçeleme anlayışı çerçevesinde 2024-2026 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.
- “2032-2024 Eğitim Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Cumhurbaşkanı Kararı” Resmi Gazetede yayımlanmıştır.
- Üniversite ve Yüksek Teknoloji Enstitülerinden gelen ikinci öğretimde tezli/tezsiz yüksek lisans programlarında fiilen ders veren öğretim üyelerine ödenecek ek ders ve sınav ücretlerine ilişkin taleplere cevap verilmiştir.
- Kurulumuzun 2023 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ile 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
- Muhasebe kayıt işlemleri ile ilgili olarak **8.789** adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- 2022 yılına ait Kesin Hesap Cetvelleri hazırlanmış, muhasebe kayıtlarına uygunluğu onaylandıktan sonra Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- Milli Eğitim Bakanı tarafından cevaplandırılmak üzere 01.07.2023-31.12.2023 tarihleri arasında TBMM tarafından gönderilen Kurulumuzu ve üniversiteleri ilgilendiren **351 adet** yazılı soru önermesine cevap verilmiştir.
- 3308 sayılı “Mesleki Eğitim Kanunu” geçici 12 nci maddesi uyarınca 2023 yılı içerisinde toplam **28.650.118,90 TL** kaynak ilgili üniversitelere Devlet Katkısı olarak aktarılmıştır.
- 2547 Sayılı Kanunun ek madde 26 hükmü gereği, 2023-2024 eğitim öğretim dönemi Devlet yükseköğretim kurumlarının yaz okulu ücretleri belirlenerek üniversitelere gönderilmiştir.

- 2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesinin (1) bendi gereğince Organize Sanayi Bölgelerinde kurulu bulunan Yüksekokullarına kaynak aktarımı yapılmasına ilişkin işlemler yapılmıştır.

Hukuk ve Muhakemat Hizmetleri

2023 Yılı Faaliyetleri **Tablo 10**'da gösterilmiştir.

Tablo 9 Hukuk Müşavirliği 2023 Yılı Faaliyetleri

Yükseköğretim Kuruluna Karşı Açılan Dava Sayısı (Toplam)	1.150
Mevzuat Ve Hukuk Komisyonlarında Sonuçlanan Evrak Sayısı (İşbirliği Protokolleri, Çeşitli Konularda Görüş Talepleri)	490
Yükseköğretim Denetleme Kuruluna çeşitli Üniversiteler hakkında verilen inceleme ve soruşturma talimat sayısı	537

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Hukuk Müşavirliği (Ocak 2024)

Yayın ve Dokümantasyon, Tez, Arşiv Faaliyetleri

Tezlerin Elektronik Ortamda Toplanması, Düzenlenmesi ve Erişime Açılması

2023 yılında Üniversitelerimizde hazırlanan lisansüstü tezler ile Tanıma ve Denklik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ve Üniversitelerarası Kurul tarafından denkliği kabul edilen yüksek lisans ve doktora tezlerinin elektronik ortamda toplanması, düzenlenmesi ve erişime açılması faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu kapsamda 70.649 adet yeni tez Ulusal Tez Merkezi Sistemine kazandırılarak toplam tez sayısı 828.290'a ulaşmıştır

Ulusal Tez Merkezinden Yararlanma

2023 yılında Ulusal Tez Merkezi'nden 10.284.727 araştırmacı yararlanmış olup bu araştırmacılar

toplamda 19.324.619 adet tez indirmiştir.

Erişime Kapalı Tezlerden Yararlandırma

Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi Arşivinde bulunan ve yayınlama izni olmayan eski tarihli (2006 yılı öncesi) 150 binden fazla tez, TÜBİTAK, ULAKBİM tarafından işletilmekte olan Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) üzerinden araştırmaya açılmıştır.

Açık Akademik Arşiv Sistemi Çalışmaları

Yükseköğretim Kurulu tarafından yürütülen Açık Bilim ve Açık Erişim çalışmaları kapsamında Ulusal Tez Merkezi veri tabanında bulunan 700.000 'ne yaklaşan lisansüstü tez uluslararası açık erişim standartlarına uygun şekilde YÖK Açık Bilim sistemi (<https://acikbilim.yok.gov.tr/>) üzerinden dünya bilim çevrelerinin kullanımına açılmıştır. YÖK Açık Bilim sisteminin, uluslararası harmanlama sistemlerine üyelikleri (Google Akademik, OpenAIRE Explore, OpenDOAR ve ROAR) tamamlanmıştır. Yapılan bu çalışmalar sonucunda tezlere yapılan atıfların da tespit edilmesi mümkün hale gelmiştir.

Yükseköğretim Kurulu Açık Bilim ve Açık Erişim Çalışmaları

YÖK Açık Bilim Sistemi çalışmaları kapsamında Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS) üzerinde bulunan tüm akademik yayınların YÖK Açık Bilim sistemine aktarımı çalışmaları devam etmektedir. Bu sistemin nihai hedefi; Türkiye adresli tüm bilimsel yayınların dünya bilim çevrelerinin kullanımına sunularak görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlamaktır.

Kurum Arşivi Faaliyetleri

Kurum Arşivi hizmetleri ile ilgili olarak hazırlanan Yıllık Faaliyet Raporu-2023, Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Tablo 10 2023 Yılında Ulusal Tez Merkezine Ait Veriler

Araştırma Hizmetleri	Toplam	Teknik Hizmetler	Toplam
Kullanıcı Sayısı	10.284.727	Sisteme Veri Girişi Yapılan Tez Sayısı	70.649
İndirilen Toplam Tez Sayısı	19.324.619	Veri Girişi Kontrolü ve Konu Başlığı Verilmesi	40.028
Erişime Kapalı Tezlerden Yararlanma (TÜBESS)	2067	Veri Tabanına Kayıtlı Toplam Tez Sayısı	828.290

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı (Ocak 2024)

Basın ve Halkla İlişkiler Kapsamında Yapılan Faaliyetler

2023 yılı içinde;

- Başkanlığımız bünyesinde Kurulumuzu ilgilendiren 110 adet haber hazırlanmıştır.

- 2023 yılı içerisinde, İngilizce web sayfasına 95 ve Arapça web sayfasına ise 27 haber olmak üzere toplam 122 haber girişi yapılmıştır.
- 10 Basın Açıklaması ve 26 Basın Duyurusu ile Program olmak üzere toplam 36 adet duyuru ve açıklama Web ana sayfaya eklenirken tüm bu duyuru ve açıklama e-posta aracılığı ile basına gönderilerek anında kamuoyuyla paylaşımı sağlanmıştır.
- Türkiye yükseköğretiminin kamuoyuna tanıtılması amacıyla üniversitelerdeki faaliyetler, öğrencilere yönelik çalışmalar, akademisyenlerin veya öğrencilerin başarı hikayeleri, Ar-Ge çalışmaları, üniversite-sanayi iş birlikleri, kalkınma projeleri gibi haber niteliği taşıyacak konuları anlatan videoların paylaşılacağı YÖK-Youtube Kanalı için üniversitelerden videoların toplanmasına devam edilmiş; bu videoların değerlendirmelerinin tamamlanmasının ardından YÖK-Youtube Kanalı üzerinden yayına alınmıştır.
- Kurulumuzda gerçekleştirilen etkinlikler başta olmak üzere yükseköğretim sistemimiz hakkında bilgilendirme amaçlı oluşturulan kitapçık çalışmalarına bu sene de devam edilmiştir. “Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu-2023” kitabı, web sayfası ile YÖK Mobil uygulamasının yayınlar kısmına eklenmiştir.

Satınalma ve Destek Hizmetleri

İdari ve Mali İşler

- Başkanlığa tahsis edilen bütçeden 2023 yılında Doğrudan Temin yöntemiyle 107 adet mal ve hizmet alımı yapılmıştır.
- 2023 yılında personel servis hizmetlerine yönelik 2 adet açık ve 1 adet pazarlık usulü ihalesine çıkılarak ihaleler sonuçlandırılmıştır.
- Haziran-Temmuz 2023 ve Ağustos 2023-Haziran 2024 Personel Taşıma Hizmet Alım İhalesi gerçekleştirilerek, sözleşme imzalanmıştır.
- 2023 Yılı Akaryakıt Mal Alımı ile ilgili DMO Genel Müdürlüğü ile sözleşme imzalanmıştır.
- 2023 Yılı Muhtelif Gıda Alımı ihalesi gerçekleştirilerek, sözleşme imzalanmıştır.
- İdarenin elektrik, su ve doğalgaz giderlerinin ödenmesi için gerekli işlemleri yapılarak, faturaların ödenmesi sağlanmıştır.
- MYK aidatı, Memurların Öğle Yemeğine Yardım amacıyla 15 adet Transfer işlemi gerçekleştirilmiştir.
- İdarenin araçlarının bakım, yedek parça tedarik işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Kurulumuz mülkiyetinde olup da kiraya verilen yerlerden kiraların düzenli olarak tahsil edilmesi takip edilmiştir.
- Kurulumuz Harcama Birimlerinin 2023 yılının Ocak-Şubat-Mart, Nisan-Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos-Eylül ve Ekim-Kasım-Aralık (3 Aylık) ait Tüketim Malzemeleri Dönem Çıkış Raporları hazırlanmıştır.
- Lojmanların tahsisine yönelik Lojman Tahsis Komisyonu sekretarya hizmetleri yapılmıştır.

- Binaların Yangından Korunması Hakkındaki Yönetmelik gereğince tüm binaların Yangın tedbirleri konusunda denetlemeleri yapılmıştır.
- Kurumun Güvenliğine yönelik hizmetler verilmiştir.

Bilgi İşlem

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Bilgi Teknoloji Sistemleri Lisans Alımı ve Yenilenmesi
- “Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Bilgi Teknoloji Sistemleri Bakım, Teknik Destek ve Güncelleme işi” ihalesi kapsamında alınan hizmet bedeli karşılığında ödeme yapılmıştır.
- Bilgisayar yazıcı ve tamir bakım işleri bedeli ödenmiştir.
- Bilgisayar çevre birimleri ve sistem odasının ihtiyaçları kapsamında yedek parça, çevre birimleri ve sistem odası ekipmanlarına ait bakım işleri bedeli ödenmiştir.
- Sistem odalarında elektrik kesintisi olması durumunda hizmetlerin aksamaması için Kesintisiz Güç Kaynaklarındaki akülerin değiştirilmiştir.

İnşaat, Bakım ve Onarım

Sermaye giderleri ve cari giderler için ayrı ayrı olmak üzere 2023 yılı içerisinde doğrudan temin usulü ile 20 adet mal ve hizmet alımı yapılmıştır. 13 adet periyodik bakım hizmeti satın alınmıştır.

Kurum Evrak Bilgileri

Kurulumuz Genel Evrak Birimince kaydı yapılan evraklara ilişkin gelen evrak ve giden evrak sayıları **Tablo 12**'de gösterilmiştir.

Tablo 11 - 2021 2022 2023 Yılları Evrak Sayıları

Evrak Sayısı		2021	2022	2023
Gelen	Evrak Sayısı	104.756	105.163	99.627
Giden	Evrak Sayısı	97.375	98.023	97.081

Kaynak: Yükseköğretim Kurulu İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı (Ocak 2024)

Özel Kalem Hizmetleri

2023 Yılı içerisinde Özel Kalem Müdürlüğü tarafından Yükseköğretim gündemi sürekli takip edilmiştir. Kamu idareleri, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, öğrenci temsilcileri ve akademisyenlerin Yükseköğretim Kurulu Başkanı ile yapmak istedikleri görüşme talepleri değerlendirilerek azami ölçüde olumlu yanıt verilmiştir.

PROGRAM DIŞI GİDERLER

Alt Program: YÜKSEKÖĞRETİM KURULU ARACILIĞIYLA SAĞLANAN KAYNAKLAR

Alt Program Hedefi:

Faaliyet	Açıklama
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulunca belirlenmiş öncelikli alanlarda Devlet üniversitelerinin araştırma görevlisi kadrosunda bulunan doktora öğrencilerine, doktora tezi aşamasında ihtiyaç duyulması halinde en fazla bir yıla kadar yurt dışında araştırma bursu verilmesi,
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Ek 44 üncü ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E cetvelinde yer alan hüküm gereği; Devlet üniversitelerinde Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda yapılan doktora programlarındaki öğrencilere 5102 sayılı Kanuna tabi olmaksızın burs verilmesi,
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	2547 sayılı Kanunun geçici 74 üncü maddesi kapsamında 1/1/2023 tarihine kadar Devlet yükseköğretim kurumlarının lisans düzeyinde fen ve mühendislik bilimleri ile sınırlı olmak üzere, öğrencilerin öğrenimlerinin son yılında bir yarıyılı özel sektör işletmelerinde, teknoparklarda, araştırma altyapılarında, Ar-Ge merkezlerinde ya da sanayi kuruluşlarında uygulamalı eğitimleri süresince öğrencilere asgari ücretin net tutarının %35'i nin İŞKUR tarafından staj ücreti olarak ödenmesi.
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek Devlet üniversitelerindeki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen öğrenciler ile ülkemizin bilimsel düzeyinin gelişimine yönelik olmak üzere burs verilmesi,
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	2547 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin ikinci paragrafında yer alan hüküm çerçevesinde ödenek kaydedilen tutarlar, yurt içi ve yurt dışı öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarının desteklenmesi, yurt içi ve yurt dışında öğretim üyesi ve araştırmacı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelere kaynak aktarılması
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği ve Koordinasyonu Kapsamında Sağlanan Kaynaklar	2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesinin (I) bendi gereği Organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokulları için öğrenci başına ilgili yükse-köğretim kurumlarına, Yükseköğretim Kurulu bütçesine bu amaçla tahsis edilen ödenekten eğitim desteği yapılması
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetlere İlişkin Sağlanan Kaynaklar	Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa eklenen E cetvelinde yer alan hüküm gereği Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zabtı imzaladığı ülkelerden gelecek olan yabancı uyruklu öğrencilere, 3/3/2004 tarihli ve 5102 sayılı Yükseköğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanununa göre lisans öğrenimi gören öğrencilere ödenmekte olan aylık burs tutarının iki katı, lisansüstü öğrenim gören öğrencilere de aynı Kanun uyarınca lisansüstü öğrencilere ödenmekte olan aylık burs tutarının iki katını aşmamak üzere burs verilmesi

Burs Programları Çerçevesindeki Faaliyetler

2023 yılında;

- YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı Kapsamında yükseköğretim kurumlarına mevcut öğrenciler ve yeni burslandırılan öğrenciler için toplam 136.904.000,00 TL,
- YÖK Destek Bursu kapsamında ilgili yükseköğretim kurumlarına 47.138.000,00 TL ve TEBİP için 492.000,00 TL,
- 2023 yılında YÖK Türkoloji Bursu kapsamında ilgili üniversitelerin hesabına 40.473,00 TL,
- Yabancı Uyruklu Öğrencilere Burs kapsamında ilgili yükseköğretim kurumlarına 11.263.667,00 TL,
kaynak aktarımı yapılmıştır.
- 2023 yılında Araştırma Görevlisi Kadrosunda Görev Yapan Doktora Öğrencilerinin Tez Konuları Hakkında Araştırma Yapmak Üzere Yurt Dışına Gönderilmelerine ilişkin Genç Beyinler Programı (GEP) kapsamında ilgili üniversitelerin hesabına 190.000,-TL kaynak aktarılmıştır.
- 2023 yılında Doktora Eğitimini Tamamlamış Araştırma Görevlisi veya Dr. Öğretim Üyelerinin Doktora Sonrası Çalışmalar İçin Yurt Dışına Gönderilmesi (Doktora Sonrası Araştırma Programı) (DOSAP) kapsamında ilgili üniversitelerin hesabına 1.740.000,- TL kaynak aktarılmıştır.
- 2023 yılında Öğretim Üyelerinin Yurt Dışı Akademik İzin (Sabbatical) Kapsamında Araştırma Yapmak Üzere Yurt Dışına Gönderilmelerine ilişkin program -Akademik Birikim Programı (AKAP) kapsamında ilgili üniversitelerin hesabına 4.240.000,- TL kaynak aktarılmıştır.
- 2023 yılında Yabancı Uyruklu Doktora Öğrencisi veya Doktora Sonrası Araştırmacıların Yurt İçindeki Bir Yükseköğretim Kurumunda Araştırma Yapmak Üzere Yurt İçine gelmelerine ilişkin Program (YÖK International Fellowship Programme) kapsamında ilgili üniversitelerin hesabına 160.000, TL kaynak aktarılmıştır.
- 2023-2024 eğitim-öğretim yılında Başkanlığımızın iş birliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelen ve devlet yükseköğretim kurumlarına yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilere lisans ve lisansüstü öğrenim ücreti, Türkçe dil eğitimi gideri, genel sağlık sigortası primi, yurt ücretinin karşılanması ve/veya bu kapsamdaki öğrencilere burs verilmesi kapsamında 215 yabancı uyruklu öğrenciye burs verilmiştir.
- **100/2000 YÖK Doktora Burs** Programına İlişkin 2023-2024 güz döneminde 1.455 öğrenciye burs verilmiştir.
- **YÖK Destek Bursu** 2023-2024 eğitim-öğretim yılı güz döneminde 1.830 öğrenciye burs verilmiştir.
- **YÖK TEBİP Bursu** 2023-2024 eğitim-öğretim yılı güz döneminde 28 öğrenciye burs verilmiştir.
- **Yabancı Dil Akademik Metin Yazma Bursu** 2023 yılı içerisinde 61 öğretim elemanına burs verilmiştir.
- 2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesinin (I) bendi gereğince Organize Sanayi Bölgelerinde kurulu

bulunan 16 Meslek Yüksekokuluna 4.315 öğrenci için Bütçemizden **29.913.075 TL** kaynak aktarımı yapılmıştır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2023 yılı Kurulumuz Performas Programında yer alan Alt Program Hedeflerimiz ile bu hedeflerin gerçekleşme sonuçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 12 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 1)

	Yıl:	2023											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	OSB’lerde kurulan Meslek Yüksek Okullarında desteklenen öğrenci sayısı	Sayı	2022	4.089	6.000	6.000	4.315	-	-	-	4.315	% 72	Büyük Oranda Ulaşıldı
Değerlendirme		2547 sayılı Kanunun 46 ncı maddesinin (I) bendi gereği Organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokulları için öğrenci başına ilgili yükseköğretim kurumlarına, Yükseköğretim Kurulu bütçesine bu amaçla tahsis edilen ödenekten 2022 yılı içerisinde 4.089 öğrenci için destek sağlanmıştır. 2022 hedefi büyük bir oranda gerçekleşmiştir.											

Tablo 13 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 2)

	Yıl:	2023											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	YÖK burslarından yararlanan akademisyen sayısı	Sayı	2022	0	500	500	-	-	-	-	190	% 38	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme		2547 sayılı Kanunun 10. Maddesi ve Merkezi Yönetim Kanununa bağlı (E) cetveli kapsamında Mevlana, Yurtdışı Araştırma Bursu, Yurtdışı Yabancı Dil bursları için 2022 yılında bu burslardan yararlanan akademisyen olmamıştır. Bu nedenle hedefe ulaşamamıştır.											

Tablo 14 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 3)

	Yıl:	2023											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	YÖK burslarından yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	7.808	8.000	8.000	-	-	3.529	-	3.529	% 44	Kısmen Ulaşıldı.
Değerlendirme		Mevlana ve Farabi projelerinin iptal edilmesi, YÖK-TEBİP programı kapsamında 2023-2024 eğitim öğretim yılında Temel Bilim Programlarında üstün başarı sınıflarının açılmaması gibi nedenlerle öğrenci sayısında azalma olmuştur. Ancak hedeflenen gösterge değerine kısmen ulaşılmıştır.											

Tablo 15 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 4)

	Yıl:	2023											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Yükseköğretim kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	% 95	% 99	% 99	-	-	-	-	% 99	%100	Ulaşıldı
Değerlendirme		2023 yılı içerisinde yükseköğretimde yer alan ön lisans lisans programları için belirlenen kontenjanların doluluk oranı % 99 olarak gerçekleşmiştir. Performans hedefine ulaşılmıştır.											

Tablo 16 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 5)

	Yıl:	2023											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Yükseköğretim kurumları Meslek Yüksek Okulları kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	% 81,92	% 93	% 93	-	-	-	-	% 93	% 100	Ulaşıldı
Değerlendirme		2022 yılı içerisinde Meslek Yüksekokullarında yer alan programlar için belirlenen kontenjanların doluluk oranı % 99 olarak gerçekleşmiştir. Kontenjan doluluk oranlarına ait performans hedefine ulaşılmıştır.											

Tablo 17 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Hedef 6)

	Yıl:	2023											
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ											
	Alt Prog. Hedefi:	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Yükseköğretim de öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	Oran	2022	21	20	20	-	-	-	-	21	% 95	Büyük Oranda Ulaşıldı
Değerlendirme		2022 yılı içerisinde Yükseköğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı (açıköğretim hariç) 21 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.											

Tablo 18 Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	OSB'lerde kurulan Meslek Yüksek Okullarında desteklenen öğrenci sayısı	6.000	4.315	Büyük Oranda Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	YÖK burslarından yararlanan akademisyen sayısı	500	190	Kısmen Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	YÖK burslarından yararlanan öğrenci sayısı	8.000	3.529	Kısmen Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	Yükseköğretim kontenjan doluluk oranı	% 95	% 99	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	Yükseköğretim kurumları Meslek Yüksek Okulları kontenjan doluluk oranı	% 93	% 99	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM SİSTEMİNİN PLANLANMASI, KOORDİNASYONU VE DENETİMİ	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi	Yükseköğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	20	21	Büyük Oranda Ulaşıldı

2.2 Performans Denetim Sonuçları

2023 yılında Performans Denetimi yapılmamıştır.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

2019-2023 yıllarını kapsayan Kurulumuz Stratejik Planında yer alan Hedeflerin gerçekleştirmelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı Hedef Kartları aşağıda yer almaktadır.

2023 yılı için belirlenen 16 hedef altındaki 45 performans göstergesinin 27'sine ulaşılmış, 15'i ise hedefin altında kalınmıştır. Ancak 3 hedefte gerçekleştirme oranı % 85 ile %100 arasındadır.

Tablo 19 2019-2023 Stratejik Planı İçin 2023 Yılı Sonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.1		Yükseköğretim kurumlarının, birimlerinin ve programlarının açılması, açılan bu programlara öğrenci alınması taleplerini ülke ve bölge planları ile iş dünyasının ihtiyaçlarını ve küresel eğilimleri dikkate alarak bununla ilişkili karar alma süreçlerini geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H 1.1 Performansı		%29			
Sorumlu Birim		Eğitim Öğretim Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1 Mevcut programların yeni standartlara göre değerlendirilmesinin tamamlanma oranı	25	3	30	100	%100
PG 1.1.2 Yükseköğretim Eğitim Programları Danışma Kurulunun yıllık toplantı sayısı	25	0	10	0	%0
PG 1.1.3 Meslek Yüksekokulu Koordinasyon Kurulunun yıllık toplantı sayısı	25	1	9	0	%0

PG 1.1.4 Dünya akademik başarı sıralamalarında 5 üniversitemizin 2022 yılı itibari ile ilk 500'de yer alması 2 üniversitemizin ise 2022 yılı itibari ile ilk 100'de yer alması	25	1	7	2	%16
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Her yıl öğrenci alımı yapılan programların YKS Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda yer alma çalışmaları sırasında programlar için belirlenen asgari şartları sağlamayan programlar için (örn. kadrolu öğretim elemanı sayısı yeterlikten düşen programlarda) öğrenci alımı yapılmamaktadır. • Yükseköğretim Eğitim Programları Danışma Kurulunun 9 uncu toplantısı 26.06.2022 tarihinde gerçekleşmiştir. • Meslek Yüksekokulu Koordinasyon Kurulu ihtiyaç halinde toplanmakta olup 2022 yılında Kurul toplanmamıştır. • 2022 yılında Times Higher Education (THE) sıralamasına göre Çankaya Üniversitesinin sıralaması 401-500 iken; Academic Ranking of World Universities (ARWU) sıralamasına göre İstanbul Üniversitesinin sıralaması 401-500'dür. 2023 yılı itibarıyla ilk 100'de yer alan üniversitemiz bulunmamaktadır. Bununla birlikte araştırma üniversitelerinin söz konusu sıralamalarda yer almasını sağlamak için çalışmalar yapılmaktadır.					

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.2		Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H 1.2 Performansı		%51,4			
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1 Belirlenen öncelikli alanlarda doktora eğitiminin tez aşamasında araştırmalar yapmak üzere yurt dışına gönderilen araştırma görevlisi sayısı (YÖK- YUDAB)	20	96	260	0	%0
PG1.2.2 Yabancı dil seviyesini yükseltmek için yurtdışında katıldıkları yabancı dil kurs giderleri desteklenecek öğretim elemanı sayısı. (YÖK Yabancı Dil Eğitimi)	20	40	300	0	%0
PG1.2.3 Üniversitelerde istihdam edilen yabancı öğretim elemanı sayısı	20	100	400	3.069	%100
PG1.2.4 Vakıf yükseköğretim kurumlarında araştırma görevlisi sayısının artırılması için yapılacak düzenlemenin tamamlanma durumu	10	0	100	100	%100
PG1.2.5 Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan dönemine ait doktora mezun sayısı	20	8.000	15.000	12.000	%57
PG1.2.6 Akademik teşvik sistemi ile ilgili mevzuatın tamamlanma oranı	10	0	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Vakıf yükseköğretim kurumlarında kadrolu araştırma görevlisi sayısının artırılmasına ilişkin Yükseköğretim Genel Kurulunda Karar alınmış ve üniversitelere bildirim yapılmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. - Akademik teşvik sistemi ile ilgili mevzuat 2020 yılında tamamlanmıştır. - Hedefe ilişkin sapmanın nedeni; YUDAB Programı askıya alındığı için program ilanına çıkmamıştır ve 2022 yılında yabancı dil seviyesini yükseltmek için yurtdışında öğretim elemanı gönderilmemiştir.					

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.3		Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H 1.3 Performansı		% 50,65			
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1 YÖK100/2000 Doktora Bursu Projesi kapsamında burs verilen doktora öğrencisi sayısı	15	1200	6.000	1.455	%5
PG 1.3.2 YÖK Lisans Destek Bursu kapsamında başarı odaklı lisans bursu verilen öğrenci sayısı	15	1.653	5.200	1.830	%4
PG 1.3.3 Temel Bilim Programlarında oluşturulan üstün başarı sınıflarında eğitim gören bursiyer öğrenci sayısı (YÖK-TEBİP)	15	140	380	28	%0
PG 1.3.4 OSB'lerde kurulan ve teşvik verilen MYO Sayısı	15	8	30	16	%100
PG 1.3.5 İşyeri eğitimi yaptıran üniversite sayısı	15	1	30	31	%100
PG 1.3.6 Mezuniyet sonrasında doğrudan meslek icra yetkisi veren yükseköğretim programları sayısı.	15	5	10	8	%60
PG 1.3.7 Araştırma üniversitelerinde doktora sonrası araştırmacı istihdamı ile ilgili mevzuatın tamamlanma oranı	10	0	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- YÖK Lisans Destek Bursu kapsamında programdan çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin sayısının artması ve yeni dönem kayıtlarında koşulları sağlayan öğrenci sayısının az olması sebebi ile Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. 2023-2024 Eğitim Öğretim yılında üstün başarı sınıfları açılmamıştır. Devam eden öğrenci sayısı 28 olup Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.					

- OSB'lerde kurulan ve teşvik verilen MYO Sayısında gösterge değerine yaklaşılmıştır.
- Performans göstergesinin “Yükseköğretime girişte başarı şartı aranan programların sayısı” olarak değiştirilmesi talep edilmiştir. Program sayısında artış olmamış ancak daha önce 125.000 olarak belirlenen Hukuk Fakültesi başarı sıralaması şartı 100.000'e yükseltilmiştir. Başarı sırası şartı bulunan programlar Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Hukuk Öğretmenlik, Öğretmenlik Özel Alan, Mühendislik ve Mimarlık programı olmak üzere 8 alana çıkmış olup 2021 yılı için performans değerine yaklaşılmış olup 2023 yılında yeni alanlar belirlenmemiştir.
- Araştırma üniversitelerinde doktora sonrası araştırmacı istihdamı ile ilgili olarak 2547 sayılı Kanuna eklenen Ek Madde 34 kapsamında mevzuat tamamlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.4		Türkiye yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H 1.4 Performansı		%75,5			
Sorumlu Birim		Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1 İşbirliği geliştirilen ülke sayısı	30	12	37	41	%100
PG 1.4.2 Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	35	140.000	200.000	224.000	%100
PG 1.4.3 En fazla yabancı uyruklu öğrenci bulunduran 20 Üniversitede Uluslararası İlişkiler Ofisi/Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı açılması için yasal düzenlemenin tamamlanma durumu	35	0	100	30	%30
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
20 üniversitemizde Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı kurulması hedeflenmiştir. Ancak üniversitelerde Daire Başkanlığı kurulması yönünde kanuni düzenleme yapılması gerekmektedir. Kanuni düzenleme ise bütün üniversiteleri kapsayacağı için Plan döneminde 20 üniversitede Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü başlığı altında Uluslararası ilişkileri ilgilendiren bütün birimlerin aynı çatı altında bir araya getirilmesi planlanmaktadır.					

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.5		Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H1.5 Performansı		%87			
Sorumlu Birim		Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı, Yayın ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.5.1 Araştırma yönetim süreci bulunan Yükseköğretim kurumu sayısı	15	71	180	180	%100
PG 1.5.2 Araştırma ve veri yönetim sistemi bulunan yükseköğretim kurumu sayısı	15	103	180	180	%100
PG 1.5.3 Bölgesel Kalkınma Odaklı üniversite sayısı	15	5	30	25	%80
PG 1.5.4 Araştırma üniversiteleri için aday adayı sayısı	15	0	5	6	%100
PG 1.5.5 Ulusal açık bilim politikası ve eylem planının tamamlanma durumu	10	0	100	100	%100
PG 1.5.6 Akademik Kariyer Platformunun tamamlanma durumu	10	0	100	100	%100
PG1.5.7 Vakıf yükseköğretim kurumlarının yıllık öğrenci gelirlerinin en az yüzde 1'inin Ar-Ge harcamalarında kullanılmasına yönelik yapılacak düzenlemenin tamamlanma durumu	10	0	100	100	%100
PG 1.5.8 Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili mevzuat düzenlemesinin tamamlanma oranı	10	0	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı, 2006 ve sonrasında kurulmuş olan üniversitelerin, bulundukları ilde/bölgede yürütecekleri faaliyetler ile bölgesel kalkınmanın aktörü olmalarını amaçlayan bir programdır. Programa ilk 2015 yılında yapılan tanıtım toplantıları ile giriş yapılmış; 2016					

yılında uygulamaya başlanılacak ilk 5 pilot üniversite belirlenmiş, 2024 yılı itibarıyla 25 devlet üniversitesinin genel ve geleneksel (eğitim ve araştırma) çalışmaları dışında, bölgelerin kendi dinamikleri ile hazırlayıp sundukları projeler doğrultusunda bölgesel kalkınma odaklı misyonlar edinmeleri sağlanmıştır.

- Araştırma Üniversiteleri sürecine Aday İzleme Programı dahil edilerek 6 üniversite izlemeye alınmıştır. Mevcut 23 üniversite sayısı değişmeyecek şekilde 2025 yılında yeni sıralama yapılacaktır. Performans göstergesi Aday İzleme Programı olarak değiştirilmeli. Bu sürece 6 devlet üniversitesi alınmış olup yıllar itibarıyla sayı artabilecektir.
- Ülkemizdeki bütün üniversitelerde uluslararası sıtandartlarda açık akademik arşiv sistemlerinin kurulması ile ilgili olarak; Yükseköğretim Açık Erişim Eylem Planı çerçevesinde üniversitelere gerekli bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Akademik Kariyer Platformu tamamlanmış olup, 11 Şubat 2021 tarihinde kullanıma açılmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.
- Vakıf yükseköğretim kurumlarının Ar-Ge faaliyetlerini artırmak amacıyla “vakıf üniversitelerinin toplam öğrenci gelirlerinin en az %1’i kadar Ar-Ge bütçesinin olmasına” Yükseköğretim Genel Kurulunda karar verilmiş olup 2020 yılında performans hedefine ulaşılmıştır.
- Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte değişiklik yapılmış olup 16.07.2020 tarihli ve 31187 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış olup performans gösterge değerine 2020 yılında ulaşılmıştır.

A 1		Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek			
H 1.6		Yükseköğretim kurumlarının paydaşları ile işbirliklerinin geliştirilmesi yönünde stratejileri belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H1.6 Performansı		%79			
Sorumlu Birim		Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.6.1 Araştırma Üniversiteleri yönetmeliğinin çıkarılma oranı	25	0	100	100	%100
PG 1.6.2 Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin yeniden yapılandırılmasına ilişkin mevzuatın tamamlanma durumu	25	0	100	100	%100
PG 1.6.3 Üniversite-sanayi işbirliği kapsamında öncelikli sektörler başta olmak üzere üniversitelerde açılacak lisansüstü program sayısı	25	10	25	14	%26
PG 1.6.4 TTO'larla ilgili mevzuat düzenlenmesinin tamamlanma oranı	25	50	100	95	%90
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Araştırma Üniversiteleri için Usul Esaslar 2019 yılında belirlenmiş olup 08.12.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantısında alınan karar ile de revize edilmiştir. Performans hedefine ulaşılmıştır. - Üniversitelerde Ar-Ge faaliyetleri için bir koordinatör yükseköğretim kurumunun bünyesinde birden fazla yükseköğretim kurumunun işbirliği ile ortak uygulama ve araştırma merkezi kurulabilmesine ilişkin mevzuat çalışmalarının %100'ü tamamlanmış olup, performans hedefine ulaşılmıştır. - Öncelikli sektörlerde (kimya, ilaç, tıbbi cihaz, makine-elektronik teçhizat, otomotiv, raylı sistemler) 2023 yılında 14 adet lisansüstü program açılmıştır. 2022 yılında 2547 sayılı Kanunun Ek madde 32'de değişiklik yapılmasına ilişkin çalışmalar başlatılmıştır.					

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.1		Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek /Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H 2.1 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 YBYS üzerinden ihtiyaç duyulan bilgilerin alınacağı sorgulama sisteminin tamamlanma oranı	50	75	100	100	%100
PG 2.1.2 “YÖK Program ve Kontenjan Yönetim Sisteminin” tamamlanma oranı	50	0	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- YBYS üzerinden ihtiyaç duyulan bilgilerin alınacağı sorgulama sistemi tamamlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. - Program ve Kontenjan Yönetim Sistemi tamamlanmış olup performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.2		Dijitalleşme kapsamında yükseköğretim kurumlarından gelen talep ve işlemlerde bürokrasinin azaltılarak karar alma süreçlerinin hızlandırılması, var olanların iyileştirilmesi ve Kurulumuz tarafından sunulan hizmetlerin e-Devlet üzerinden tamamlanması			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek /Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H2.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Denklik işlemlerinin dijitalleşme kapsamında e-Devlet üzerinden tamamlanma oranı	50	50	100	100	%100
PG 2.2.2 Öğrenci Diploma ve Transkript belgelerinin e-devlet üzerinden alınabilmesi amacıyla sistem veri girişlerinin tamamlanma ve kullanıma açılma oranı	50	30	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Diploma denklik ön başvurusu e-Devlet üzerinden yapılmaktadır. Denklik Durum Belgesi Sorgulama/Doğrulama e-Devlet üzerinden yapılmaktadır.Yükseköğretim Okul Tanıma hizmeti başvuru sahipleri için e-Devlet üzerinden yapılmaktadır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. - Yükseköğretim öğrenci bilgilerinin tamamı, 2004 ve sonrasında mezun olanların tamamına yakını YÖKSİS te yer almaktadır. Geçmişe yönelik mezunlarında sistemde yer alması için gerekli yönlendirmeler yapılmaktadır. Öğrenci ve Mezun Belgesi e-Devlet Kapısından sunulmaktadır. Transkript Belgesi ise e-Devlet Kapısından 09 Mayıs 2021 tarihi itibari ile hizmete alınmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.3		İnsan Kaynaklarını Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek /Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H 2.3 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Personel Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1 Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı	100	2	12	12	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2023 Yılında 12 adet hizmetiçi eğitim verilmiştir. Performans hedefine ulaşılmıştır.					

A 2		Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek			
H 2.4		Kurumsal ve Kurumlar arası İletişimin ve İşbirliğinin Etkinliğini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek /Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H 2.4 Performansı		%85			
Sorumlu Birim		Tüm Birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1 Ulusal düzeyde işbirliği yapılan kurum sayısı	100	98	150	140	% 85
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					

A2	Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek				
H 2.5	Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurtdışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi				
H2.5 Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.5.1 Mevlana Değişim Programında aktarılan kaynak artış oranı	50	15 Milyon TL	20	0	%0
PG 2.5.2 Farabi Değişim Programında aktarılan kaynak artış oranı	50	9 Milyon TL	10	0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2020 yılından itibaren Mevlana Değişim Programı kapsamında çağrıya çıkılmamıştır. Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.					

A 3	Yükseköğretim Denetim Sistemini Daha Etkin ve Etkili Hale Getirmek				
H 3.1	Yükseköğretim Gözetim ve Denetim Sistemine İlişkin Mevzuatı Amaca Uygun Şekilde Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H 3.1. Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Yükseköğretim Denetleme Kurulu				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Yükseköğretim Denetleme Kurulu Teşkilat Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinde yapılacak değişiklik önerisinin tamamlanma oranı	100	5	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Yükseköğretim Denetleme Kurulu Teşkilat Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliği'nde yapılması planlanan değişiklik önerisi hazırlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					

A 4		Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek			
H 4.1		Üniversitelerarası Kurula Ait Mevzuatı Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H 4.1 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1 ÜAK'ın Teşkilat Görev ve Çalışma Usulleri Yönetmeliğinde yapılacak mevzuat değişiklikleri ile ilgili komisyon oluşturulması çalışmalarının tamamlanma oranı	100	30	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
7100 Sayılı yasa ile yapılan düzenleme kapsamında Yönetim Kurulu oluşturularak karar alma süreçleri ve Elektronik tebligat süreçleri hızlandırılmıştır. Doçentlik Sınav Yönetmeliği, Denklik, Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Profesörlük Unvanlarının Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar, Üniversitelerarası Kurul Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi ihtiyaca binaen yenilenmiştir. İhtiyaca göre mevcut komisyonlar ve idare tarafından çalışmalar yapılmaktadır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					

A 4		Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek			
H 4.2		Konsey ve Komisyonların Karar Alma Süreçlerini İyileştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi			
H 4.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 ÜAK'a ait mevzuat çalışmalarının tamamlanma oranı	100	50	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
5 Konsey ve 12 Komisyon tarafından titizlikle yapılan toplantılarda karşılaşılabilecek olağandışı durumlar öngörülmeyle çalışılarak tedbirler alınmaktadır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					

A 4	Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek				
H 4.3	Üniversitelerarası Kurulun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi				
H 4.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.1 Yönetim bilgi sistemlerinin güncellenme oranı	100	20	80	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Belgenet ve Kep sistemleri kurulmuş olup, doçent adaylarının e-Devlet üzerinden Doçentlik Bilgi Sistemi (DBS) başvuru, eser inceleme ve belge düzenleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Dava takip sistemi kurulmuş olup DBS iyileştirme çalışmaları sonuçlanmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.					

A 4	Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek				
H 4.4	Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Doçentlik ve Profesörlük Unvanlarının Değerlendirme İş ve işlemlerini Geliştirmek ve Süreci Hızlandırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretim Sisteminin Planlanması, Koordinasyonu Ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetlemeler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi				
H 4.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.4.1 Denklik iş süreçlerinin belirlenmesinin ve yayınlanmasının gerçekleşme oranı	100	50	100	100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Doktora denklik başvuruları e-Devlet üzerinden alınmaktadır. Yurtdışında alınan doktora ve sanatta yeterlik unvanlarının denkliğine ilişkin bilgiler e-Devlet üzerinden görüntülenmektedir.					

Kurulumuz Başkanlığı 2019-2023 stratejik planında yer alan hedef performans göstergelerinin 2023 yılı içerisindeki gerçekleştirmelerini içeren tablo aşağıda gösterilmiştir. Stratejik Planımızda yer alan 4 amaç ve 16 hedeften 8 hedefin gerçekleşme oranı % 100'dür. Gerçekleşme oranı %100 ile % 75 arasında 4 hedef bulunmaktadır.

Tablo 20 Performans Bilgi Sistemi Değerlendirme Tablosu

Amaç	Hedef	Performans
A 1 Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmek	H 1.1 Yükseköğretim kurumlarının, birimlerinin ve programlarının açılması, açılan bu programlara öğrenci alınması taleplerini ülke ve bölge planları ile iş dünyasının ihtiyaçlarını ve küresel eğilimleri dikkate alarak bununla ilişkili karar alma süreçlerini geliştirmek	%29
	H 1.2 Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek	%51,4
	H 1.3 Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek	%50,65
	H 1.4 Türkiye yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak	%75,5
	H 1.5 Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek	%87
	H 1.6 Yükseköğretim kurumlarının paydaşları ile işbirliklerinin geliştirilmesi yönünde stratejileri belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek	%79
A 2 Yükseköğretim Kurulunun Kapasitesini ve İşleyişini Geliştirmek	H 2.1 Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak	%100
	H 2.2 Dijitalleşme kapsamında yükseköğretim kurumlarından gelen talep ve işlemlerde bürokrasinin azaltılarak karar alma süreçlerinin hızlandırılması, var olanların iyileştirilmesi ve Kurulumuz tarafından sunulan hizmetlerin e-Devlet üzerinden tamamlanması	%100
	H 2.3 İnsan Kaynaklarını Geliştirmek	%100
	H 2.4 Kurumsal ve Kurumlar arası İletişimin ve İşbirliğinin Etkinliğini Artırmak	%85
	H 2.5 Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurtdışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek	%0
A 3 Yükseköğretim Denetim Sistemini Daha Etkin ve Etkili Hale Getirmek	H 3.1 Yükseköğretim Gözetim ve Denetim Sistemine İlişkin Mevzuatı Amaca Uygun Şekilde Geliştirmek	%100
A 4 Üniversitelerarası Kurulun Kurumsal Kapasitesinin İşleyişini Geliştirmek	H 4.1 Üniversitelerarası Kurula Ait Mevzuatı Geliştirmek	%100
	H 4.2 Konsey ve Komisyonların Karar Alma Süreçlerini İyileştirmek	%100
	H 4.3 Üniversitelerarası Kurulun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek	%100
	H 4.4 Yurtdışında Alınan Doktora, Sanatta Yeterlik, Doçentlik ve Profesörlük Unvanlarının Değerlendirme İş ve işlemlerini Geliştirmek ve Süreci Hızlandırmak	%100

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurulumuz Başkanlığının 2023 Yılı Performans Programı, program ve alt program hedeflerine ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyet ve projeleri içerecek şekilde hazırlanmıştır.

2023-2025 dönemi bütçe hazırlıkları kapsamında performans bilgi ve verileri <https://programbutce.sbb.gov.tr> adresinde yer alan “Performans Bilgileri” modülüne kaydedilmiştir.

Bunların dışında Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesinde ayrıca herhangi bir süreç işletilmemektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Anayasal bir kurum olması
- Yükseköğretim alanını düzenleyen ve denetleyen bir üst kurul olması
- Yükseköğretimi yönlendirici etkin kurum olması
- Ülke hedefleri doğrultusunda nitelikli insan gücü yetiştirilmesinin planlanması
- Yükseköğretim Bilgi Yönetim Sistemi ve Ulusal Tez Merkezi gibi güçlü bilişim tabanına sahip olması
- Görev alanıyla ilgili iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesinde çok geniş insan kaynaklarına doğrudan erişebilmesi
- Akademik görevlendirmeler yoluyla insan kaynaklarının etkili kullanılabilmesi
- Yükseköğretimde uluslararasılaşmayı sağlayacak araçlara ve uygulamalara sahip olması

B. GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER

- Yükseköğretim kurumlarının niceliksel olarak artması ile Yükseköğretim Kurulunun teşkilat yapısı ve insan kaynaklarının aynı oranda geliştirilememesi
- Yükseköğretim Kurulunun teşkilat yapısının yeterli olmaması
- Yükseköğretim mevzuatında eksiklikler ve yetersizliklerin bulunması
- Yükseköğretim Kurulu ile ilgili olumsuz kamuoyu algısı
- Diğer kamu kuruluşlarının Yükseköğretim Kurulunun yetki, görev ve sorumlukları konusundaki bilgi ve işbirliği eksikliği

C. DEĞERLENDİRME

Kurulumuzun hangi kaynaklara ne ölçüde sahip olduğu bakımından, güçlü yönler ve geliştirilmesi gereken yönler değerlendirildiğinde, nicelik olarak artan üniversite sayısına oranla Kurulumuzda koordinasyon ihtiyacı da artmıştır.

Kurulumuzun, kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade eden temel değerlerimizin oluşturulmasında, hazırlamış olduğumuz faaliyet raporundan azami düzeyde yararlanılacaktır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Uluslararasılaşma çalışmalarında genel devlet politikasıyla uyumlu strateji geliştirilmesi ve uygulanması,
- Uluslararası kuruluşlardaki etkinliğin artırılması,
- Kurum içi ve kurum dışında iletişim ve koordinasyonun artırılması, mükerrerliğin önlenmesi,
- Sürekli değişikliğe tabi tutulan mevzuata ilişkin bilgilerin güncelliğinin sağlanabilmesi için personelin başta hizmet içi eğitim olmak üzere görev tanımlarına ilişkin kamu kurum ve kuruluşları ile yükseköğretim kurumları tarafından gerçekleştirilen eğitim, seminer vb. etkinliklere katılımının sağlanması,

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst Yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde; Yükseköğretim Kurulu bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde ususüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, denetim raporlarına ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara Şubat 2024)

Prof. Dr. Erol ÖZVAR
Yükseköğretim Kurulu Başkanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Yükseköğretim Kurulunda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu raporun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara Şubat 2024)

Zerrin EKİZ
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı